



## Møteinnkalling

**Utvalg**

Formannskapet

**Dato**

07.02.2023 kl. 12:00

**Sted**

Asker rådhus

### Merknad

Eventuelt forfall meldes snarest til:

Politisk.sekretariat@asker.kommune.no

Varamedlemmer møter etter nærmere avtale med møtesekretær.

### Tema

- Formannskapet er i forkant av formannskapsmøtet invitert til seminar om småhusbebyggelsen, fra kl. 09:00 – 11:00 i kommunestyresalen.
- Status i prosessen mellom Asker kommune og Vestre Viken HF om et evt. felles "helseknutepunkt" på Blakstad

### Sakskart

---

**Saker til behandling**

---

|         |             |                                                                       |
|---------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 27/23   | 23/01591-1  | Godkjenning av protokoll formannskapet 24. januar 2023                |
| K-28/23 | 20/07065-21 | Lahell renseanlegg - valg av renseløsning                             |
| 29/23   | 22/21561-1  | KS debattheft 2023 - Evne og kraft til å bære og mellomoppgjøret 2023 |

---

|       |             |                                                                                                                     |
|-------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30/23 | 22/22677-2  | Høring - Evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling                                                      |
| 31/23 | 23/01032-1  | Eierstyring - Eierbrev 2023                                                                                         |
| 32/23 | 22/11301-20 | Handlingsprogram 2023-2026 - oppfølging av verbalvedtak og oversendelsesforslag                                     |
| 33/23 | 23/01347-1  | Egenbetaling for meningokokkvaksine                                                                                 |
| 34/23 | 22/17780-1  | Mellomromsprosjektet Risenga - Finansiering                                                                         |
| 35/23 | 23/00079-3  | Temaplan for næring - prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023                                                      |
| 36/23 | 23/00806-1  | Opprettelse av et næringsutviklingsfond som skal fremme innovasjon og omstilling og bidra til lokale arbeidsplasser |

---

### Referatsaker

---

Asker, 26.01.2023  
Lene W. Conradi  
Ordfører



## Møteprotokoll

### Formannskapet

|             |               |              |
|-------------|---------------|--------------|
| <b>Dato</b> | <b>Tid</b>    | <b>Sted</b>  |
| 07.02.2023  | 12:00 – 17:40 | Asker rådhus |

Møtet ble ledet av Lene W. Conradi.

#### Til stede:

| Funksjon      | Navn                         | Møtte for |
|---------------|------------------------------|-----------|
| Ordfører      | Lene W. Conradi (H)          |           |
| Varaordfører  | Monica Vee Bratlie (H)       |           |
| Utvalgsmedlem | Cecilie Lindgren (H)         |           |
| Utvalgsmedlem | Håvard Vestgren (H)          |           |
| Utvalgsmedlem | Kari Sofie Bjørnsen (H)      |           |
| Utvalgsmedlem | Ivar Granum (A)              |           |
| Utvalgsmedlem | Marianne Riis Rasmussen (A)  |           |
| Utvalgsmedlem | Hanne Lisa Matt (MDG)        |           |
| Utvalgsmedlem | Ole-Jacob Johansen (FrP)     |           |
| Utvalgsmedlem | Elisabeth Holter-Schøyen (V) |           |
| Utvalgsmedlem | Oddvar Igland (Sp)           |           |
| Utvalgsmedlem | Martin Berthelsen (SV)       |           |
| Utvalgsmedlem | Torleiv Ole Rognum (KrF)     |           |

#### Til sted fra administrasjonen:

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Kommunedirektør                | Lars Bjerke   |
| Direktør for økonomi           | Randi Sandli  |
| Direktør for samfunnsutvikling | Eli F. Aubert |
| Protokollfører                 | Trine Groven  |

Møtet ble satt med 13 medlemmer til stede. Ordfører gjorde oppmerksom på at møtet ble streamet, og at sak 37/23 var sendt ut på tilleggskart .

## Saksliste

Side

---

### Saker til behandling

|                       |             |                                                                                                                       |    |
|-----------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <a href="#">27/23</a> | 23/01591-1  | Godkjenning av protokoll formannskapet 24. januar 2023                                                                | 3  |
| <a href="#">28/23</a> | 20/07065-21 | Lahell renseanlegg - valg av renseløsning                                                                             | 3  |
| <a href="#">29/23</a> | 22/21561-1  | KS debatthefte 2023 - Evne og kraft til å bære og mellomoppgjøret 2023                                                | 5  |
| <a href="#">30/23</a> | 22/22677-2  | Høring - Evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling                                                        | 9  |
| <a href="#">31/23</a> | 23/01032-1  | Eierstyring - Eierbrev 2023                                                                                           | 9  |
| <a href="#">32/23</a> | 22/11301-20 | Handlingsprogram 2023-2026 - oppfølging av verbalvedtak og oversendelsesforslag                                       | 10 |
| <a href="#">33/23</a> | 23/01347-1  | Egenbetaling for meningokokkvaksine                                                                                   | 12 |
| <a href="#">34/23</a> | 22/17780-1  | Mellomromsprosjektet Risenga - Finansiering                                                                           | 13 |
| <a href="#">35/23</a> | 23/00079-3  | Temaplan for næring - prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023                                                        | 14 |
| <a href="#">36/23</a> | 23/00806-1  | Opprettelse av et næringsutviklingsfond som skal fremme innovasjon og omstilling og bidra til lokale arbeidsplasser   | 15 |
| <a href="#">37/23</a> | 23/01965-1  | Støtteerklæring - Letter of Support (LoS) - til Silva Green Fuel DA som søker EU-midler til fullskala anlegg på Tofte | 17 |

---

### Referatsaker

---

# Saker til behandling

## 27/23 Godkjenning av protokoll formannskapet 24. januar 2023

|                     |                 |                |
|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 27/23          |

Ordførers forslag til vedtak:

1. Protokollen fra formannskapets møte 24. januar 2023 godkjennes slik den foreligger.

## Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Protokollen fra formannskapets møte 24. januar 2023 godkjennes slik den foreligger.

[Lagre vedtak]

## 28/23 Lahell renseanlegg - valg av renseløsning

|                     |                 |                |
|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 28/23          |
| 2 Kommunestyret     | 07.03.2023      |                |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Ny avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt etableres ved Drammensfjorden i et regionalt samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune.
2. Avtale mellom Asker, Drammen og Lier kommuner om etablering av felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden godkjennes, jfr. vedlegg 1. I avtalen legges det bl.a. til grunn at:
  - Nytt regionalt renseanlegg for Drammensregionen legges i Nordbykollen i Drammen kommune
  - Regionalt renseanlegg organiseres som et IKS
  - Investeringskostnader fordeles mellom kommunene etter angitte prosentandeler

Drammen kommune åpner for å overføre hele eller deler av avløpsvann fra Linnes og Lahell renseanlegg til Solumstrand renseanlegg i perioden der nytt renseanlegg i Nordbykollen er under bygging
3. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå Avtale nr. 1 – «Prosjektsamarbeid fram til IKS er etablert» (ref. Avtale - samarbeid om felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden, pkt. 7)

## **Behandling**

Avdelingsleder Per Øystein Funderud besvarte spørsmål.

Håvard Vestgren (H) fremmet følgende forslag til tilleggspunkt på vegne av H, V, Sp og KrF:

*Asker kommune oppfordrer eierne til å ha et nært faglig samarbeid med VEAS.*

Innstillingen, herunder Vestgrens forslag, ble enstemmig vedtatt.

## **Innstilling**

1. Ny avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt etableres ved Drammensfjorden i et regionalt samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune.

2. Avtale mellom Asker, Drammen og Lier kommuner om etablering av felles avløpsrenselsøsning ved Drammensfjorden godkjennes, jfr. vedlegg 1. I avtalen legges det bl.a. til grunn at:
  - Nytt regionalt renseanlegg for Drammensregionen legges i Nordbykollen i Drammen kommune
  - Regionalt renseanlegg organiseres som et IKS
  - Investeringskostnader fordeles mellom kommunene etter angitte prosentandeler

Drammen kommune åpner for å overføre hele eller deler av avløpsvann fra Linnes og Lahell renseanlegg til Solumstrand renseanlegg i perioden der nytt renseanlegg i Nordbykollen er under bygging
3. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå Avtale nr. 1 – «Prosjektsamarbeid fram til IKS er etablert» (ref. Avtale - samarbeid om felles avløpsrenselsøsning ved Drammensfjorden, pkt. 7)
4. Asker kommune oppfordrer eierne til å ha et nært faglig samarbeid med VEAS.

[Lagre vedtak]

## **29/23 KS debatthefte 2023 - Evne og kraft til å bære og mellomoppgjøret 2023**

| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 29/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte.

Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter.

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

2. Asker kommune ønsker at den sentrale potten bør prioriteres stillinger med høyskole-/universitetsutdanning og spesielt de med lengst ansiennitet.

For å motivere flere ansatte til å ta fagbrev bør forskjellen i lønn mellom stillinger uten krav om utdanning og fagarbeidere økes.

3. Asker kommune ønsker at det avsettes en andel av den totale lønnpotten til lokale forhandlinger, minimum 0,5 %.

## Behandling

Kommunedirektør Lars Bjerke innledet kort til saken.

Varaordfører Monica Vee Bratlie (H) fremmet på vegne av H, V, Sp og KrF følgende forslag til alternativt punkt 1 (forslag innskutt og i kursiv):

*Asker kommunes høringssvar fremgår av følgende vedtak:*

Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte. Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter. (vedtatt mot 2 – A)

*KS bør bidra til statlig koordinering og investeringer innenfor vann- og avløpsområdet for å ikke øke gebyrveksten ytterligere. Strengere myndighetskrav og store utbedringer på dette feltet er helt nødvendige for kommunene og for klima og miljø.*

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.



*Det bør jobbes videre med tiltak for å styrke laget rundt elevene, samt å redusere omfanget av rapportering og administrativt arbeid for lærerne. Asker kommune mener det er viktig å se på tiltak for å rekruttere, utvikle og beholde flere kvalifiserte lærere i skolen.*

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

*Asker kommune mener det også bør ses på muligheter for forlenget yrkeskarriere, slik man gjorde under pandemien, samt å prøve ut nye måter å organisere arbeidet på ved å benytte mer målrettet bruk av kompetanse.*

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

Martin Berthelsen (SV) fremmet følgende tilleggsforslag:

*Formannskapet ber kommunedirektøren fremme en sak om konsekvenser for Asker kommune ved kompensasjonstiltak som varslet av statsminister og finansminister 3. februar.*

Martin Berthelsen (SV) fremmet så forslag til alternativt punkt 2:

*Asker kommune ønsker at den sentrale potten prioriterer de som har fagutdanning og høyskoleutdanning/universitetsutdanning.*

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag:

*Hele saksutredning legges ved som hørings svar fra Asker kommune.*

Innstillingens punkt 1, første avsnitt, ble vedtatt, mot 2 stemmer (A).

Innstillingens punkt 1 for øvrig, med Bratlies forslag til tillegg, ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag til alternativt punkt 2 fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

Kommunedirektørens innstilling, punkt 2, ble deretter enstemmig vedtatt.

Kommunedirektørens innstilling, punkt 3, ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag til tilleggspunkt fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

Matts forslag til tilleggspunkt fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

## **Vedtak**

1. Asker kommunes hørings svar fremgår av følgende vedtak:

Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte. Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter.

KS bør bidra til statlig koordinering og investeringer innenfor vann- og avløpsområdet for å ikke øke gebyrveksten ytterligere. Strengere myndighetskrav og store utbedringer på dette feltet er helt nødvendige for kommunene og for klima og miljø.

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.

Det bør jobbes videre med tiltak for å styrke laget rundt elevene, samt å redusere omfanget av rapportering og administrativt arbeid for lærerne. Asker kommune mener det er viktig å se på tiltak for å rekruttere, utvikle og beholde flere kvalifiserte lærere i skolen.

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

Asker kommune mener det også bør ses på muligheter for forlengt yrkeskarriere, slik man gjorde under pandemien, samt å prøve ut nye måter å organisere arbeidet på ved å benytte mer målrettet bruk av kompetanse.

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

2. Asker kommune ønsker at den sentrale potten bør prioriteres stillinger med høyskole-/universitetsutdanning og spesielt de med lengst ansiennitet.

For å motivere flere ansatte til å ta fagbrev bør forskjellen i lønn mellom stillinger uten krav om utdanning og fagarbeidere økes.

3. Asker kommune ønsker at det avsettes en andel av den totale lønnpotten til lokale forhandlinger, minimum 0,5 %.

[Lagre vedtak]

### 30/23 Høring - Evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling

| Behandlet av    | Møtedato   | Saksnr. |
|-----------------|------------|---------|
| 1 Formannskapet | 07.02.2023 | 30/23   |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommune avgir høringssvar til Kommunal- og distriktsdepartementet slik det fremgår av vedlegg 3 til denne sak i tilknytning til rapporten 2022:5 «*Færre og bedre - en evaluering av statsforvalterstrukturen*».

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Asker kommune avgir høringssvar til Kommunal- og distriktsdepartementet slik det fremgår av vedlegg 3 til denne sak i tilknytning til rapporten 2022:5 «*Færre og bedre - en evaluering av statsforvalterstrukturen*».

[Lagre vedtak]

### 31/23 Eierstyring - Eierbrev 2023

| Behandlet av    | Møtedato   | Saksnr. |
|-----------------|------------|---------|
| 1 Formannskapet | 07.02.2023 | 31/23   |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Kommunedirektørens forslag til eierbrev 2023 godkjennes.
2. Eierdag 2023 avholdes 23. mai 2023 for formannskapet

## **Behandling**

Martin Berthelsen (SV) fremmet følgende forslag:

*Formannskapet ønsker oppmerksomhet om Askerhalvøyas samfunnsansvar i tillegg til de kommersielle sidene når selskapene presenteres for formannskapet på eierdagen 23.mai 2023.*

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Innstillingens punkt 2 ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag fikk 3 stemmer (SV,MDG,FrP), og falt.

## **Vedtak**

1. Kommunedirektørens forslag til eierbrev 2023 godkjennes.
2. Eierdag 2023 avholdes 23. mai 2023 for formannskapet

[Lagre vedtak]

## **32/23 Handlingsprogram 2023-2026 - oppfølging av verbalvedtak og oversendelsesforslag**

| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 32/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Verbalvedtak og oversendelsesforslag følges opp i samsvar med kommunedirektørens kommentarer til de enkelte punktene, slik det fremkommer i saksfremlegget.

## Behandling

Kommunedirektør Lars Bjerke innledet til saken og besvarte spørsmål.

Direktør for samfunnstjenester Ragnar S. Fuglum besvarte spørsmål.

Oddvar Igland (Sp) fremmet på vegne av H, V, Sp og KrF følgende innspill til oppfølgingen av følgende verbalvedtak:

«Verbalvedtak 2 Sommeraktiviteter for mennesker med nedsatt funksjonsevne  
*Saken bør også legges fram for hovedutvalg for velferd.*

Verbalvedtak 5 Lavterskeltilbud til unge mellom 13 og 20 år  
*Saken bør også innbefatte en vurdering av behovet for etablering av et 13-20 tilbud i Asker.*

Verbalvedtak 7 Fordeling og drift av vannflater mv.  
*I saken bør alternative driftsmodeller utredes, herunder modeller der også frivillige organisasjoner i kommunen kan ha en aktiv og deltakende rolle i driften. Det forventes at kommunedirektøren involverer denne type organisasjoner i arbeidet med saken. Det skal legges vekt på å tilrettelegge for fordelings- og prisstrukturer som er bærekraftige både for kommunen, idrettslagene/frivilligheten og kommunens innbyggere.*

Verbalvedtak 8 Skolesvømming  
*I tråd med kommunens ambisjoner for medborgerskap vil det være viktig å undersøke og utrede om det finnes modeller der man også i Asker kommune kan bruke og dra nytte av kompetansen og kapasiteten i de frivillige organisasjonene i kommunen til å gi denne opplæringen.*

Verbalvedtak 12 Høringsinnspill/medvirkning  
*Saken bør også synliggjøre alternative/nye måter å gjennomføre høringer på og oppsummeres med forslag til nye metoder som sikrer at vi når frem til og får innspill fra de som blir berørt.»*

Ivar Granum (A) fremmet forslag til nytt verbalforslag 6:

*Det vedtatte forprosjektet for antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus gjennomføres ihht vedtak fra 29.mars 2022. Avsatte midler på 1,5 mill. benyttes. Forprosjektet legges frem til politisk behandling.*

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

Granums forslag fikk 3 stemmer (A,SV), og falt.

Iglands forslag ble enstemmig vedtatt oversendt, uten realitetsbehandling.

## **Vedtak**

1. Verbalvedtak og oversendelsesforslag følges opp i samsvar med kommunedirektørens kommentarer til de enkelte punktene, slik det fremkommer i saksfremlegget.

[Lagre vedtak]

## **33/23 Egenbetaling for meningokokkvaksine**

| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 33/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Meningokokkvaksine skal tilbys uten egenandel for elever på videregående skoler med bosted i Asker.

## **Behandling**

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Meningokokkvaksine skal tilbys uten egenandel for elever på videregående skoler med bosted i Asker.

[Lagre vedtak]

## 34/23 Mellomromsprosjektet Risenga – Finansiering

| Behandlet av    | Møtedato   | Saksnr. |
|-----------------|------------|---------|
| 1 Formannskapet | 07.02.2023 | 34/23   |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Kostnadsrammen for prosjektet økes til 60,7 MNOK. Merkostnader utover HP-ramme dekkes via spillemidler og overføringer fra avsluttede prosjekt på Risenga.
2. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor revidert kostnadsramme.
3. Kostnader for utvidet drift og vedlikehold av Risengaparken søkes innarbeidet i HP 2024, med en bevilgning for 2024-26 på kr 850.000,- per år og deretter kr 1.000.000,- per år.

## Behandling

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende alternative forslag:

1. *Kostnadsrammen for prosjektet må holde seg til rammen vedtatt i HP*
2. *Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør*

3. *Kostnader for drift og vedlikehold av Risengaparken må søkes redusert med minst 30%*

Matts forslag ble satt opp mot innstillingen. Innstillingen ble vedtatt, mot 1 stemme (MDG).

#### **Vedtak**

1. Kostnadsrammen for prosjektet økes til 60,7 MNOK. Merkostnader utover HP-ramme dekkes via spillemidler og overføringer fra avsluttede prosjekt på Risenga.
2. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor revidert kostnadsramme.
3. Kostnader for utvidet drift og vedlikehold av Risengaparken søkes innarbeidet i HP 2024, med en bevilgning for 2024-26 på kr 850.000,- per år og deretter kr 1.000.000,- per år.

[Lagre vedtak]

#### **35/23 Temaplan for næring - prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023**

| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 35/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommunes arbeid med næringsutvikling videreføres i tråd med oversikten over prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023.



## Behandling

Varaordfører Monica Vee Bratlie ønsket å få sin habilitet i saken vurdert. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Bratlie var habil.

Næringssjef Asbjørn Flo besvarte spørsmål.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Asker kommunes arbeid med næringsutvikling videreføres i tråd med oversikten over prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023.

[Lagre vedtak]

### **36/23 Opprettelse av et næringsutviklingsfond som skal fremme innovasjon og omstilling og bidra til lokale arbeidsplasser**

| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 36/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommune oppretter et næringsutviklingsfond for bedrifter som et ledd i oppfølgingen av temaplan for næring.
2. Vedlagte statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond vedtas. Kommunedirektøren gis fullmakt til å behandle innkomne søknader i tråd med statuttene. Kommunedirektøren vil rapportere på fondets utvikling og bruk av midler i form av en årsrapport.
3. Fondet finansieres gjennom Asker kommunes årlige økonomi- og handlingsprogram.

## Behandling

Næringssjef Asbjørn Flo besvarte spørsmål.

Varaordfører Monica Vee Bratlie ønsket å få sin habilitet i saken vurdert. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Bratlie var habil.

Marianne Riis Rasmussen (A) fremmet følgende forslag til tillegg i punkt 2:  
*I tildeling legges vekt særlig på lokal næringsutvikling og arbeidsplasser. Asker Næringsforening bør inviteres til å gi innspill og assistanse til søknadsfasen for lokale søkere som har behov for det.*

Ole Jacob Johansen (FrP) fremmet forslag til nytt punkt 4:  
*Saken oversendes kommunestyret for endelig behandling.*

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Innstillingens punkt 2 ble enstemmig vedtatt.

Riis Rasmussens forslag fikk 4 stemmer (A,MDG,SV), og falt.

Innstillingens punkt 3 ble enstemmig vedtatt.

Johansen forslag fikk 1 stemme (FrP), og falt.

## Vedtak

1. Asker kommune oppretter et næringsutviklingsfond for bedrifter som et ledd i oppfølgingen av temaplan for næring.
2. Vedlagte statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond vedtas. Kommunedirektøren gis fullmakt til å behandle innkomne søknader i tråd med statuttene. Kommunedirektøren vil rapportere på fondets utvikling og bruk av midler i form av en årsrapport.
3. Fondet finansieres gjennom Asker kommunes årlige økonomi- og handlingsprogram.

[Lagre vedtak]

## 37/23 Støtteerklæring - Letter of Support (LoS) - til Silva Green Fuel DA som søker EU-midler til fullskala anlegg på Tofte

|                     |                 |                |
|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>Behandlet av</b> | <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
| 1 Formannskapet     | 07.02.2023      | 37/23          |

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommune gir sin tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond til et fullskala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Støtteerklæringen er formulert på engelsk, Letter of Support (LoS), og er vedlagt saken
2. Silva Green Fuels industriutvikling på Tofte harmonerer med kommunens tydelige fokus på stedsutvikling og næringsutvikling på Tofte, forankret i kommuneplanen og i det pågående regulerings samarbeidet mellom Statkraft og Asker kommune

### Behandling

Elisabeth Holter-Schøyen (V) stilte spørsmål om egen habilitet i saken. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Holter-Schøyen (V) var habil.

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag til alternativt vedtak:

*Asker kommune ønsker Silva Green Fuel DA lykke til med å søke midler fra EUs innovasjonsfond og tilbyr selskapet gjerne støtte med søknadsprosessen dersom det er ønskelig.*

Innstillingen ble satt opp mot forslaget fremmet av Matt.

Innstillingen ble vedtatt, mot 2 stemmer (MDG,SV).

Holter-Schøyen (V) fremmet følgende protokolltilførsel:

*Dette medlem stiller seg bak at Asker kommune gir tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond. Vil samtidig understreke at dette ikke gir tilslutning til etablering av et fullskala anlegg på Tofte før vi har endelig behandlet reguleringsplan for området, med tilhørende avklaringer i planarbeidet slik presentert for formannskapet 1.12.2020, og da særlig med fokus på utredninger om alternative*

*transportformer (fortrinnsvis sjøtransport), støy og forurensning, nærmiljø og friluftsliv mm.*

Ole Jacob Johansen (Frp) sluttet seg til protokolltilføreselen.

### **Vedtak**

1. Asker kommune gir sin tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond til et fullskala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Støtteerklæringen er formulert på engelsk, Letter of Support (LoS), og er vedlagt saken
2. Silva Green Fuels industriutvikling på Tofte harmonerer med kommunens tydelige fokus på stedsutvikling og næringsutvikling på Tofte, forankret i kommuneplanen og i det pågående reguleringssamarbeidet mellom Statkraft og Asker kommune

[Lagre vedtak]

# Referatsaker

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | I forkant av formannskapsmøtet var formannskapet invitert til seminar om småhusbebyggelse (presentasjoner).                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2. | Status for prosessen mellom Asker kommune og Vestre Viken HF om eventuelt felles «helseknutepunkt» på Blakstad.<br><br>Kommuneplansjef Tor Arne Midtbø, kommunedirektør Lars Bjerke, ass. klinikkdirektør for psykisk helse og rus Kristin Tafjord Lærum og kommunikasjonsdirektør Vestre Viken HF Henning Aarset, presenterte og besvarte spørsmål (presentasjoner). |
| 3. | Kari Sofie Bjørnsen (H) stilte spørsmål om kommunens arbeid med cybersikkerhet. Kommunedirektør Lars Bjerke besvarte spørsmålet kort. Temaet presenteres nærmere i neste formannskapsmøte.                                                                                                                                                                            |
| 4. | Håvard Vestgren (H) stilte spørsmål om de folkevalgtes tilgang til Teams som samhandlingsplattform. Kommunedirektør Lars Bjerke besvarte spørsmålet.                                                                                                                                                                                                                  |
| 5. | Elisabeth Holter-Schøyen (V) stilte spørsmål knyttet til utsettelsen av bygging av Hvalstad skole, fordi kommunen har trukket utlyst konkurranse. Avdelingsleder Klaus Øiseth besvarte spørsmålet (presentasjon).                                                                                                                                                     |
| 6. | Marianne Riis Rasmussen (A) stilte spørsmål om Sydskogen barnehage. Kommunedirektør Lars Bjerke besvarte spørsmålet.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7. | Hanne Lisa Matt (MDG) stilte spørsmål om lokalt engasjement og muligheter for folkemøte i Åros om arealplanen. Kommunedirektør Lars Bjerke besvarte spørsmålet.                                                                                                                                                                                                       |
| 8. | Ordfører Lene Conradi orienterte om at dom har falt i sak om enkelte beboere har rett til å parkere på kommunal grunn i Holmsbu.                                                                                                                                                                                                                                      |



## Tilleggskart

**Utvalg**

Formannskapet

**Dato**

07.02.2023 kl. 12:00

**Sted**

Asker rådhus

### Merknad

Tilleggskart med ny sak 37/23.

### Sakskart

---

**Saker til behandling**

---

37/23 23/01965-1

Støtteerklæring - Letter of Support (LoS) - til Silva Green  
Fuel DA som søker EU-midler til fullskala anlegg på Tofte

---

Asker, 03.02.2023

Lene W. Conradi

Ordfører



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/01591-1

**Saksbehandler**  
Elisabeth Lannem  
Nærby

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### **Godkjenning av protokoll formannskapet 24. januar 2023**

#### **Ordførers forslag til vedtak:**

Protokollen fra formannskapets møte 24. januar 2023 godkjennes slik den foreligger.

#### **Sammendrag og konklusjon**

Utkast til protokoll fra formannskapets møte 24. januar 2023 følger vedlagt.

Lene W. Conradi  
ordfører

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/01591

**Saksbehandler**  
Elisabeth Lannem Nærby

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      27/23

### **Godkjenning av protokoll formannskapet 24. januar 2023**

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 27/23

#### **Behandling**

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Protokollen fra formannskapetets møte 24. januar 2023 godkjennes slik den foreligger.





## Saksframlegg

**Arkivsak**  
20/07065-21

**Saksbehandler**  
Per Øistein Funderud

**Behandles av**  
Formannskapet  
Kommunestyret

**Møtedato**  
07.02.2023  
07.03.2023

### Lahell renseanlegg - valg av renseløsning

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Ny avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt etableres ved Drammensfjorden i et regionalt samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune.
2. Avtale mellom Asker, Drammen og Lier kommuner om etablering av felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden godkjennes, jfr. vedlegg 1. I avtalen legges det bl.a. til grunn at:
  - Nytt regionalt renseanlegg for Drammensregionen legges i Nordbykollen i Drammen kommune
  - Regionalt renseanlegg organiseres som et IKS
  - Investeringskostnader fordeles mellom kommunene etter angitte prosentandeler

Drammen kommune åpner for å overføre hele eller deler av avløpsvann fra Linnes og Lahell renseanlegg til Solumstrand renseanlegg i perioden der nytt renseanlegg i Nordbykollen er under bygging

3. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå Avtale nr. 1 – «Prosjektsamarbeid fram til IKS er etablert» (ref. Avtale - samarbeid om felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden, pkt. 7)

## 1. Sammendrag og konklusjon

Lahell renseanlegg har for liten kapasitet og tilfredsstillende ikke dagens og framtidens rensekraft. Asker kommune har både på egen hånd og i samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune, utredet følgende 3 hovedalternativer for en framtidig avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt:

- A. Kommunal intern løsning med overføring til Veas
- B. Kommunalt samarbeid med Lier kommune om renseløsning i Gullaugfjellet
- C. Regionalt samarbeid med Drammen og Lier om en regional løsning

Asker kommune har utredet muligheten for å overføre Lahell rensedistrikt til Veas gjennom ledningsnett og ved hjelp av pumpestasjoner. Dette hovedalternativet vil kreve et stort omfang av oppdimensjonering og nybygging av ledningsnett og pumpestasjoner.

Drammen kommune har i samarbeid med Asker og Lier gjennomført en konseptvalgutredning (KVU) av en felles ny renseløsning for Drammensregionen. Denne utredningen omfatter hovedalternativ B og C. Hensikten med KVU-en har vært å finne fram til den beste avløpsløsningen for regionen totalt sett. Vurderingskriteriene omfatter blant annet klima, miljø og kostnader. Alle konseptene inneholder aktuelle renseanlegg og overføringsledninger som er nødvendige for å få avløpet fram til nytt renseanlegg.

I ett av konseptene er det vurdert å overføre avløpet fra alle de tre kommunene til Veas gjennom en tunnel. I den forbindelse er det gjort ulike resipientvurderinger av både indre Oslofjord og Drammensfjorden.

Konklusjonene fra KVU-arbeidet er at det er betydelige kostnader å spare på å samarbeide om et felles regionalt renseanlegg. Et regionalt renseanlegg har også de laveste klimagassutslippene samlet for anleggsfasen og driftsfasen og vil miljømessig være den beste løsningen for resipientene Drammenselva, Drammensfjorden og indre Oslofjord. KVU-ens anbefalte konsept som foreslås videreført til forprosjektfasen, er et nytt regionalt avløpsrenseanlegg i Nordbykollen i Drammen.

Asker kommune har gjennom en samfunnsøkonomisk analyse sammenlignet de tre hovedalternativene. Dette er samlet i en multikriterieanalyse hvor miljø, sosiale forhold, intern ressursbruk, samfunn og andre synergier/ulempes er vurdert og sammenstilt med kostnader.

Basert på KVU-en for regional renseløsning og Asker kommunes utredning av overføring til Veas, anbefales alternativ C med konseptet regionalt avløpsrenseanlegg i Nordbykollen i Drammen.

## 2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger

### 2.1. Valg av hovedalternativ for ny avløpsrenseløsning

Lahell renseanlegg har for liten kapasitet og tilfredsstillende ikke dagens og framtidens rensekrav. Oslofjorden og Drammensfjorden har dessuten dårlig tilstand og sliter med store tilførsler av fosfor og nitrogen. Statsforvalter har derfor både med hjemmel i forurensningsforskriften og med utgangspunkt i forslag til nytt avløpsdirektiv fra EU, varslet strengere krav til utslipp fra kommunalt avløp.

Asker kommune har dels på egen hånd og dels i samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune, utredet følgende 3 hovedalternativer for en framtidig avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt:

- A. Kommunal intern løsning med overføring til Veas
- B. Kommunalt samarbeid med Lier kommune om renseløsning i Gullaugfjellet
- C. Regionalt samarbeid med Drammen og Lier om en regional løsning

Disse 3 hovedalternativene har ulike varianter som belyses nærmere i følgende vedlagte dokumenter:

- Konseptvalgutredning (KVU) – Avløpsløsninger for Drammensregionen – Sammendragsrapport. Denne rapporten omhandler hovedalternativ B og C hvor B inngår i konseptene for lokale renseanlegg og hvor C inngår konseptene for regionale renseanlegg.
- Samfunnsøkonomisk analyse av ulike alternativer for Lahell rensedistrikt. Denne rapporten omhandler alle hovedalternativene og gir en helhetlig analyse og sammenligning av alternativene. Rapporten omhandler også et 0-alternativ som ser på forlenget levetid for dagens Lahell renseanlegg.

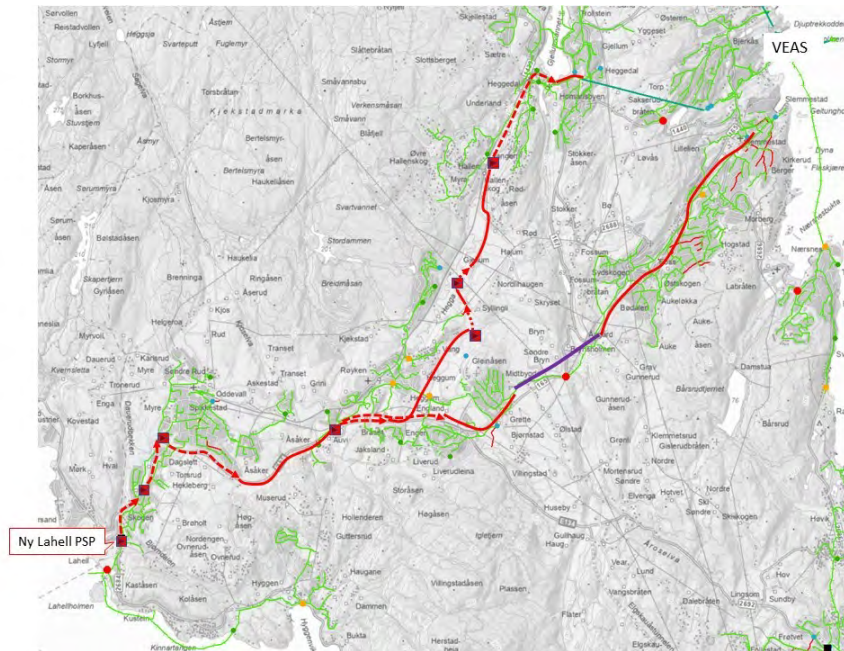
#### Alternativ A - Overføring av Lahell rensedistrikt til Veas

Asker kommune har utredet muligheten for å overføre Lahell rensedistrikt til Veas gjennom ledningsnett og ved hjelp av pumpestasjoner.



Overføring til VEAS gjennom Bødalen eller via Heggedal

- ny PSP (pumpestasjon)
- Ny selvfallsledning
- - - Ny pumpeledning
- Tiltak under utredning



Figur 1 Viser traseer for overføring av Lahell rensedistrikt til Veas gjennom Bødalen eller via Heggedal

Dette alternativet vil kreve et stort omfang av oppdimensjonering og nybygging av ledningsnett og pumpestasjoner. Asker kommune vil imidlertid ikke være avhengig av andre kommuner i politiske beslutningsprosesser, avtaler og framdrift. Asker kommune har gjennom selskapsavtalen for Veas sikret en rett til å knytte nye områder av kommunen til Veas på de samme betingelsene som dagens tilknyttede områder.

Alternativet vil ha en investeringsramme på 350-400 mill. kr. I tillegg til å gi ny avløpsløsning for Lahell rensedistrikt, vil dette alternativet også omfatte andre oppgraderinger av avløpsnettet mellom Lahell og Veas. Oppgraderingstidspunktet vil imidlertid ikke nødvendigvis være optimalt i forhold til restlevetiden på eksisterende anlegg.

En nærmere beskrivelse av dette hovedalternativet er gitt i vedlegg 3 «Samfunnsøkonomisk analyse av ulike alternativer for Lahell rensedistrikt».

### Regionalt og kommunalt samarbeid om renseløsning (alternativ B og C) - KVV

Asker kommune har en intensjonsavtale med Lier kommune om felles nytt renseanlegg i Gullaugfjellet i Lier. Her er det gjennomført et forprosjekt og det pågår reguleringsplanarbeid. Lier og Asker har utredet premisset for et samarbeid. Lier kommune har satt videre prosjekteringsarbeid på hold, i påvente av politisk beslutning rundt alternativ C (Regionalt samarbeid).



Figur 2 Viser plassering av dagens renseanlegg i Drammensregionen

For alternativ C har Drammen kommune gjennomført en konseptvalgsutredning (KVU) i samarbeid med Asker kommune og Lier kommune. I denne KVU-en inngår også alternativ B som et sammenligningsgrunnlag.

KVU-en har vurdert 8 alternative konsepter der tre av disse er alternative lokale løsninger, mens fem av konseptene er regionale løsninger. For Lier kommune og Asker kommune er et nytt lokalt renseanlegg i Gullaugfjellet benyttet som lokal løsning.

Hensikten med KVU-en har vært å finne fram til den beste avløpsløsningen for regionen totalt sett. Vurderingskriteriene omfatter blant annet klima, miljø og kostnader. Alle konseptene inneholder aktuelle renseanlegg og overføringsledninger som er nødvendige for å få avløpet fram til nytt renseanlegg.

I ett av konseptene er det vurdert å overføre avløpet fra de tre kommunene til Veas gjennom en tunnel. I den forbindelse er det gjort ulike resipientvurderinger av både indre Oslofjord og Drammensfjorden.

Konklusjonene fra KVU-arbeidet er at det er betydelige kostnader å spare på å samarbeide om et felles regionalt renseanlegg. Et regionalt renseanlegg har også de laveste klimagassutslippene samlet for anleggsfasen og driftsfasen og vil miljømessig være den beste løsningen for resipientene Drammenselva, Drammensfjorden og indre Oslofjord. KVU-ens anbefalte konsept som foreslås videreført til forprosjektfasen, er et nytt regionalt avløpsrenseanlegg i Nordbykollen i Drammen.

En nærmere beskrivelse av de ulike konseptene og argumentasjonen bak valg av konsept, er gitt i vedlegg 2 «Konseptvalgutredning (KVU) – Avløpsløsninger for Drammensregionen – Sammendragsrapport».

Dette alternativet vil kreve investeringer fra Asker kommune på ca. 90 mill. kr. som skal dekke overføringssystemet fra Lahell til nytt renseanlegg i Nordbykollen. Det nye renseanlegget foreslås bygget og finansiert av et nytt interkommunalt selskap med lånegarantier fra eierkommunene.

### Valg av hovedalternativ

I denne sammenligningen er anbefalt konsept fra KVU (regionalt anlegg i Nordbykollen) lagt til grunn i hovedalternativ C som igjen sammenlignes med alternativ A og B.

#### *Investeringer:*

Dersom en legger et kvalitetsmessig likt innhold i de tre hovedalternativene, vil investeringskostnadene for alle alternativene ligge innenfor 350-400 mill. kr. Alternativ B har de høyeste investeringskostnadene. Med den usikkerheten som ligger i kostnadene på dette stadiet, anses investeringskostnadene å være like. Alternativ A vil disponere hele dette beløpet for å sikre avløpsløsning for Lahell, mens alternativ B og C vil disponere ca. 90 mill.kr. for å sikre en avløpsløsning for Lahell. Alternativ B og C gir dermed større frihet i forhold til disponering av de årlige VA-investeringsmidlene. Denne friheten vil også kunne være avgjørende for hvilke kostnader som kan legges på utbyggere gjennom rekkefølgekrav i reguleringsplaner og påfølgende utbyggingsavtaler.

#### *Driftskostnader:*

De årlige driftskostnadene for alternativene:

Alternativ A Veas via Bødalen 4,7 mill. kr.

Veas via Heggedal 6,8 mill. kr.

Alternativ B 2,6 mill. kr.

Alternativ C 2,6 mill. kr.

Alternativ A har de laveste rensekostnadene, men vesentlig høyere overføringskostnader enn alternativ B og C. Overføringskostnadene er først og fremst knyttet til strøm og øvrig drift av pumpestasjoner. Det er lagt til grunn en strømpris på kr 1,- pr kWt.

#### *Framdrift:*

Alternativ A antas å kunne stå ferdig i 2028-29, mens alternativ B og C antas ferdigstilt i 2030. For alternativ C vil Asker kommune kunne utnytte ledig kapasitet på Solumstrand renseanlegg i Drammen, fram til nytt anlegg er ferdigstilt. Denne overføringen vil være en del av den framtidige løsningen, og vil kunne stå ferdig i løpet av 2025.

#### *Andre forhold:*

Anlegg for produksjon av biogass og håndtering av biorest, inngår pr i dag ikke i et nytt anlegg i Nordbykollen. Dette skal utredes nærmere i forprosjektfasen. Drammen, Lier og Asker kjøper i dag tjeneste av Lindum etter felles anbudskonkurranse. Veas har dette i egen organisasjon, men vil også kunne være en markedsaktør på dette.

Valg av renseløsning vil ikke være avgjørende for den samfunnsmessige utviklingen av Spikkestad, Røyken, Heggedal, Bødalen eller Slemmestad, bortsett fra at alternativ C kan gi den raskeste opphevingen av byggeforbudet innenfor Lahell rensedistrikt.

De tre kommunene har gjennomført felles møter med Statsforvalter som uttrykker støtte både til et regionalt samarbeid om ny renseløsning og til et samarbeid om midlertidig løsning med utnyttelse av ledig kapasitet på Solumstrand renselanlegg fram til ny renseløsning er på plass.

Ved valg av alternativ A, må avløpet pumpes langt og via flere pumpestasjoner, noe som vil gi økt risiko for feil og overløp til vassdrag.

I forbindelse med valg av framtidig renseløsning, har NIVA gjennomført en fjordmodellering av indre Oslofjord og Drammensfjorden og har på bakgrunn av dette gjort vurderinger av fjordene som resipient (mottaker) for rensed avløpsvann. NIVA anbefaler å ikke overføre avløpsvann fra hele Drammensregionen til Veas og indre Oslofjord. De vurderer overføring av bare Lahell til Veas og indre Oslofjord som uproblematisk. Basert på modellkjøringer i Drammensfjorden påpeker de videre at den beste løsningen for Drammensfjorden vil være å samle alt avløpet i et felles renselanlegg med utløp på 80-90 meters dyp. Dette vil tilføre oksygen til vannmassene og modellkjøringen viser at dette gir svært gode resultater for å bedre tilstanden i Drammensfjorden. Samtidig påpeker NIVA at elvene som renner ut i Drammensfjorden er de dominerende kildene til fosfor, nitrogen og organisk stoff.

#### *Multikriterieanalyse:*

I Asker kommunes sammenligning av alternativene er det sett på en rekke kriterier for valg av løsning. Dette er samlet i en multikriterieanalyse hvor miljø, sosiale forhold, intern ressursbruk, samfunn og andre synergier/ulempes er vurdert og sammenstilt med kostnader. Tallene i analysen er gjort sammenlignbare gjennom en normalisering slik at f.eks. kostnader kan sammenlignes med miljøkriteriene. I analysen er det mulig å vekte de ulike kriteriene. Det er testet ulike vektninger, men i alle tilfellene kommer alternativ C best ut. Alternativ C styrkes spesielt ved økt vektning av kriteriene miljø og sosiale forhold.

#### *Konklusjon på valg av løsning:*

Basert på KVVU-en for regional renseløsning og Asker kommunes utredning av overføring til Veas, anbefales alternativ C med konseptet regionalt avløpsrenseanlegg i Nordbykollen i Drammen.

En sammenstilling av beslutningsgrunnlaget er gitt i figur 3 og 4.

| Alternativ                                      | Drifts-kostnader, mill./år | Investerings-kostnader, mill. totalt |
|-------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| A1 -overføring til VEAS via Bødalen             | 4,70                       | 358                                  |
| A2 – overføring til VEAS via Heggedal           | 6,80                       | 368                                  |
| B – nytt RA sammen med Lier i Gullaugfjellet    | 2,63                       | 401                                  |
| C – regionalt anlegg sammen med Lier og Drammen | 2,57                       | 377                                  |

Figur 3 Sammenstilling av driftskostnader og investeringskostnader

| Alternativ                 | A1 | A2 | B | C  |
|----------------------------|----|----|---|----|
| Antall positive virkninger | 6  | 5  | 6 | 9  |
| Antall negative virkninger | 12 | 18 | 8 | 11 |

Figur 4 Oppsummering av positive og negative virkninger fra multikriterieanalysen

En nærmere beskrivelse av de tre hovedalternativene (A, B og C) og argumentasjonen bak valg av alternativ, er gitt i vedlegg 3 «Samfunnsøkonomisk analyse av ulike alternativer for Lahell rensedistrikt.»

## 2.2 Avtale om videre samarbeid

Det er utarbeidet et avtaleforslag «Samarbeid om felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden» som skal sikre videre framdrift dersom alternativ C vedtas i de tre kommunene. Avtalen beskriver valg og beslutninger som partene er enige om, og plan og intensjon for videre prosess.

I tillegg til valg av konsept har avtalen følgende hovedpunkter:

### Organisering av selskap

Det anbefales etablert et interkommunalt selskap (IKS) med følgende eierandeler:

- Drammen kommune 62%
- Lier kommune 31%
- Asker kommune 7%

Eierandelene er basert på samme fordeling som investeringskostnadene i nytt renseanlegg.

### Kostnadsfordeling av investeringene for selve renseanlegget

Det anbefales følgende fordelingsnøkkel:



- Drammen kommune 62%
- Lier kommune 31%
- Asker kommune 7%

Fordelingsnøkkelen er beregnet ut fra hva den enkelte kommune måtte investere for å etablere egne lokale renseløsninger. Den enkelte kommune dekker sine kostnader for overføringssystemene til det nye rensenanlegget.

Fordeling av driftskostnadene vil inngå i en egen avtale om etablering av et interkommunalt selskap og fordelingsnøkkelen vil basere seg på en kombinasjon av organisk belastning og innlevert avløpsmengde.

#### Midlertidig løsning

Solumstrand rensenanlegg har ledig kapasitet. Det er derfor mulig å overføre avløpsvann fra Lahell rensenanlegg til Solumstrand fram til nytt rensenanlegg er satt i drift. Dette skal forankres endelig i egen avtale som skal være på plass før endelig investeringsbeslutning tas. Partene skal arbeide for å realisere en slik løsning så raskt som mulig.

#### Videre prosess og beslutninger

Etter beslutning om konseptvalg bør arbeidet med forprosjekt på valgte løsning igangsettes så snart som mulig. Forprosjektet skal også kvalitetssikres og vil deretter være beslutningsgrunnlag for endelig investeringsbeslutning. Det planlegges at endelig investeringsbeslutning for et regionalt rensenanlegg kan tas i løpet av 2024.

Det legges opp til følgende avtaler og beslutninger fram til et IKS er etablert:

- Avtale om prosjektsamarbeid fram til IKS er etablert – i løpet av 1. kvartal 2023
- Avtale om midlertidig løsning - så snart som mulig, men senest ved investeringsbeslutning
- Avtale om etablering av IKS – senest ved investeringsbeslutning

### 2.3 Finansiering og gebyrutvikling

Investeringer i ny avløpsløsning for Lahell inngår i investeringsnivået som er vedtatt i Temaplan for vann og vannmiljø. Det gjelder alle alternativene. I temaplanene er det avsatt 115 mill. kr. til ny renseløsning. Ved valg av alternativ A med overføring til Veas, må det derfor i tillegg benyttes investeringsmidler som er avsatt til fornying og nyutbygging av ledningsnett og pumpestasjoner.

Økte driftskostnader utover dagens nivå, vil påvirke gebyrutviklingen. Dette vil først og fremst gjelde alternativ A med overføring til Veas. Kostnadene fordeles imidlertid på alle abonnentene i Asker, så økningen vil være begrenset.

### **3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Gode og framtidsrettede renseløsninger på avløp er en av de viktigste faktorene for å kunne «redde Oslofjorden og Drammensfjorden». Store og robuste løsninger og organisasjoner er best rustet til å møte framtidens behov og krav.

### **4. Tidligere behandling**

Inngåelse av intensjonsavtale mellom Asker kommune og Lier kommune om ny renseløsning for Lahell rensedistrikt ble vedtatt i Utvalg for samfunnstjenester 18.2.2021.

En forberedende sak i forkant av endelig konseptvalg, «Lahell rensesanlegg – veivalg for ny renseløsning» ble behandlet i Utvalg for samfunnstjenester 29.9.2022.

Ny renseløsning ligger inne i investeringsplanen som ligger til grunn for investeringsnivået som ble vedtatt ved behandlingen av Temaplan – vann og vannmiljø. Politikerne er gjennom ulike presentasjoner holdt løpende orientert om status i arbeidet.

### **5. Kommunedirektørens vurdering**

Dette er en viktig sak både for å bedre tilstanden til fjorden og for å sikre en framtidig utvikling i Spikkestadområdet. Det praktiseres byggestopp innenfor Lahell rensedistrikt som følge av manglende renskapasitet. Dette skaper utfordringer for enkeltpersoner og utbyggere.

Asker kommune ønsker å velge den økonomiske og miljømessige mest bærekraftige løsningen for Lahell/Spikkestad. Basert på en konseptvalgsutredning om regional renseløsning og en egen samfunnsøkonomisk analyse som vurderer kommunalt samarbeid opp mot en lokal løsning med overføring til Veas, framstår et regionalt samarbeid med Drammen og Lier som den beste løsningen for Asker.

Det er lagt opp til en parallell behandling i Drammen, Lier og Asker og valg av dette alternativet vil være avhengig av et likelydende vedtakspunkt nr. 2 om samarbeidsavtale, i de samarbeidende kommunene.

Kommunedirektøren anbefaler at det etableres et felles rensesanlegg ved Drammensfjorden og at Asker kommune inngår avtale om et forpliktende samarbeid med Drammen og Lier om etablering av anlegget. Kommunedirektøren ber samtidig om fullmakt til å inngå en egen avtale om prosjektorganisering og gjennomføring av forprosjekt, slik at arbeidene kan igangsettes så raskt som mulig. Denne avtalen skal gjelde fram til et nytt interkommunalt selskap er etablert.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg:**

Vedlegg 1 Avtale Drammen - Lier - Asker

Vedlegg 2 KVV Sammendragsrapport

Vedlegg 3 Vurdering av aktuelle renseløsninger for Lahell rensedistrikt



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
20/07065

**Saksbehandler**  
Per Øistein Funderud

**Behandlet av**  
1 Formannskapet  
2 Kommunestyret

| <b>Møtedato</b> | <b>Saksnr.</b> |
|-----------------|----------------|
| 07.02.2023      | 28/23          |
| 07.03.2023      |                |

### Lahell renseanlegg - valg av renseløsning

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 28/23

#### Behandling

Avdelingsleder Per Øystein Funderud besvarte spørsmål.

Håvard Vestgren (H) fremmet følgende forslag til tilleggspunkt på vegne av H, V, Sp og KrF:

*Asker kommune oppfordrer eierne til å ha et nært faglig samarbeid med VEAS.*

Innstillingen, herunder Vestgrens forslag, ble enstemmig vedtatt.

#### Innstilling

1. Ny avløpsrenseløsning for Lahell rensedistrikt etableres ved Drammensfjorden i et regionalt samarbeid med Drammen kommune og Lier kommune.
2. Avtale mellom Asker, Drammen og Lier kommuner om etablering av felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden godkjennes, jfr. vedlegg 1. I avtalen legges det bl.a. til grunn at:
  - Nytt regionalt renseanlegg for Drammensregionen legges i Nordbykollen i Drammen kommune
  - Regionalt renseanlegg organiseres som et IKS
  - Investeringskostnader fordeles mellom kommunene etter angitte prosentandeler

Drammen kommune åpner for å overføre hele eller deler av avløpsvann fra Linnes og Lahell renseanlegg til Solumstrand renseanlegg i perioden der nytt renseanlegg i Nordbykollen er under bygging

3. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå Avtale nr. 1 – «Prosjektsamarbeid fram til IKS er etablert» (ref. Avtale - samarbeid om felles avløpsrenseløsning ved Drammensfjorden, pkt. 7)
4. Asker kommune oppfordrer eierne til å ha et nært faglig samarbeid med VEAS.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
22/21561-1

**Saksbehandler**  
Unni Hübertz Flugstad

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### **KS debatthefte 2023 - Evne og kraft til å bære og mellomoppgjøret 2023**

#### **Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte.

Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter.

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

2. Asker kommune ønsker at den sentrale potten bør prioriteres stillinger med høyskole-/universitetsutdanning og spesielt de med lengst ansiennitet.

For å motivere flere ansatte til å ta fagbrev bør forskjellen i lønn mellom stillinger uten krav om utdanning og fagarbeidere økes.

3. Asker kommune ønsker at det avsettes en andel av den totale lønnpotten til lokale forhandlinger, minimum 0,5 %.

## **1. Sammendrag og konklusjon**

KS sender ut debattheftet til sine medlemmer for politisk behandling i forkant av strategikonferansene. Dette for å sikre god politisk forankring blant folkevalgte i kommunene. Asker kommunes svar til KS er med på å gi mandat og rammer for det kommende oppgjøret, samt gi retning til KS sitt arbeid overfor nasjonale myndigheter og aktører innenfor en rekke samfunnsområder. Innspillene fra medlemmene blir oppsummert på strategikonferansene.

Årets debattheft er delt inn i to og er kalt:

- Evne og kraft til å bære
- Mellomoppgjøret 2023

Kommunedirektørens forslag til vedtak viser kommunens synspunkter og prioriteringer på de spørsmålene som reises i debattheftene.

## **2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger**

Kommunens behandling av KS debatthefter sikrer god forankring og er en forutsetning for at KS lykkes som en samlende arbeidsgiverorganisasjon og en relevant interessepolitisk aktør. Kommunenes innspill gir mandat til KS sin strategi overfor de sentrale myndighetene og arbeidstakerorganisasjonene, og viser hva kommunen opplever som viktig at KS setter søkelys på.

Årets debatthefter, som ligger vedlagt, er kalt «Debattheft I 2023 – Evne og kraft til å bære og Debattheft II 2023 – Mellomoppgjøret 2023.

Debattheft 1 retter oppmerksomhet på samfunnsmessig viktige områder som KS jobber med som interessepolitisk aktør, og KS spør:

### ***Er utfordringsbildet som beskrevet ovenfor gjenkjennbart for din kommune/fylkeskommune?***

Bildet slik det er beskrevet i debattheft 1 er noe som Asker kommune kjenner seg igjen i. Temaene som belyses tar opp relevante utfordringer som vi står overfor.

Kommunens økonomi har vært preget av koronapandemi, krig i Ukraina, høy prisvekst inkludert høye energipriser, økende rente og urolige finansmarkeder. Den

Økte prisveksten er ikke kompensert i de statlige overføringene til kommunene. Nytt inntektssystem fra 2024 og flere skatterike innbyggere som flytter utenlands vil medføre et redusert handlingsrom for Asker kommune.

Asker kommune forventer store demografiske endringer, flere eldre og et voksende ungt utenforskap, noe som vil kunne ha stor betydning for tjenestebehovet og kommunens økonomi. Et redusert økonomisk handlingsrom vil kreve tøffe prioriteringer.

«Et bærekraftig digitalt skifte» krever en sikker digital infrastruktur med god kapasitet. Den digitale infrastrukturen vil i seg selv kunne gi mange gevinster innenfor tjenesteutviklingen i kommunene. Muligheten for å oppnå større gevinster ligger i å koble den digitale infrastrukturen med annen samfunnskritisk infrastruktur som kraft/energi, vann, mobilitet og bygg. Samtidig skaper det en sårbarhet for at samfunnskritisk infrastruktur kan kompromitteres gjennom digitale angrep. Kompleksiteten i dette er stor og kommunene klarer ikke å løse dette alene. Samtidig kan kommunene heller ikke overlate ansvaret til andre. Det er viktig at alle kommuner erkjenner at utfordringene må løses gjennom samarbeide globalt, nasjonalt, regionalt og lokalt.

Digitalt utenforskap er en utfordring i dagens samfunn, og KS bør sette søkelys på hvordan vi kan sikre likeverdig eller fullverdig samfunnsdeltakelse for alle.

KS må være pådriver for at det nasjonalt tas grep for å utdanne bla. sykepleiere, vernepleiere, barnehagelærere, leger m. fl, grupper som kommuner i sentrale strøk sliter med å rekruttere.

***Er det andre langsiktige utfordringer enn det som er beskrevet, som dere vil peke på? Hvilke utfordringer mener dere det blir spesielt viktig å være oppmerksom på fremover?***

Ressursknapphet er utfordringer som i større grad kunne vært problematisert og sirkulærøkonomi som eksempel på løsning. De store forbruksbaserte utslippskildene som er de største kildene til klimagassutslipp og kunne vært balansert tydeligere i utfordringsbildet. Det vil være viktig å være oppmerksom på areal- og ressursbruk, og da med sirkulærøkonomi som en løsning. Videre om de nasjonale virkemidlene er riktig innrettet og sterke nok med tanke på å oppnå de nasjonale målene som er satt.

Forekomst av kvikkleire i grunnen, flom og overvann er utfordringer kommunen jobber med og som også er et nasjonalt problem. Videre er vern av kyst, mark og kulturminner viktig i en tid der man møter press på bruk av arealene til andre formål. Behovet for samfunnssikkerhet i forhold til klimaendringer og utrygg byggegrunn bør vies ekstra oppmerksomhet fremover, og det er viktig med en god balanse mellom vern og utnyttelse av tilgjengelige arealer.



Kommunene beveger seg i retning av større samarbeid med og større medvirkning fra innbyggerne, samtidig som det oppleves at kommuneloven legger formelle begrensninger. Konsekvensen kan være at samarbeidet går mer mellom administrasjon og innbyggere i stedet for mellom folkevalgte og innbyggere. Formelle arenaer bidrar til at de mest ressurssterke innbyggerne deltar, noe som kan være med på å forsterke skiller i politisk deltakelse. KS bør i større grad bidra til å løse denne utfordringen.

Sosiale medier baserer seg i større grad på lukkede nettverk. Dette stiller større krav til hva slags kompenserende arenaer det finnes i både lokalsamfunn og i større enheter.

Norsk Vann har beregnet at kommunene må investere mer enn 360 milliarder kroner innenfor vann og avløpsområdet de neste 20 årene. Investeringene er nødvendige for å tilpasse infrastruktur og renseprosesser til klimaendringer, befolkningsutvikling og strengere myndighetskrav, særlig på avløpsområdet. Statlig koordinering og en planmessig tilnærming til det store investeringsbehovet kan bidra til å holde gebyrveksten betydelig lavere enn om kommunene overlates til seg selv.

***Hvilke muligheter og utfordringer opplever kommunene/fylkeskommunene selv i arbeidet med bærekraftig arealbruk? Hvilke nye verktøy og virkemidler vil være nyttige og nødvendige i kommunes/fylkeskommunens arbeid med bærekraftig arealbruk?***

Kommunens plansystem bygger på FNs bærekraftsmål. I den enkelte sak kan det være utfordrende å tolke hva målene betyr, og omsette målene til konsekvent arealplanlegging.

Asker kommune planlegger utviklingen av kommunen rundt kommunenes tettsteder og kollektivknutepunkter i en flersentermodell. Dette for å begrense privat bilbruk og øke kollektivtransporten, samt gi innbyggerne nærhet til servicetilbud og kommunale tjenester.

PBL gir i utgangspunktet muligheter for en arealpolitikk som også vektet inn bærekraftig arealbruk. Utfordringene ligger i manglende mekanismer for at disse skal balanseres eller at eksisterende mekanismer for dette ikke benyttes. Det oppstår et krysspress der man skal ivareta både økonomisk vekst og klima og natur. En mulighet for å avhjelpe dette krysspresset lokalt er at det på nasjonalt nivå gis tydeligere føringer for hva som kan utbygges og hvor mye som kan utbygges i hver kommune. Det er behov for større kunnskap og bedre metoder for å prissette konsekvensene av nedbygging av natur. Kunnskap om natur og helhetlig kartlegging er avgjørende for å sikre god og helhetlig planlegging, og må trekkes inn tidlig i prosessen slik at naturhensyn blir ivaretatt og prosjektene blir bærekraftige.

Arealregnskap er et viktig virkemiddel for å få oversikt over kommunens arealbruk og det er behov for at dette standardiseres i Norge.

Innsigelsesinstituttet benyttes, men i praksis viser det seg at det stadig gis færre innsigelser. Det kan være behov for å stille spørsmål ved og eventuelt utrede om mekanismene med innsigelser fungerer slik intensjonen er.

***Hva er de største barrierene for å få til en raskere omstilling i din kommune/fylkeskommune? Hvor ser dere de største mulighetene for å mobilisere internt i egen organisasjon og med eksterne utenfor organisasjonen?***

For å møte utfordringene må kommunene sikres tilstrekkelig handlingsrom til å gjøre egne valg og finne fleksible løsninger tilpasset den lokale situasjonen og behovene. De siste årene er det innført bindende normer for lærertetthet i skolen og bemanning/pedagogdekning i barnehagene. Om lag 80 % av utgiftene i disse tjenesteområdene er lønnsrelaterte. Bemanningsnormene har begrenset kommunenes mulighet til å finne nye løsninger og gode lokale tilpasninger i disse tjenesteområdene som utgjør over 1/3 av kommunens tjenestetilbud. KS må fortsette med sitt arbeid for å sikre kommunens handlingsrom.

Kommunene må være kreative og nytenkende rundt hvordan vi tiltrekker oss nødvendig kompetanse og utvikler den vi har. Heltidskultur og Tørn-prosjekt er viktige tiltak i denne sammenheng, og kommunene trenger fortsatt støtte fra KS i slike og tilsvarende prosjekter i fremtiden.

Kommunen er avhengig av å søke midler og dra veksler på eksterne ressurser for å få til en del av innovasjonen og utviklingen.

Større involvering fra frivilligheten og økt samskaping er områder som må videreutvikles for sammen løse morgendagens oppgaver og møte fremtidens utfordringer.

**KS spør i debatthefte 2 – mellomoppgjøret 2023:**

***Bør den økonomiske rammen i mellomoppgjøret 2023 forhandles sentralt, eller bør deler av den forhandles lokalt, ut fra lokale behov og prioriteringer?***

I de senere årene har de sentrale oppgjørene i stor grad tatt hensyn til de rekrutteringsutfordringer kommunene har. Lønssystemet er regulert og justert slik at lønnsnivået for blant annet nyutdannede er på et akseptabelt nivå. Dette innebærer at ansatte som har lang erfaring og som ligger utenfor lønnsstigen som er basert på ansiennitet opp til 16 år har fått lavere uttelling i de sentrale oppgjørene. Videre er det på flere år ikke avsatt midler til lokale lønnsforhandlinger.

Asker kommune ønsker derfor at en del av den sentrale potten brukes på ansatte med mer enn 16 års ansiennitet. Videre at det settes av midler til lokale forhandlinger for å kunne gjennomføre nødvendige lønnsmessige tiltak ut ifra våre lokale behov og kommunens situasjon.

I årene fremover vil det bli stort behov for fagarbeidere innenfor ulike yrker. I forbindelse med rekruttering til fagarbeiderstillinger, men også for å motivere egne ansatte til å ta fagbrev vil det være nødvendig at det er en forskjell i lønn mellom stilling uten krav om utdanning og fagarbeidere. Dette for å motivere flere til å ta en fagutdanning.

***Hvis det avsettes midler til lokale forhandlinger, hvor stor bør potten i så fall være?***

Asker kommune ønsker at det minimum avsettes 0,5 % av den totale potten til lokale lønnsforhandlinger. Vi har et behov for lokale midler for å gjøre nødvendige harmoniseringer og sikre lønnsutvikling for grupper som har fått mindre uttelling i de sentrale lønnsoppgjørene i de senere årene.

Hvis rammen fordeles sentralt:

- *Er det ønskelig at alle ansatte får omtrent like store tillegg eller er det ønskelig med en tydeligere prioritering av enkelte grupper framfor andre?*
  - Prioritere de som har fagutdanning og høyskoleutdanning/universitetsutdanning
- *Om enkelte grupper skal prioriteres, hvilke stillingsgrupper og/eller ansiennitetsstrinn bør i så fall få?*
  - De med 16 års ansiennitet bør prioriteres. Ved forrige tariffoppgjør fikk de med lav ansiennitet relativt høye tillegg, og derfor bør de med lang ansiennitet prioriteres nå.

Det er ikke ønskelig med eget tariffområde for lærergruppen slik det i enkelte sammenhenger har vært forslag om.

**3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Saken berører satsningsområdene: God utdanning, et anstendig arbeid og Samarbeid for å nå målene.

**4. Tidligere behandling**

Hvert år sender KS ut debattheftet til sine medlemmer for politisk behandling.

## **5. Kommunedirektørens vurdering**

Det er viktig at Asker kommune gir sine innspill til KS og dermed er med på å forme den videre strategien KS vil føre overfor sentrale myndigheter knyttet til kommunenes handlingsrom.

Kommunene står overfor en rekke utfordringer i tiden fremover og det er viktig at KS i sin rolle setter søkelys på kommuneøkonomi, den digitale utviklingen, demokratihensyn og forhold knyttet til vern og arealutnyttelse.

For Asker kommune er det viktig at de sentrale lønnsforhandlingene gjennomføres etter en økonomisk forsvarlig ramme for kommunene i tråd med frontfagsmodellen. Videre vil det ønskelig at det avsettes midler til lokale forhandlinger slik at vi kan gjennomføre nødvendige lønnsmessige tiltak. Det bør avsettes minimum 0,5 % av den totale potten, helst noe mer.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

### **Vedlegg:**

KS - Debattheft I - 2023. Evne og kraft til å bære (002)

KS - Debattheft II - 2023. Mellomoppgjøret 2023 (002)

KS - Debattheft II - 2023. Mellomoppgjøret 2023



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
22/21561

**Saksbehandler**  
Unni Hübertz Flugstad

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      29/23

### **KS debatthefte 2023 - Evne og kraft til å bære og mellomoppgjøret 2023**

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 29/23

#### **Behandling**

Kommunedirektør Lars Bjerke innledet kort til saken.

Varaordfører Monica Vee Bratlie (H) fremmet på vegne av H, V, Sp og KrF følgende forslag til alternativt punkt 1 (forslag innskutt og i kursiv):

*Asker kommunes høringssvar fremgår av følgende vedtak:*

Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte. Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter. (vedtatt mot 2 – A)

*KS bør bidra til statlig koordinering og investeringer innenfor vann- og avløpsområdet for å ikke øke gebyrveksten ytterligere. Strengere myndighetskrav og store utbedringer på dette feltet er helt nødvendige for kommunene og for klima og miljø.*

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.

*Det bør jobbes videre med tiltak for å styrke laget rundt elevene, samt å redusere omfanget av rapportering og administrativt arbeid for lærerne. Asker*

*kommune mener det er viktig å se på tiltak for å rekruttere, utvikle og beholde flere kvalifiserte lærere i skolen.*

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

*Asker kommune mener det også bør ses på muligheter for forlengt yrkeskarriere, slik man gjorde under pandemien, samt å prøve ut nye måter å organisere arbeidet på ved å benytte mer målrettet bruk av kompetanse.*

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

Martin Berthelsen (SV) fremmet følgende tilleggsforslag:

*Formannskapet ber kommunedirektøren fremme en sak om konsekvenser for Asker kommune ved kompensasjonstiltak som varslet av statsminister og finansminister 3. februar.*

Martin Berthelsen (SV) fremmet så forslag til alternativt punkt 2:

*Asker kommune ønsker at den sentrale potten prioriterer de som har fagutdanning og høyskoleutdanning/universitetsutdanning.*

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag:

*Hele saksutredning legges ved som hørings svar fra Asker kommune.*

Innstillingens punkt 1, første avsnitt, ble vedtatt, mot 2 stemmer (A).

Innstillingens punkt 1 for øvrig, med Bratlies forslag til tillegg, ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag til alternativt punkt 2 fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

Kommunedirektørens innstilling, punkt 2, ble deretter enstemmig vedtatt.

Kommunedirektørens innstilling, punkt 3, ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag til tilleggspunkt fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

Matts forslag til tilleggspunkt fikk 2 stemmer (SV,MDG), og falt.

## **Vedtak**

1. Asker kommunes hørings svar fremgår av følgende vedtak:

Asker kommune ber KS om å ta opp den krevende økonomiske situasjonen i kommunene med regjeringen, hvor det i statsbudsjettet ikke legges opp til en reell kompensasjon for pris- og lønnsvekst i 2023. Dette vil ramme

velferdstilbudet til innbyggerne og kommunenes ansatte. Asker kommune ønsker at KS fortsatt tar en aktiv rolle og arbeider for å øke kommunens handlingsrom inn mot sentrale myndigheter.

KS bør bidra til statlig koordinering og investeringer innenfor vann- og avløpsområdet for å ikke øke gebyrveksten ytterligere. Strengere myndighetskrav og store utbedringer på dette feltet er helt nødvendige for kommunene og for klima og miljø.

Asker kommune ønsker at KS prioriterer arbeid med helhetlige digitale løsninger og digitalt utenforskap.

Det bør jobbes videre med tiltak for å styrke laget rundt elevene, samt å redusere omfanget av rapportering og administrativt arbeid for lærerne. Asker kommune mener det er viktig å se på tiltak for å rekruttere, utvikle og beholde flere kvalifiserte lærere i skolen.

KS bør videreføre sitt arbeid med å sikre at det på nasjonalt nivå tas grep for å utdanne flere sykepleiere, leger og annet mangelpersonell.

Asker kommune mener det også bør ses på muligheter for forlenget yrkeskarriere, slik man gjorde under pandemien, samt å prøve ut nye måter å organisere arbeidet på ved å benytte mer målrettet bruk av kompetanse.

KS bør arbeide aktivt for å sikre at medvirkning mellom folkevalgte og innbyggere styrkes.

2. Asker kommune ønsker at den sentrale potten bør prioriteres stillinger med høyskole-/universitetsutdanning og spesielt de med lengst ansiennitet.

For å motivere flere ansatte til å ta fagbrev bør forskjellen i lønn mellom stillinger uten krav om utdanning og fagarbeidere økes.

3. Asker kommune ønsker at det avsettes en andel av den totale lønnpotten til lokale forhandlinger, minimum 0,5 %.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
22/22677-2

**Saksbehandler**  
Linda Vindenes

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Høring - Evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommune avgir høringssvar til Kommunal- og distriktsdepartementet slik det fremgår av vedlegg 3 til denne sak i tilknytning til rapporten 2022:5 «*Færre og bedre - en evaluering av statsforvalterstrukturen*».

#### 1. Bakgrunn for saken/saksopplysninger

##### 1.1 Rapport om evaluering av statsforvalterstrukturen

Kommunal- og distriktsdepartementet har oversendt rapporten 2022:5 «*Færre og bedre – en evaluering av statsforvalterstrukturen*» på høring, se [vedlegg 1](#) og link til høringssnotat: [Høring - evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling](#). Rapporten 2022:5 evaluerer strukturen for statsforvalterembetene, og er utarbeidet av Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ). Fristen for å sende inn høringssvar er 15. februar 2023.

Fra 1. januar 2019 ble antallet statsforvalterembeter redusert fra 16 til 10. Det tidligere Kommunal- og moderniseringsdepartementet har gitt DFØ i oppdrag å evaluere strukturendringene som grunnlag for eventuelle forbedringer. Den nye fylkesstrukturen som ble vedtatt av Stortinget (Lovvedtak 115 2021-22) om oppdeling av fylkene Troms og Finnmark, Vestfold og Telemark og Oslo og Viken, har også aktualisert en evaluering av statsforvalterembetenes geografiske inndeling.

Grunnlaget for DFØ-rapporten er en spørreundersøkelse som ble sendt til statsforvalterne og landets 356 kommuner. Det er i tillegg avholdt 65 intervjuer med



relevante aktører hos statsforvalterne, fylkeskommunene og kommunene, herunder også ansatte og tillitsvalgte.

## 1.2 Tema for høringen

Kommunal- og distriktsdepartementet ber om innspill til DFØ-rapporten sine anbefalinger slik de fremgår i rapportens kapittel 1. Departementet har lagt til enkelte «hjelpespørsmål» som det ønsker særskilt tilbakemelding på fra høringsinstansene.

Anbefalingene er som følger:

1. Embetene må sørge for bedre intern samordning mellom fagområder ut mot kommunene.
2. Departementene må legge til rette for at ulempene som følger av funksjonsorganisering av statlige etater for statsforvalterens samordningsrolle blir kompensert. Tilleggskommentar: Kompensasjonen innebærer tiltak for å bedre statsforvalternes mulighet til å ivareta sin samordningsrolle, ikke økonomisk kompensasjon.
3. Der lik rettsanvendelse er viktig, må embetene i samarbeid med styringsetatene jobbe videre med harmonisering av praksis mellom embeter.
4. Embetene må sørge for god og tilpasset dialog med kommunene.
5. Embetene og styringsetatene må jobbe mer målrettet for å få ned saksbehandlingstiden ved å iverksette varige tiltak.
6. Fylkeskommunenes grenser bør ikke definere statsforvalterembetets grenser, men fylkenes yttergrenser bør følges slik at hvert fylke kan forholde seg til ett embete.  
Hjelpespørsmål: Hva er fordeler eller ulemper med at ett embete dekker flere fylker?
7. Statsforvalterstrukturen bør ikke endres tilbake til slik den var.  
Hjelpespørsmål: Hvilke hensyn bør tillegges størst vekt når man skal vurdere strukturen for statsforvalterembetene?
8. Dersom det skulle bli aktuelt å vurdere strukturen, må kostnader og nytte av ny inndeling vurderes grundig. Hvert embete bør vurderes for seg, der hensynet til rettssikkerhet og kvalitet på tjenestene må veie tungt.  
Hjelpespørsmål: Hvordan bør inndelingen være for de tre statsforvalterembetene som er berørt av fylkesdeling?

Ordførerne i Asker og Bærum kommuner har sendt et felles brev til Kommunal- og distriktsdepartementet datert 2.12.2022 i forbindelse med til DFØ-rapporten om statsforvalterstrukturen, se vedlegg 2. Ordførerbrevet ble sendt til departementet før kommunene mottok informasjon om at rapporten ble sendt på høring.

## 1.3 Statsforvalterens rolle

Statsforvalternes ulike funksjoner og ansvarsområder har stor betydning når den fremtidige geografiske inndelingen skal evalueres. Embetene må organiseres slik at ulike funksjoner og ansvar ivaretas på best mulig måte.

Statsforvalteren er kommunenes dialogpartner og kanal inn mot sentrale myndigheter. Motsatt er det statsforvalteren som bidrar til å iverksette nasjonal politikk overfor kommunene. Foruten å være statlig representant og klagemyndighet for enkeltvedtak truffet av kommunene, har statsforvalteren en viktig rolle knyttet til tilsyn, veiledning, samordning, likebehandling og rettssikkerhet. Statsforvalteren har også en sentral rolle i krise- og beredskapssituasjoner.

Høringsbrevet oppsummerer statsforvalterens rolle slik:

*«Statsforvalteren er Kongens og Regjeringens representant i fylket, og skal som sektormyndighet medvirke til at Stortingets og Regjeringens vedtak, mål og retningslinjer blir fulgt opp. Dette gjøres gjennom veiledning, dialog og tilsyn med kommunene, fylkeskommunene, innbyggerne og berørte virksomheter. Statsforvalteren skal bidra til å samordne, forenkle og effektivisere den statlige virksomheten i fylket. Det innebærer å ta samordningsinitiativ i fylket overfor andre statlige virksomheter og andre aktører der det er aktuelt, for å sikre at nasjonale mål nås på tvers av nivå og sektorer, og for å sikre samordning av statens styring av kommunene. Statsforvalteren er klagemyndighet for kommunale enkeltvedtak og vedtak gjort i spesialisthelsetjenesten, og tilsynsmyndighet etter særlovgivningen. I tillegg har statsforvalteren førstelinjeansvaret på flere områder. Statsforvalteren skal sikre likebehandling og rettsikkerhet for alle parter i sin forvaltning av lover og forskrifter. Statsforvalteren skal holde regjeringen og sentraladministrasjonen orientert om viktige spørsmål i fylket, og formidle relevant informasjon til kommunale, fylkeskommunale og statlige organ.»*

## **2. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Saken har relevans for bærekraftsdimensjonene i FNs bærekraftsmål.

Det er særlig statsforvalternes funksjon som veileder, samordner og tilsynsmyndighet som har betydning for å nå målene. DFØ-rapporten viser at den geografiske inndelingen av statsforvalterne vil kunne få innvirkning på hvordan statsforvalterne oppfyller sine funksjoner innenfor de nevnte myndighetsområder.

Inndeling av statsforvalterembetene vil trolig få størst betydning for bærekraftsmål knyttet til klima- og miljøsaker. Statsforvalterne har blant annet en veiledende funksjon og gjennomfører tilsyn i saker som gjelder klima og miljøvern, naturforvaltning og forurensning.

### 3. Kommunedirektørens vurdering

I spørreundersøkelsen som er grunnlaget for rapporten fra DFØ, har både statsforvalterne og kommunene gitt tydelig uttrykk for sine preferanser om å opprettholde dagens statsforvalterstruktur. Det er stor grad av enighet i innspillene fra kommuner som har deltatt i undersøkelsen, også uavhengig av kommunenes befolkningsantall. Blant statsforvalterne er anbefalingen om å beholde eksisterende struktur enda mer entydig. Deltakerne i undersøkelsen er samlet sett tilfreds med dagens struktur, og de uttrykker ikke ønske om å gå tilbake til 16 embeter til tross for Stortingets vedtak om oppdeling av fylkeskommunene. Dette er også DFØ sin tydelige anbefaling.

Hensynet til samordning, likebehandling og rettssikkerhet bør etter kommunedirektøren sin oppfatning være avgjørende for fremtidig organisering av statsforvalterembetene. Reversering av eksisterende struktur vil kunne medføre en silobasert organisasjon uten samhandling på tvers av fylker og kommuner. Andelen kommuner som har svart at lik inndeling som fylkeskommunene ikke er viktig for den geografiske inndelingen av statsforvalterne, er høyest i Troms og Finnmark, Vestfold og Telemark og Oslo og Viken. Dette viser at de fleste kommunene i de tre fylkene som skal oppdeles, ikke anser det som viktig at strukturen mellom fylkeskommunene og statsforvalterne er sammenfallende. Asker kommune har også gode erfaringer med dagens struktur av Statsforvalteren i Oslo og Viken.

Statsforvalterembetene har som nevnt et viktig ansvar for samfunnssikkerhet og beredskap. Statsforvalterne skal blant annet påse at kommunene har nødvendige kriseplaner og at de ivaretar ulike beredskapshensyn i samfunnsplanleggingen. Behovet for statsforvalterens samordningsfunksjon var særlig fremtredende under koronapandemien der Statsforvalteren i Oslo og Viken bidro til samordning og gode medvirkningsprosesser for kommunesektoren i vår region. Statsforvalterne og kommunene har nok en gang blitt satt i høy beredskap som følge av krigen i Ukraina og det påfølgende behovet for å ta imot flyktninger.

I tiden fremover vil statsforvalterne kunne få viktige funksjoner for å sikre at nasjonale klimamål oppnås gjennom samordning og veiledning av fylker og kommuner. Statsforvalterne koordinerer også den regionale atomberedskapen og bidrar til at regionale etater og kommunene har planer for å kunne håndtere atomulykker. I tillegg til å gjennomføre øvelser for regional kriseorganisasjon, har Statsforvalterembetene ansvar for å øve kriseledelsen i kommunene. Embetene skal dessuten være pådrivere for øvelser som involverer andre regionale beredskapsorganer, bl.a. Forsvaret.

En ny struktur i samsvar med den vedtatte fylkesoppdelingen, vil innebære omstrukturering fra én til fire statsforvaltere i vår region. Omorganisering med flere statsforvaltere kan føre til mindre samhandling på tvers av fylker og kommuner. Mindre samhandling er negativt både for innbyggernes rettssikkerhet og den

generelle beredskapssituasjonen. Etter kommunedirektøren sin vurdering, vil en eventuell omstrukturering måtte ivareta statsforvalternes samordningsfunksjon like godt som dagens organisering slik at oppdeling i flere embeter ikke går på bekostning av hensynet til krisehåndtering og beredskap.

### 3.1 Kommunedirektørens anbefaling

Forslag til høringssvar om geografisk inndeling av statsforvalterembetene følger av vedlegg 3.

I likhet med konklusjonene i DFØ sin rapport anbefaler ikke kommunedirektøren å reversere strukturen som er etablert for statsforvalterne. I en tid der samordning er avgjørende for å opprettholde forsvarlig beredskap, og med økonomiske utfordringer både for innbyggere og kommuner, vil ikke kommunedirektøren anbefale å benytte statlige ressurser på ny struktur for statsforvalterne. Store, kompetente fagmiljøer forutsettes å ivareta innbyggernes rettssikkerhet bedre sammenlignet med en oppdeling i mindre miljøer. Endringene i statsforvalterembetene som ble gjennomført i 2019, viser også at det var store turnover blant de ansatte i berørte embeter.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

### **Vedlegg:**

Vedlegg 1 DFØ\_rapport 2022\_5 Færre og bedre\_en evaluering av statsforvalterstrukturen

Vedlegg 2 Ordførerbrev 2.12.2022 med innspill fra Asker og Bærum kommuner

Vedlegg 3 Høringssvar fra Asker kommune

Vedlegg 2 Ordførerbrev 2.12.2022 med innspill fra Asker og Bærum kommuner

Vedlegg 3 Høringssvar fra Asker kommune



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
22/22677

**Saksbehandler**  
Linda Vindenes

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      30/23

### Høring - Evaluering av statsforvalternes geografiske inndeling

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 30/23

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Asker kommune avgir hørings svar til Kommunal- og distriktsdepartementet slik det fremgår av vedlegg 3 til denne sak i tilknytning til rapporten 2022:5 «*Færre og bedre - en evaluering av statsforvalterstrukturen*».



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/01032-1

**Saksbehandler**  
Lars Erik Eriksen

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Eierstyring - Eierbrev 2023

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Kommunedirektørens forslag til eierbrev 2023 godkjennes.
2. Eierdag 2023 avholdes 23. mai 2023 for formannskapet

#### 1. Sammendrag og konklusjon

Kommunedirektøren legger fram utkast til det årlige eierbrevet til kommunalt eide selskaper/foretak. Ordføreren i Asker har sendt eierbrev til disse selskapene hvert år siden 2010.

Eierbrev er en del av de folkevalgtes styring av selskapene. Styring av selskaper utenfor ordinær organisasjon er, og skal være, basert på andre prinsipper enn styring av den virksomheten som er underlagt kommunedirektøren.

Eierbrevet inneholder informasjon om årshjulsprosessen 2023 som særlig gjelder de selskapene som får økonomiske overføringer fra kommunen.

Det vises til budsjett for 2023 og [handlingsprogrammet 2023 – 2026](#) som ble vedtatt 13. desember 2022 av Kommunestyret.

Kommunedirektøren legger til grunn at det mottas utbytte fra kommersielle selskaper på tilsammen 31,8 mill. kroner i 2022 som vedtatt i handlingsprogrammet 2023 – 2026.

Oversikt over selskaper som kommunen budsjetter og forventer utbytte fra:

| <b>Selskapets navn (tall i 1000)</b> | <b>Utbytte 2023</b> |
|--------------------------------------|---------------------|
| Askerhalvøya Eiendom AS              | 9 000               |
| Hurum Energi AS                      | 5 500               |
| Lindum Oredalen AS                   | 8 900               |
| Vardar AS – Asker kommunes andel     | 8 400               |
| <b>Sum</b>                           | <b>31 800</b>       |

Utvalgte selskaper inviteres til den årlige eierdagen, som i år er berammet til 23. mai 2023. Eierdagen i 2023 er med formannskapet.

Eierdagen er en del av eierstyringen av selskapene.

## **2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger**

Som eier skal kommunen kontrollere selskapenes måloppnåelse, og holde styret ansvarlig for selskapets virksomhet. Kommunedirektøren har ingen formell rolle i styringen av selskapene, da dette tilligger formannskapet som eierutvalg. Eierbrevet blir derfor lagt fram for formannskapet til godkjenning. Det er ordfører som står som avsender av eierbrevet.

Asker kommunes eierskapsforvaltning er forankret i følgende overordnede styringsdokumenter/styringsvedtak:

- Selskapslovgivning om AS, IKS med videre
- [KS – Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll](#)
- [Asker kommune Eierskapspolitikk – Eierskapsmelding Del I](#)
- [Asker kommune Eierskapspolitikk – Eierskapsmelding Del II](#)
- [Asker kommune –Virksomhetsstyring i Asker kommune](#)
- [Temaplaner for Asker kommune](#)

Kommunedirektøren legger til grunn at formannskapet kan få seg forelagt en redaksjonelt oppdatert versjon av eierskapsmeldingens del II høsten 2023.

Asker kommune er eier/deleier av et ikke ubetydelig antall selskaper, mange av disse sammen med andre eiere.

Kommunedirektøren legger videre til grunn at det ved endringer i selskapets styre og ledelse, forventes at styret i det respektive selskap er solidarisk ansvarlig for innsending av melding til foretaksregisteret, Stiftelsestilsynet og KS Styrevervregister; uten ugrunnet opphold og innenfor de frister som følger av loven.

Videre forventes det at selskapene utarbeider årsregnskap med noter og årsberetning, basert på kravene i regnskapsloven for selskap som ikke er små

foretak. Det er styrets ansvar å påse at årsregnskapet er innsendt og godkjent i Regnskapsregisteret innenfor lovens frist etter at regnskapet er godkjent i avholdt generalforsamling.

### **3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Hensynet til bærekraft og ansvarlig virksomhet er reflektert i Asker kommunes forventninger til selskapene og hvordan Asker kommune som eier følger opp selskaper og eierposisjoner. De ulike selskaper og organisering av disse, har alle ulik relevans for FNs bærekraftsmål, hvor Asker kommune som eier utfordrer det enkelte selskap til å inkludere bærekraft

### **4. Tidligere behandling**

Saken har ikke tidligere vært behandlet.

### **5. Kommunedirektørens vurdering**

Asker kommune forvalter store verdier og eierinteresser i selskaper og/eller andre samarbeidskonstellasjoner som ligger utenfor den direkte kommunale kontrollen.

Det er ulike grunner til at kommunen engasjerer seg med kapital og/eller andre ressurser, men felles for alle selskapene og samarbeidene er at kommunen skal ivareta innbyggernes interesser på best mulig måte.

Kommunedirektøren innstiller på at utsending eierbrev samt avholdelse av eierdag vedtas. Ut over dette har kommunedirektøren ingen merknader til saken.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

### **Vedlegg:**

Eierdagen 2023 - Program  
Eierbrev til selskapene 2023





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/01032

**Saksbehandler**  
Lars Erik Eriksen

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      31/23

### Eierstyring - Eierbrev 2023

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 31/23

#### Behandling

Martin Berthelsen (SV) fremmet følgende forslag:

*Formannskapet ønsker oppmerksomhet om Askerhalvøyas samfunnsansvar i tillegg til de kommersielle sidene når selskapene presenteres for formannskapet på eierdagen 23.mai 2023.*

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Innstillingens punkt 2 ble enstemmig vedtatt.

Berthelsens forslag fikk 3 stemmer (SV,MDG,FrP), og falt.

#### Vedtak

1. Kommunedirektørens forslag til eierbrev 2023 godkjennes.
2. Eierdag 2023 avholdes 23. mai 2023 for formannskapet



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
22/11301-20

**Saksbehandler**  
Lene Orsten Haugland

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Handlingsprogram 2023-2026 - oppfølging av verbalvedtak og oversendelsesforslag

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Verbalvedtak og oversendelsesforslag følges opp i samsvar med kommunedirektørens kommentarer til de enkelte punktene, slik det fremkommer i saksfremlegget.

#### 1. Sammendrag og konklusjon

Kommunestyret behandlet 13. desember 2022 handlingsprogram for perioden 2023-2026 (sak 114/22). Ved behandlingen av saken ble det vedtatt 14 verbalvedtak. I tillegg ble 6 forslag vedtatt oversendt formannskapet uten realitetsvotering.

#### 2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger

Nedenfor følger kommunedirektørens anbefaling om oppfølging av de ulike verbalvedtakene og oversendelsesforslagene.

##### 2.1. Verbalvedtak med kommunedirektørens kommentarer

| Nr. | Verbalvedtak                                                                                               | Kommentar                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | <b>Årlig Arbeidsmiljøpris i Asker kommune</b><br><br>Ledere og ansatte i Asker kommune har vært gjennom en | Asker kommune jobber systematisk med ledelse, arbeidsmiljø, læring og kompetanseheving. Disse temaene inngår som en sentral del av temaplan |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>krevende periode med kommunesammenslåing og korona. Det står respekt av hvordan alle har klart å håndtere disse utfordringer og samtidig levert gode tjenester til innbyggerne.</p> <p>Fremtidens utfordringer med flere eldre og færre i yrkesaktiv alder stiller kommunen overfor nye utfordringer når det gjelder tilgang på tilstrekkelig og kompetent arbeidskraft (HP 2023-2026 s.180). Det er derfor av stor betydning å både rekruttere og ikke minst beholde dyktige ansatte.</p> <p>Vi foreslår derfor at det opprettes en årlig arbeidsmiljøpris for å oppmuntre og belønne gode resultater på det enkelte arbeidsted som har klart å skape gode arbeidsmiljøer, og som kan være en inspirasjon for andre og videreutvikle Asker kommune som en god arbeidsgiver.</p> <p>Kommunedirektøren bes om i løpet av 2023 å utvikle gode parametre for utdeling av en slik pris. Varig lavt eller redusert sykefravær bør være et av parametrene.</p> | <p>for arbeidsgiverpolitikk, og følges opp gjennom de ordinære ledelses- og styringsprosessene.</p> <p>Kommunedirektøren vurderer at det er viktig å jobbe helhetlig med arbeidsmiljøtiltak for å oppnå gode resultater i organisasjonen, og dette vil være kommunedirektørens hovedprioritering i 2023.</p> <p>Kommunedirektøren vil i løpet av første halvår 2023 starte et arbeid med å utvikle kriterier som kan legges til grunn for utdeling av en årlig arbeidsmiljøpris i Asker kommune. Saken vil også behandles i Arbeidsmiljøutvalget (AMU).</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for Partssammensatt utvalg om hvorvidt det er formålstjenlig å etablere en årlig arbeidsmiljøpris i Asker kommune.</b></p> |
| 2. | <p><b>Sommeraktiviteter for mennesker med nedsatt funksjonsevne</b></p> <p>Asker kommune arrangerer og legger til rette sommeraktiviteter for barn og unge i kommunene. Det er tydelige tilbakemeldinger fra brukerråd og pårørende til</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Temaplanen «På lik linje» legges frem for politisk behandling i første halvdel av 2023. Temaplanen omhandler personer med nedsatt funksjonsevne, med et særlig fokus på utviklingshemmede. Planen skal tilrettelegge for at personer med nedsatt funksjonsevne kan delta aktivt i samfunnet gjennom selvbestemmelse, og oppleve</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>personer med nedsatt funksjonsevne et behov for sommeraktiviteter tilpasset denne gruppen.</p> <p>Vi ber kommunedirektøren fremme en sak hvor det utredes hvordan vi kan få et tilpasset sommerferietilbud til personer med nedsatt funksjonsevne. Her kan man også se til arbeidet i oppgaveutvalget for Skogsborg.</p>                                                      | <p>medvirkning, inkludering og tilhørighet på lik linje med andre innbyggere i kommunen.</p> <p>Det er videre nedsatt et tverrfaglig koordinerende arbeid for å samle aktører og harmonisere ferie- og sommertilbud til alle barn og unge i hele kommunen.</p> <p>Kommunen har allerede en tilskuddsordning (Aktivitetspotten) for å tilrettelegge for at frivillige lag og foreninger kan bidra til å arrangere ferie- og sommerferietilbud for barn og unge.</p> <p>Oppgaveutvalget for Skogsborg leverer sin rapport til kommunestyret 1. kvartal 2023. Frivilligheten, allmennhetens tilgang og friluftslivsaktiviteter for ulike målgrupper ligger til grunn som anbefaling for videre utvikling av området og som premisser for en mulighetsstudie.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 1. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for oppvekst, hovedutvalg for medborgerskap og formannskapet om sommeraktivitetstilbud til barn og unge, inkludert tilbud til personer med funksjonsnedsettelse.</b></p> |
| 3. | <p><b>Aktive lokalsamfunn</b></p> <p>Det norske samfunnet hviler på tre bein – det frivillige, det private og det offentlige. Aktive lokalsamfunn er et prosjekt der idrettslaget tar initiativ til en styrket samhandling med det offentlige generelt og skoleverket spesielt, om barn og unges trygge og aktive oppvekst. Det skal være et samlende initiativ preget av en</p> | <p>Aktive lokalsamfunn er et praktisk og økonomisk samarbeid mellom idretten og kommunen. Målet er å skape styrket tilhørighet og fellesskap, og et økt aktivitetsnivå i lokalmiljøene. Tiltaket er rettet mot barn og unge.</p> <p>Problemstillingen må sees i sammenheng med temaplan for oppvekst og arbeidet med å redusere utenforskap, temaplan for medborgerskap og temaplan for leve hele livet – i et aldersvennlig Asker.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

raus og inkluderende holdning overfor andre frivillige organisasjoner og bygge på et felles mål om å bidra til livslang aktivitetsglede på tvers av generasjoner.

I kommunedirektørens forslag til HP 2023-2026 står det følgende: Aktive lokalsamfunn er en samarbeidsmodell mellom idretten og kommunen som videreføres. Målet er å styrke tilhørigheten og fellesskapet i lokalsamfunnet, og sørge for trygge og aktive oppvekstvilkår.

Ved å forankre konseptet Aktive lokalsamfunn ytterligere vil vi i enda større grad kunne forebygge og legge til rette for tilhørighet, meningsfylte aktiviteter og god folkehelse. I fjor fremmet vi verbalforslag om at seniorer, 60+, burde omfattes i arbeidet med konseptet Aktive lokalsamfunn. Dette bør det fortsatt jobbes videre med, både som en del av innsatstrappen i Temaplan Leve hele livet, men også som en helhetlig folkehelsetilnærming.

Kommunedirektøren bes fremme sak til Hovedutvalg medborgerskap i løpet av første halvår 2023, som viser hvordan Asker kan jobbe enda mer strategisk og med forutsigbare rammer for Aktive lokalsamfunn. Vi ser for oss en helhetlig plan, der ambisjonene om å realisere samarbeid og partnerskap mellom kommune, frivillighet og næringsliv kommer tydelig frem.

**Kommunedirektøren vil i løpet av 4. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for medborgerskap, hovedutvalg for oppvekst og hovedutvalg for velferd med orientering om hvordan innbyggerne kan være aktive i sitt lokalsamfunn.**

Kommunedirektøren vil i saken orientere om samarbeid og tiltak rettet mot ulike aldersgrupper som skal bidra til å skape mer aktive lokalsamfunn hvor innbyggere i alle aldre kan delta.

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4.</p> | <p><b>Boligstrategi for unge</b></p> <p>Asker skal være en attraktiv kommune for mennesker i alle aldre og livssituasjoner. Mange unge fra Asker ønsker å bosette seg i kommunen, men opplever at boligprisene gjør det vanskelig å etablere seg her. Vi skal bygge et Asker for fremtiden, og en bærekraftig boligpolitikk for neste generasjon er viktig for å skape et mangfoldig, rikt og levende lokalsamfunn.</p> <p>Kommunedirektøren bes utrede tiltak for å tilrettelegge for unge voksne mellom 20-35 år som ønsker å bosette seg i Asker kommune. Tiltaksplanen bør inneholde konkrete verktøy for å gjøre det attraktivt og mulig for unge å velge Asker som sin fremtidige bostedskommune.</p> | <p>Asker kommune har i mange år arbeidet målrettet med å tilrettelegge for at unge voksne skal kunne bosette seg i kommunen.</p> <p>I kommuneplanens samfunnsdel forutsettes det at minimum 15 prosent av boligproduksjonen skal være rimelige boliger. Kommunen har i tillegg jobbet systematisk med ulike virkemidler rettet mot lavinntektsgrupper, for eksempel bruk av tilvisningsavtaler med gunstige grunnlån for utbyggere, samt egne prosjekter for utbygging av rimelige boliger for ungdom.</p> <p>Det arbeides med en temaplan for bærekraftig boligutvikling som skal vedtas av kommunestyret i 2024. Denne vil også omhandle temaet boliger for unge voksne.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 4. kvartal 2023 legge frem sak for formannskapet om førstegangsbehandling av temaplan for bærekraftig boligutvikling.</b></p> <p>Formannskapet vil i løpet av 2. kvartal 2023 få en muntlig presentasjon av kunnskapsgrunnlaget knyttet til temaplanen.</p> |
| <p>5.</p> | <p><b>Lavterskeltilbud til unge mellom 13 og 20 år</b></p> <p>Temaplanen «Mestre hele livet» viser at mange unge i Asker mellom 13 og 20 år har psykisk uhelse. En av fem ungdomsskoleelever i Asker sliter med ensomhetsfølelse, og 17% faller ut av videregående, i gamle Hurum hele 27%.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Asker kommune har ulike tilbud rettet mot barn og unge og deres familier. Dette inkluderer også en rekke lavterskeltilbud. Kommunedirektøren vil særlig vise til styrkingen av Ungkultur, herunder ungdomsklubbene.</p> <p>I tillegg til skolehelsetjenesten har Asker kommune en egen helsestasjon for ungdom mellom 12 og 24 år. Tilbudet er gratis, og det er ikke nødvendig å</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Økende krav til formelle kvalifikasjoner i arbeidslivet gjør at mange av dem som faller ut av videregående ikke kommer i arbeid.</p> <p>Asker har mange tilbud til denne gruppen unge. Likevel viser kunnskapsgrunnlaget til «Mestring hele Livet» at tilbudet ikke når alle.</p> <p>Bærum kirkelige fellesråd har i 12 år i samarbeid med Bærum kommune drevet et lavterskel samtaletilbud til unge med utfordringer av psykisk og/eller eksistensiell art. Det kan være belastninger på grunn av relasjonsbrudd i familien, brutte seksuelle grenser, rus, ensomhet, mobbing vold, omsorgssvikt, overgrep, selvskading og selvmordstanker. Tilbudet gis av ungdomsdiakoner med sosialfaglig grunnutdanning samt mastergrad i diakoni. Det er livssynsåpent og har kort ventetid.</p> <p>13-20 i Bærum samarbeider med skolene, helsesykepleiere, Politiet, Barnevernet, butikksentre, Nokas, menighetene, BUP, Ungdomstjenesten, Utekontakten, med flere. Dette samarbeidet har vist seg også å være kriminalitetsforebyggende. 13-20 arbeiderne har taushetsplikt, men har melde- og avvergeplikt om alvorlige forhold kan skade ungdommens eller andres liv og helse.</p> | <p>bestille time. Videre har kommunen et forebyggende ungdomsteam som jobber med oppsøkende virksomhet, og som er tilgjengelig for både barn, unge og deres foresatte.</p> <p>Barne- og familietjenesten har samtaletilbud, veiledning og kurs til barn, unge og foresatte. Tjenesten har også en mottakstelefon som er åpen hver ukedag. I tillegg har kommunen en lavterskel døgntelefon innen psykisk helse og rus.</p> <p>Etter seminaret Ungdomsløftet om ungt utenforskap høsten 2022, er det satt i gang en prosess knyttet til hvordan seminaret skal følges opp.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 4. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for oppvekst om orientering om lavterskeltilbud til barn, unge og deres foresatte.</b></p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>13-20 tilbyr oppfølging etter endt behandling i spesialisthelsetjenesten og styrker på den måten de kommunale tilbudene.</p> <p>Ungdom fra Asker ønsker å benytte tilbudet i Bærum, men det er ikke alltid kapasitet.</p> <p>Kommunedirektøren bes vurdere behovet for etablering av et 13-20 arbeid i Asker.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6. | <p><b>Tofte samfunnshus</b></p> <p>I forbindelse med at formannskapet 01.03.22 behandlet sak om videreutvikling og etablering av innbyggertorg, ble det fattet følgende vedtak:</p> <p>«Kommunedirektøren legger i løpet av 1. halvår 2022 fram sak om finansiering av antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus for innarbeiding i handlingsprogrammet for gjennomføring i 2023.»</p> <p>Saken kom til behandling i formannskapet allerede 29. mars og det ble da fattet følgende vedtak:</p> <p>«1. Det gjennomføres et forprosjekt for antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus i 2022. 1,5 mill. til forprosjektet innarbeides i 1. tertialrapport 2022. Forprosjektet legges frem til politisk behandling.»</p> | <p>Forprosjektet for antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus har ikke startet opp.</p> <p>Kommunedirektøren vurderer at det ikke er formålstjenlig å starte et forprosjekt med omfattende prosesser og medvirkning nå, da rehabiliteringen av Tofte samfunnshus i henhold til kommunestyrets vedtak er utsatt med tre år. Dette fordi kommunen har erfaring med at behov kan endre seg over tid, og at nye tekniske løsninger også kan bli aktuelle.</p> <p><b>Det er etter kommunedirektørens vurdering derfor mer formålstjenlig å gjennomføre forprosjektet nærmere byggestart. Midlene til forprosjektet opprettholdes, men utsettes i tråd med ny fremdriftsplan.</b></p> |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>«2. Antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus gjennomføres i 2023. Planlagt oppstart for rehabiliteringen er 1. kvartal 2023. Det avsettes nødvendige midler til rehabiliteringen, som framkommer gjennom forprosjektet i handlingsprogrammet for 2023.»</p> <p>Antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus er første steg på veien til et fullverdig innbyggertorg på Tofte. Det er derfor viktig at forprosjektet gjennomføres som planlagt, slik at selve rehabiliteringen kan gjennomføres som planlagt dersom revideringen av handlingsprogrammet i februar/mars 2023 gir grunnlag for dette.</p> <p>Forprosjekt for antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus gjennomføres i tråd med tidligere vedtak og legges frem for politisk behandling i 1. kvartal 2023, jfr. formannskapetets vedtak i sak 70/22.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7. | <p><b>Fordeling og drift av vannflater, stupetårn, halltid og andre ressurser i Asker-badene</b></p> <p>Et sterkere samarbeid mellom kommunen og frivilligheten står sentralt i kommuneplanens samfunnsdel og følges opp i flere av de vedtatte temaplanene. Mye er på gang, men det er et stort potensial for videreutvikling på dette området.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Kommunedirektøren vil følge opp sak om organisering av badene med en sak om vurdering av driftsform. Saken vil også belyse andre aspekter som ulike modeller for drift av vannflater, stupetårn og andre relevante ressurser, samt koordinering av halltid.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for medborgerskap og formannskapet om driftsmodell for</b></p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <p>I sak 54/22 om fremtidig organisering av badene i Asker kommune, behandlet av kommunestyret 14.06.22 skriver kommunedirektøren blant annet følgende (uthevet tekst):</p> <p>2.8 Organisatorisk sak om utredning av badene i Asker kommune<br/> Kommunedirektøren mener det er viktig å få frem at denne saken er en organisatorisk sak om organisering av badene og at en fordeling og drift av vannflater, stupetårn, halltid og andre ressurser samt priser og prissatser ikke er med i denne utredningen og saksfremstilling. En sak om fordeling og drift av vannflater, stupetårn, halltid og andre ressurser samt priser og prissatser må utredes som egen sak dersom dette skulle vise seg å være aktuelt.</p> <p>Etter vår vurdering er det absolutt aktuelt å utrede dette nærmere. Vi er blant annet kjent med at Asker svømmeklubb er interessert i å overta ansvaret for driften av vannflaten i Holmen svømmehall. Vi ser at dette kan være fordelaktig, både med tanke på aktivitet og økonomi, for kommunen, klubben og innbyggerne. Dette skyldes ikke minst at klubben kan utnytte synergjene mellom klubbdrift og halldrift. En modell tilsvarende den Bærum og Oslo benytter for sine lokale svømmeklubber bør vurderes nærmere. Med en slik modell gir ikke kommunen slipp på</p> | <p><b>svømmehallene, herunder fordeling av vannflater og prisstruktur.</b></p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>kontrollen med hvordan hallen drives. Kommunen vil fortsatt fastsette betingelsene for bruk og ytelseskravene for hallen.</p> <p>Kommunedirektøren bes om å igangsette en utredning om fordeling og drift av vannflater, stupetårn, halltid og andre ressurser samt priser og prissatser.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8. | <p><b>Skolesvømming</b></p> <p>Asker svømmeklubb leverte svømmeopplæring til 2. klassene i gamle Asker kommune og avtale om dette er også videreført i ny Asker kommune for noen av skolene i Asker nord. Ifølge svømmeklubben har tilbakemeldingene fra de respektive skolene vært svært gode. Opplæringen leveres i henhold til kravene i opplæringsloven, med basis i Norges Svømmeforbunds opplegg for svømmeopplæring. Inntektene fra denne opplæringen går i sin helhet til å finansiere klubbens sportslige og idrettslige aktiviteter. Asker svømmeklubb og svømmegruppa i ROS har signalisert ovenfor tjenesteområde Medborgerskap at klubbene i fellesskap ønsker og mener å ha evne og kapasitet til å levere slik opplæring i langt større omfang enn hittil.</p> <p>Formannskapet vedtok kriterier for valg av fremtidig modell for skolesvømming 22.06.21.</p> | <p>Skolesvømming er et lovpålagt og prioritert tilbud i Asker. Det er viktig å ha en optimal organisering og ressursbruk for å gi barna en tilfredsstillende opplæring i tråd med opplæringsloven. Det er videre viktig med en god pedagogisk og faglig tilnærming, der skolesvømming er godt integrert i det øvrige opplæringstilbudet i skolene.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for medborgerskap, hovedutvalg for oppvekst og formannskapet om skolesvømming i Asker kommune, basert på tidligere vedtatte kriterier.</b></p> <p>Saken vil også berøre om dette kan settes ut som et tjenestekjøp.</p> |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>Kommunedirektøren bes om å gå i dialog med Asker svømmeklubb og svømmegruppa i ROS om en mulig samarbeidsavtale om skolesvømming, basert på tidligere vedtatte kriterier. Eventuell fremforhandlet avtale søkes lagt fram for politisk behandling innen utgangen av 2. kvartal 2023.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>9.</p> | <p><b>Bedre busstilbud i hele Asker</b></p> <p>Samferdsel er en av Askers største utfordringer. I rushtid er det køer på flere av våre lokale veier. Transport er også er den største kilden til klimagassutslipp i kommunen. Vi ønsker å skape et samfunn hvor det blir mindre kø, skoleveiene blir tryggere, støyen blir mindre og klimautslippene går ned. Et bedret kollektivtilbud er det viktigste tiltaket for å nå disse målene.</p> <p>Bussen transporterer suverent flest kollektivreisende i Asker. Kombinert med tog- og hurtigbåttilbudet, har mange et godt kollektivtilbud. Men tilbudet må bli bedre i hele kommunen. Vi vil ha økt frekvens, bedre fremkommelighet og nye traseer/ruter som binder kommunen bedre sammen.</p> <p>For å få enda flere til å benytte hurtigbåttilbudet, må vi ikke bare få flere avganger og flere anløpssteder for båten – vi må også gjøre det enkelt for folk å komme seg til og fra</p> | <p>Samferdsel er en stor utfordring i Asker. Det utarbeides derfor en bredt anlagt og overordnet temaplan for bærekraftig samferdsel og mobilitet. Planen vil synliggjøre dagens og fremtidige utfordringer, utviklingstrekk, satsinger og mål for samferdselspolitikken i Asker kommune.</p> <p>Temaplanen vil også belyse kommunens påvirkningsmuligheter overfor samferdselsmyndighetene og redegjøre for dialogen med Ruter, Vy og andre aktører knyttet til transporttilbudet til innbyggerne.</p> <p>For øvrig har Asker kommune et pågående samarbeid med Viken fylkeskommune for å bedre bussframkommeligheten i Asker.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for samfunnstjenester og formannskapet om førstegangsbehandling av temaplan for samferdsel og mobilitet.</b></p> |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>båtanløpene. Da trenger vi enda flere matebusser og fra flere steder enn i dag.</p> <p>Kollektivtilbudet styres av fylkeskommunen, men det er Asker som kjenner egne utfordringer og dermed også muligheter best.</p> <p>Det er viktig at Asker fortsetter det viktige arbeidet med å påvirke fylket for å få til bedre løsninger. Kanskje er det tiltak kommunen også kan se på selv, slik vi forsøkte da vi satte av midler til matebusser til hurtigbåten fra infrastrukturfondet – men som dessverre korona satte en stopper for.</p> <p>Kommunestyret ber kommunedirektøren fremme en sak for hovedutvalg for samfunnstjenester og formannskap som foreslår hvordan Asker kommune konkret kan jobbe videre som pådriver for å få et bedre busstilbud i hele kommunen. Det være seg matebusser til/fra tog og båt fra aktuelle steder i kommunen, bestillertjeneste der kundegrunnlaget er for lite til å etablere faste ruter, og ikke minst et tverrgående tilbud som binder tettstedene og kollektivknutepunktene våre sammen.</p> |                                                                                                                                 |
| 10. | <p><b>Bærekraftig idrett</b></p> <p>Idretten er den største frivillige barne- og ungdomsbevegelsen i Asker.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Asker kommunes kommuneplan, handlingsprogram og temaplaner bygger på FNs bærekraftsmål, og inneholder satsingsområder og</p> |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>Idrettens visjon er idretts glede for alle. For å oppnå dette må vi jobbe for en inkluderende, sunn og grønn idrett. På den måten vil idretten bidra positivt til de tre områdene innenfor bærekraftsarbeidet: klima og miljø, sosiale forhold og forretningsstyring.</p> <p>Frivilligheten er - og vil i økende grad være - viktige bidragsytere i det grønne skiftet. Frivillighetens kraft er stor og kan i enda større grad være en aktiv aktør - såfremt frivilligheten selv vil! Idretten i Asker viser proaktivitet og gjennom Askeridrettens bærekraftsprogram viser idretten at den har målsettinger innen alle tre dimensjoner av bærekraftsarbeidet.</p> <p>Kommunedirektøren bes fremme sak til hovedutvalg for samfunnstjenester og hovedutvalg for medborgerskap i løpet av 1. halvår 2023 som viser hvordan kommunen kan understøtte Askeridrettens initiativ for å bidra til en bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet. Spesielt med tanke på klimaklok idrett.</p> | <p>strategier som skal bidra til at vi når målene våre.</p> <p>Samarbeid med frivilligheten, næringslivet og andre aktører i sivilsamfunnet er vesentlig for å løse de samfunnsutfordringene vi står overfor. Idretten og frivillig sektor for øvrig gjør et svært viktig arbeid som støtter opp under de tre bærekraftsdimensjonene.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for samfunnstjenester og hovedutvalg for medborgerskap om hvordan Asker kommune samarbeider med idretten i bærekraftsarbeidet.</b></p> |
| 11. | <p><b>Velkommen til Asker!</b></p> <p>Asker får hvert år mange nye innbyggere, både fra andre kommuner og fra utlandet. I 2022 var det mange innflyttere fra Ukraina (om lag 300), og trolig blir det et høyt antall som skal bosettes også i 2023. Vi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Asker kommune har fått anmodning om å bosette 360 flyktninger i 2023. En stor andel av disse vil trolig være flyktninger fra Ukraina. Et godt bosettings- og integreringsarbeid er viktig for at flyktningene skal kunne delta i og bli godt inkludert i Askersamfunnet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ønsker at nye innbyggere skal føle seg velkommen og delta og engasjere seg i lokalsamfunnet.</p> <p>For særlig arbeidsinnvandrere og flyktninger kan det ta lang tid å få et nettverk i sin nye kommune. I tillegg til språkbarrierer og manglende tilknytning til arbeidsliv, kan det skyldes manglende kjennskap til lag og foreninger, eller manglende anledninger til å komme i kontakt med disse. Konsekvensen er at hverdagsintegreringen som handler om å skape tillit, tilhørighet og deltakelse tar lengre tid, og sjansen for utenforskap øker.</p> <p>Asker har mye som kan gi nye innbyggere en varm velkomst og legge til rette for tidlig inkludering. Vi har mange inkluderende arbeidsgivere, et rikholdig foreningsliv, bredt kulturtilbud og mange fine naturområder og arenaer for idrett og friluftsliv. I tillegg til kommunens introduksjonsprogram for flyktninger, bidrar både NAV og flere lag og foreninger til inkludering av nye innbyggere.</p> <p>Kanskje kan det likevel være grupper av nye innbyggere som kan gis en bedre velkomst og introduksjon til Asker, som kan gi en raskere tilgang til nettverk og skape tidlig deltakelse i lokalsamfunnet.</p> <p>Kommunedirektøren bes avholde en tematime for</p> | <p><b>Kommunedirektøren vil tilrettelegge for en tematime for kommunestyret 31. januar 2023 om arbeidet med mottak og inkludering av flyktninger og innvandrere i Askersamfunnet.</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>kommunestyret hvor dagens arbeid med velkomst og inkludering av nye innbyggere presenteres, og eventuelle alternative tilnærminger som andre kommuner har. Dette knyttes til det generelle inkluderingsarbeidet for ulike grupper innflyttere, herunder hvordan bosetting og inkludering av flyktninger fra Ukraina fungerer og er planlagt i 2023.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>12.</p> | <p><b>Høringsinnspill/medvirkning. Hvordan når man ut til de planer og saker skal gjelde for</b></p> <p>Tillit er en forutsetning for et godt lokaldemokrati. Undersøkelser viser at innbyggerne har høy tillit til lokale folkevalgte, og folkevalgte institusjoner. Likevel kan lokaldemokratiet bli bedre. Innbyggerne er opptatt av muligheten til å påvirke lokalpolitikken, men ikke like fornøyd med muligheten til å påvirke i saker som engasjerer dem.</p> <p>Å invitere innbyggerne til å delta i prosesser og inkludere deres innspill i forskjellige planer er en måte å forankre resultatet også ute blant folk. Dette kan skape en eierskapsfølelse, og skaper mer forståelse rundt politiske prosesser og utviklingen i kommunen.</p> <p>Asker kommune sender ofte saker ut på høring. Det er stor variasjon i hvor mye innspill vi får, gjerne ut fra hvordan det</p> | <p>Asker kommune har et mål om å engasjere og involvere innbyggerne i samfunnsutviklingen. Kommunen har en variert verktøykasse for medvirkning. Denne er beskrevet i sak om innbyggermedvirkning som ble behandlet i formannskapet i desember 2021 (sak 240/21). Saken er en oppfølging av temaplan for medborgerskap.</p> <p>Kommunedirektøren legger til grunn at metodikken for medvirkning må tilpasses ulike befolkningsgrupper, formål og ulike typer planer og saker.</p> <p>Asker kommune følger plan- og bygningslovens krav om medvirkning og høringer. Kommunen har i tillegg erfaring med gjennomføring av folkemøter, dialogmøter og workshops knyttet til temaer i kommuneplanen, jf. egen plan for medvirkningsprosesser i kommuneplanarbeidet.</p> <p>Det er videre utarbeidet nye informasjonsbrev for varsling av arealplaner, samt brev til innbyggere om nye reguleringsplaner i deres område. I tillegg arbeides det med utvikling av</p> |



|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>inviteres. Folkemøter om større saker skaper stort engasjement. Kommuneplanens arealdel er et godt eksempel, med over 700 innkomne høringsinnspill. Men ofte opplever vi få eller ingen høringssvar. Da er det betimelig å spørre: når vi frem til de saken gjelder? Bruker vi riktige kanaler? Finnes det andre måter å invitere innbyggerne til dialog/medvirkning på? Er det andre kommuner som kan være til inspirasjon i måten å gjøre dette på?</p> <p>Kommunedirektøren bes fremlegge sak til Hovedutvalg for medborgerskap og formannskapet som gjennomgår hvordan Asker jobber med høringer. Saken skal synliggjøre alternative/nye måter å gjøre høringer på – gjerne med eksempler fra andre kommuner. Saken bør oppsummere med forslag til forskjellige metoder som skal sikre at vi når frem og får viktige innspill fra de vi ønsker å nå.</p> | <p>kommunens nettsider for å synliggjøre og forenkle hvordan innbyggerne kan påvirke. Dette inkluderer også utvikling av en abonnementsfunksjon der innbyggere kan få varsel om saker i eget nærområde.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 2. kvartal 2023 legge frem sak for hovedutvalg for medborgerskap og formannskapet om status for arbeidet med digitalisering og forenkling av innspill og medvirkningsprosesser i plansaker etter plan- og bygningsloven.</b></p> <p>Saken vil også belyse hvordan barn og unges medvirkning kan videreutvikles.</p> |
| 13. | <p><b>Eldre kraftverk</b></p> <p>Asker har en rekke eldre kraftverk som ikke lenger er i bruk. For en god oversikt, vises til siste utgivelse av Heggedalsposten. Imidlertid står flere av bygningene og forfaller, eksempelvis kraftstasjonen på Blakstad sykehus, som ligger rett ved tursti langs Askerelva. Slik blir en del av vår historie borte, samt at lokalområdet fremstår lite innbydende. Det bør derfor lages en oversikt over</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Kommunedirektøren vil kontakte lokale historielag og anmode dem om å utarbeide en oversikt over nedlagte kraftverk, inkludert tilstand og eierforhold knyttet til de ulike kraftverkene. Tjenesteområde Samfunnstjenester kan gi historielagene veiledning ved behov.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 4. kvartal 2023 invitere historielagene til å gi formannskapet en orientering om resultatet av arbeidet med å kartlegge nedlagte kraftverk, deres eierforhold og tilstand mm.</b></p>                                                              |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>kraftverkene, deres eierforhold og tilstand.</p> <p>Vedtak: Historielagene i Asker kobles på, og inviteres til å lage en oversikt over tilstand og eierforhold til kraftverk i Asker kommune. De gis mulighet for å søke midler til utarbeidelse av oversikten fra kommunen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14. | <p><b>Gratis meningokokkvaksine for elever i videregående skole</b></p> <p>De siste årene har elever i videregående skole blitt tilbudt gratis meningokokkvaksine av Asker kommune.</p> <p>I forbindelse med sak 52/22 "Omstilling av tilbudet i oppvekst - utvidet redegjørelse" foreslo kommunedirektøren å innføre egenandel på meningokokkvaksine. Et flertall i oppvekstutvalget sluttet seg til dette.</p> <p>Bærum kommune har hittil hatt egenandel på meningokokkvaksine, men har vedtatt å fjerne denne med virkning fra 2023, med henvisning til at Asker kommune ikke har en slik egenandel.</p> <p>Med tanke på at ungdom fra Asker og Bærum går på de samme videregående skolene, er det ønskelig med en felles praksis knyttet til meningokokkvaksine.</p> <p>Kommunedirektøren bes legge fram sak for formannskapet</p> | <p>Elever i videregående skole har hatt tilbud om gratis meningokokkvaksine.</p> <p>Kommunedirektøren er i dialog med Bærum kommune om en felles ordning for å tilby meningokokkvaksine i 2023 til elever i videregående skoler i de to kommunene. Det vurderes også om det er hensiktsmessig å ha en egenandel.</p> <p><b>Kommunedirektøren vil i løpet av 1. kvartal 2023 legge frem sak for formannskapet om meningokokkvaksine for elever i videregående skole.</b></p> |

|  |                                                                                                                     |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | snarest mulig om videreføring av etablert praksis om å tilby elever i videregående skole gratis meningokokkvaksine. |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 2.2. Oversendelsesforslag med kommunedirektørens kommentarer

| Nr. | Oversendelsesforslag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | <p><b>Digitale læringsmidler</b></p> <p>Asker kommune har en del felleslisenser til digitale læringsmidler som alle skoler kan nytte. Men det er også en del læringsverktøy som skolene må velge selv. Her må skolene velge mellom alternativer fra for eksempel Aschehoug, Gyldendal og Skolestudio. Den enkelte skoler må bruke en del egeninnsats på å sette seg inn i hva de ulike verktøyene dekker, og gjøre valg med tanke på pris etc. I stedet bør skoleadministrasjonen sentralt velge digitale verktøy til alle skolene i Asker. Dette ville gitt kommunen en bedre mulighet til å forhandle om pris, vært mer effektivt med tanke på bruk av ressurser til undervisningstjenester i Asker kommune sett under ett og sikret elever ved ulike skoler i Asker et mer ensartet tilbud.</p> <p>Forslag til vedtak:<br/>Kommunedirektøren vurderer om Asker kommune skal velge digitale verktøy til alle skolene sentralt.</p> | <p>Skoleeier har et overordnet ansvar for å sikre at opplæringsloven og læreplanene følges. Skolene i Asker har tilgang til et bredt utvalg digitale læremidler, hvorav noen er obligatoriske og andre har valgmuligheter.</p> <p>Skolene fikk for inneværende skoleår tilskudd til digitale fag- og fagspesifikke læremidler slik at de kunne velge hvilke digitale læremidler de ønsket å anskaffe. Såkalte fagovergripende læringsressurser er kjøpt inn sentralt til skolene for skoleåret 2022/2023.</p> <p>For å få et godt grunnlag for å vurdere videre praksis, skal de eksisterende digitale læringsressursene ved skolene kartlegges og evalueres både med tanke på erfaringer med bruk, prosessen rundt anskaffelse og pris. Dette vil legges til grunn for videre praksis.</p> |
| 2.  | <p><b>Internvikarer undervisning i grunnskolen og SFO</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Kommunedirektøren gjennomførte høsten 2022 en utredning knyttet til</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Det oppleves generelt vanskelig for mange skoler å få tak i vikarer ved behov, dette gjelder både i grunnskolen og SFO. Det er oftest heller ikke tilgjengelige vikarer å få tak i via den felles internvikartjenesten i Asker. Det bør derfor satses aktivt rekruttering til felles internvikartjeneste til undervisningstjenester og SFO i Asker kommune. Internvikaren bør være delt slik at det er vikarer i nord, og vikarer i sør. Det er viktig å få tak i vikarer som bor nær arbeidsstedet.</p> <p>Forslag til vedtak:<br/>Kommunedirektøren vurderer tiltak for å fremme rekruttering til internvikaren, og dessuten hvordan man best kan fordele vikarer mellom Asker nord og Asker sør.</p> | <p>videre organisering av internvikaren i Asker kommune. Utgangspunktet for utredningen var at dagens ordning av juridiske årsaker ikke kan videreføres. Som en del av arbeidet er det innhentet erfaringer fra andre kommuner, herunder Oslo kommune.</p> <p>Den foreløpige konklusjonen av utredningen er at det vil kreve en stor utvidelse i form av økte ressurser for å drive internvikaren videre innenfor de lovkrav som foreligger. Kommunedirektøren vil derfor vurdere å avvikle dagens ordning med internvikartjeneste.</p> <p>HR-avdelingen vil i samarbeid med tjenesteområde Oppvekst vurdere nye rutiner og løsninger som ivaretar behovet for vikarer, og løpende vurdere aktuelle tiltak.</p> |
| 3. | <p><b>Sikre våre elever tilgang på gratis sanitærprodukter</b></p> <p>Det bør være tilgang på sanitærprodukter på alle ungdomsskoler og videregående skoler i Asker kommune. Dette er innført i videregående skoler i hele Viken.</p> <p>Forslag til vedtak: Det tilbys gratis sanitærprodukter på alle Askers ungdomsskoler.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Viken fylkeskommune gjennomfører et prøveprosjekt der det tilbys gratis sanitærprodukter til elever ved tre videregående skoler i Viken. Det er satt av 200 000 kroner til prøveordningen. Totalt tilbys det gratis sanitærprodukter til rundt 950 jenter i Viken. Ordningen skal evalueres etter to år.</p> <p>Kommunedirektøren vil følge med på evalueringen av ordningen i Viken fylkeskommune, og sammen med skolehelsetjenesten vurdere om dette er et tiltak som bør prioriteres på ungdomsskolene i Asker.</p>                                                                                                                                                                                       |
| 4. | <p><b>Energistandard kommunale bygg</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Det arbeides med en temaplan for eiendom som blir lagt frem for politisk behandling innen utgangen av 2. kvartal 2023.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Bygningssektoren i Norge står for over 70 TWh forbruk av elektrisitet. Økt produksjon av fornybar energi gjennom solstrøm på bygg vil være et viktig bidrag til å øke strømproduksjonen i Norge. Bergvarmepumper (der bygg ikke kan knytte seg til fjernvarme) og energieffektivisering i bygg vil bidra til å redusere strømforbruket og bidra til at vi kan fase ut mer fossil energi.</p> <p>Asker kommune har en betydelig bygningsmasse – ca 200.000 m<sup>2</sup>. Når kommunen gjennomfører en offensiv satsing på disse tiltakene, blir kommunens bygg forbilder og kan bidra til å øke gjennomføringen av tilsvarende tiltak i privat sektor.</p> <p>Da Asker kommune solgte sine eierandeler i kraftproduksjonen ble midlene satt i energifondet. Investeringer i solstrøm, bergvarmepumper og energieffektivisering er lønnsomme tiltak som med stor sannsynlighet har avkastning på linje med dagens disponering av fondsmidlene. Dessuten vil Asker på denne måten bruke fondsmidlene aktivt som et bidrag i det grønne skiftet.</p> <p>Forslag til vedtak:<br/>Kommunedirektøren vurderer hvorvidt solstrøm, 25% økt energieffektivitet og bygg med bergvarmepumpe kan bli standard på alle kommunale bygg i Asker innen 2030. Sak</p> | <p>Som en oppfølging av temaplanen vil det bli utarbeidet standarder med hensyn til energieffektivitet og valg av energibærere. Oversendelsesforslaget vil bli vurdert som en del av dette arbeidet.</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | fremmes for utvalg for samfunnstjenester.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5. | <p><b>Kongsdelene kirkegård</b></p> <p>Kirkegården ble stengt for kistebegravelser i 2007, med unntak for enker og enkemenn som allerede har fått sine ektefeller gravlagt der. Inntil da hadde kirkegården vært i drift siden ca. 1905.</p> <p>Besøkende til kirkegården rapporterer om dårlig fremkommelighet når de besøker familiens graver, på grunn av overvannsproblemet.</p> <p>Kommunestyret ber kommunedirektøren utrede tiltak for rehabilitering av kirkegården, i det minste slik at besøkende kan ferdes på fast og trygg grunn.</p> | <p>Grunnforholdene på Kongsdelene kirkegård er krevende, og vann- og avløpssituasjonen for kirken og kirkegården er sammensatt.</p> <p>Asker kirkelige fellesråd, som har ansvaret for forvaltning og drift av kommunens gravplasser, drenerte en del av kirkegården i 2020. De har laget en plan for det videre arbeidet med tiltak i 2023 og 2024.</p> <p>Ytterligere rehabilitering av kirkegården er et av flere behov som vurderes i forbindelse med disponering av investeringsmidlene i handlingsprogrammet.</p>                                                            |
| 6. | <p><b>Ambulerende audiograf</b></p> <p>Kommunen trenger å styrke kompetansen og kapasiteten innen hørselsomsorg. Hjemmebesøk av audiograf for diagnostisering, og veiledning til brukere og pårørende og habiliteringsteam, er viktige oppgaver som kommunen bør få ressurser til å utføre i regi av temaplanen Leve hele livet. Kommunedirektøren utarbeider forslag til hvordan behovet kan imøtekommes.</p>                                                                                                                                     | <p>Hørselstap er en av de vanligste helseproblemer hos eldre. Ved mistanke om nedsatt hørsel hos voksne, vil ofte fastlegen kunne utføre enklere hørselstester eller henvise videre til øre-nese-hals-spesialist i spesialisthelsetjenesten.</p> <p>Ergoterapitjenesten i kommunen formidler hørselstekniske hjelpemidler til innbyggere. Innbyggere får tilbud om hjemmebesøk der behovet kartlegges, hjelp til utprøving av hjelpemidler og bistand til å søke om stønad og varig utlån av hjelpemidler fra hjelpemiddelsentralen i NAV. I tillegg gis det opplæring i bruk.</p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Hukommelsesteamet i Asker kommune jobber forebyggende med demens og hørsel. Innenfor heldøgnsomsorg er hørsel et tema i innkomstsamtalen, og mange har med seg høreapparat som hjelpemiddel. Hvis det under oppholdet vurderes at en beboer har nedsatt hørsel, henvises beboeren til lege. |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **3. Tidligere behandling**

Saken er ikke tidligere behandlet.

### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Det anbefales at verbalvedtakene og oversendelsesforslagene følges opp i samsvar med kommunedirektørens kommentarer til de enkelte vedtak og forslag.

Det legges opp til å gi en samlet rapportering på status i arbeidet med verbalvedtakene i forbindelse med 2. tertialrapport 2023 og årsrapporten for 2023.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
22/11301

**Saksbehandler**  
Lene Orsten Haugland

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      32/23

### Handlingsprogram 2023-2026 - oppfølging av verbalvedtak og oversendelsesforslag

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 32/23

#### Behandling

Kommunedirektør Lars Bjerke innledet til saken og besvarte spørsmål.

Direktør for samfunnstjenester Ragnar S. Fuglum besvarte spørsmål.

Oddvar Igland (Sp) fremmet på vegne av H, V, Sp og KrF følgende innspill til oppfølgingen av følgende verbalvedtak:

«Verbalvedtak 2 Sommeraktiviteter for mennesker med nedsatt funksjonsevne  
*Saken bør også legges fram for hovedutvalg for velferd.*

Verbalvedtak 5 Lavterskeltilbud til unge mellom 13 og 20 år  
*Saken bør også innbefatte en vurdering av behovet for etablering av et 13-20 tilbud i Asker.*

Verbalvedtak 7 Fordeling og drift av vannflater mv.  
*I saken bør alternative driftsmodeller utredes, herunder modeller der også frivillige organisasjoner i kommunen kan ha en aktiv og deltakende rolle i driften. Det forventes at kommunedirektøren involverer denne type organisasjoner i arbeidet med saken. Det skal legges vekt på å tilrettelegge for fordelings- og prisstrukturer som er bærekraftige både for kommunen, idrettslagene/frivilligheten og kommunens innbyggere.*

Verbalvedtak 8 Skolesvømming  
*I tråd med kommunens ambisjoner for medborgerskap vil det være viktig å*



*undersøke og utrede om det finnes modeller der man også i Asker kommune kan bruke og dra nytte av kompetansen og kapasiteten i de frivillige organisasjonene i kommunen til å gi denne opplæringen.*

Verbalvedtak 12 Høringsinnspill/medvirkning

*Saken bør også synliggjøre alternative/nye måter å gjennomføre høringer på og oppsummeres med forslag til nye metoder som sikrer at vi når frem til og får innspill fra de som blir berørt.»*

Ivar Granum (A) fremmet forslag til nytt verbalforslag 6:

*Det vedtatte forprosjektet for antikvarisk rehabilitering av Tofte samfunnshus gjennomføres ihht vedtak fra 29.mars 2022. Avsatte midler på 1,5 mill. benyttes. Forprosjektet legges frem til politisk behandling.*

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

Granums forslag fikk 3 stemmer (A,SV), og falt.

Iglands forslag ble enstemmig vedtatt oversendt, uten realitetsbehandling.

## **Vedtak**

1. Verbalvedtak og oversendelsesforslag følges opp i samsvar med kommunedirektørens kommentarer til de enkelte punktene, slik det fremkommer i saksfremlegget.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/01347-1

**Saksbehandler**  
Kristian Olav Mørch

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Egenbetaling for meningokokkvaksine

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Meningokokkvaksine skal tilbys uten egenandel for elever på videregående skoler med bosted i Asker.

#### 1. Sammendrag og konklusjon

Elever på videregående skoler med bosted i Asker, har fram til 2023 ikke betalt egenandel for meningokokkvaksine.

Som en del av nødvendig omstilling innenfor tjenesteområdet oppvekst, vedtok utvalg for oppvekst høsten 2022, at barne- og familietjenesten skulle omstilles for 6,5 mill. kroner. En del av omstillingen var innføring av egenbetaling for meningokokkvaksine.

I forbindelse med kommunestyrets behandling av handlingsprogrammet for 2023, ble det fattet et verbalvedtak hvor kommunedirektøren ble bedt om å fremme sak om videreføring av gratis meningokokkvaksine for elever i videregående skole.

I denne saken følger kommunedirektøren opp kommunestyrets vedtak, og anbefaler at praksis med gratis meningokokkvaksine videreføres.

## **2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger**

Asker kommune har hatt praksis for å tilby gratis meningokokkvaksine til alle videregående elever som er bosatt i Asker. Elever bosatt i Bærum, har fram til 2023 måtte betale for vaksinen.

Kommunestyret i Bærum kommune vedtok 30. november 2022, i forbindelse med budsjett- og økonomiplan for 2023 til 2026, å innføre gratis meningokokkvaksine for videregående elever bosatt i Bærum. Etter det kommunedirektøren kjenner til, så ble denne endringen vedtatt på bakgrunn av praksis med gratis vaksine for elever bosatt i Asker.

I sak 55/22 vedtok utvalg for oppvekst at utvalgte virksomheter innenfor tjenesteområdet oppvekst, skulle omstille for 10 mill. kroner i 2023. Bakgrunnen for omstillingen, var et merforbruk sammenlignet med budsjett. Det ble vedtatt at programområde Barn, familie og inkludering ved virksomheten Barne- og familietjenesten, skulle omstilles for 6,5 mill. kroner. Det ble antatt at innføring av betaling for vaksinen, ville innebære en innsparing på ca. 1 mill. kroner.

I forbindelse med kommunestyrets behandling av tilleggsinnstillingen til Handlingsprogrammet 2023-2026, fremmet partiene Høyre, Senterpartiet, Venstre, Kristelig folkeparti og Arbeiderpartiet verbalforslag om gratis meningokokkvaksine for elever i videregående skole. I forslaget ble det blant annet vist til ønske om felles praksis i Asker og Bærum når det gjaldt betaling for vaksine. Forslaget ble enstemmig vedtatt.

## **3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Gratis meningokokkvaksine kan føre til at flere elever tar vaksine, og at færre får hjernehinnebetennelse. Dette kan bidra til å nå FNs bærekraftsmål om god helse, og kommunens ambisjon om å redusere risikoen for sykdom og tidlig død.

## **4. Tidligere behandling**

Utvalg for oppvekst 30.08.2022 - sak 47/2022 *Omstilling av tjenestetilbudet i Oppvekst*

Utvalg for oppvekst 27.09.2022 – sak 52/22 *Omstilling av tjenestetilbudet i Oppvekst – utvidet redegjørelse*

Kommunestyret 13.12.2022 – *Tilleggsinnstilling til Handlingsprogram 2023-2026, verbalforslag 52 Gratis meningokokkvaksine for elever i videregående skole*

## **5. Kommunedirektørens vurdering**

Asker kommune viderefører tilbudet om gratis meningokokkvaksine uten egenandel, til elever i videregående skole med bosted i Asker. Det bevilges 1 millioner kroner som et tilskudd til innkjøp av vaksiner og lignende. Vaksineringsen og administrasjonen utføres av helsepersonell i oppvekst som tidligere år.

Kommunedirektøren har gjennom nye effektiviserings tiltak frigjort 1 million kroner som inndekning for kostnadene. Dette vil bli nærmere omtalt i tertialrapport 1.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/01347

**Saksbehandler**  
Kristian Olav Mørch

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      33/23

### Egenbetaling for meningokokkvaksine

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 33/23

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Meningokokkvaksine skal tilbys uten egenandel for elever på videregående skoler med bosted i Asker.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
22/17780-1

**Saksbehandler**  
Kim Horntvedt

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Mellomromsprosjektet Risenga - Finansiering

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Kostnadsrammen for prosjektet økes til 60,7 MNOK. Merkostnader utover HP-ramme dekkes via spillemidler og overføringer fra avsluttede prosjekt på Risenga.
2. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor revidert kostnadsramme.
3. Kostnader for utvidet drift og vedlikehold av Risengaparken søkes innarbeidet i HP 2024, med en bevilgning for 2024-26 på kr 850.000,- per år og deretter kr 1.000.000,- per år.

#### 1. Sammendrag og konklusjon

Mellomromsprosjektet er det siste av utbyggingsprosjektene på Risenga som binder uteområdene mellom de forskjellige utbyggingsprosjektene sammen til en helhetlig park.

Prosjektet oppfyller kommunens forpliktelse i utbyggingsavtale med Akershus/Viken fylkeskommune om å opparbeide trafikkarealer og beplantning langs Brages vei.

Det pågår nå en konkurranse med forhandlinger der tildeling betinger politisk aksept. Kostnadsoppsett fremvist i saken er basert på innhentede tilbud og faktiske priser fra markedet. Som følge av et langt høyere kostnadsnivå i markedet er kvalitet og omfang av prosjektet redusert.

Med bakgrunn i antall besøkende pr år og utstrakt bruk av idrettsparken, anbefales det at merkostnader utover HP-rammen dekkes ved overføringer fra avsluttede

prosjekt på Risenga, med estimert underforbruk, samt at kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor ny ramme for å sikre oppstart av arbeidene våren 2023.

## **2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger**

Risengaområdet besøkes ukentlig av om lag 26.000 personer. I løpet av et år er besøkstallet estimert til ca. 1,35 millioner personer. Skolene på området har samlet ca. 1.800 elever, i tillegg til lærere og ansatte.

Anlegget og tilbudene er unike både i lokal og nasjonal sammenheng.

Prosjektet ble igangsatt etter at utbyggingsavtale for området ble inngått med Akershus fylkeskommune datert 19.06.2019. Kommunens forpliktelse i avtalen er å opparbeide trafikkarealer og beplantning langs Brages vei.

Prosjektet var til politisk orientering i januar 2021, sak 20/38179. Vedtaket her var å se på konkrete byggetiltak med kostnadsramme og fremdriftsplan for:

1. Området langs Brages vei som er omfattet av utbyggingsavtale med Viken fylkeskommune,
2. Øvrige arealer i idrettsparken.

Mellomromromsprosjektet på Risenga har vært igjennom en omfattende medvirknings og samskappingsprosess. Medborgere har blant annet gitt innspill til funksjon og løsninger samt deltatt i jury for valg av konsept. Innspillene er hensyntatt i detaljprosjekteringen av området.

Kommunedirektøren viser til vedlagt plantegning for avgrensninger av prosjektet. Kort oppsummert skal det bygges to nye plasser (Badeplassen utenfor svømmehallen og Mimes Plass utenfor Leikvollhallen), ca 200 meter sykkelvei med fortau, nytt parkdrag, opparbeiding av flomvei og ny veibelysning av området.

Omfanget av prosjektet er vist i skissen nedenfor:



Figur 1: Omfang av prosjektet. Avgrensninger er vist med blå stiplet linje.

### 3. Kostnader

#### *Investering*

Prosjektet har vært ute til en anbudskonkurranse med forbehold om tilstrekkelig finansiering og politisk aksept for avtaleinngåelse.

Som kjent har kostnadsnivået i markedet det siste året økt betydelig. Som følge av dette er omfanget av tiltak ved forhandlinger redusert slik at prosjektet ivaretar kommunens forpliktelser i utbyggingsavtalen med Akershus/Viken fylkeskommune. Redusert omfang og standard knytter seg i hovedsak til enkelte elementer (trapper og amfi) og omfanget av belegningsstein i granitt.

Prosjektet har overtatt forpliktelse fra Leikvoll C for å anskaffe og montere kunstverk, samt fra Risenga Ishall for å slutføre deler av plass. Kostnader og finansiering for



gjennomføring og dekning av disse forholdene er medtatt både på kostnads og finansieringssiden. Det er videre søkt om spillemidler for nærmiljøtiltak. Resterende merforbruk utover er finansiering i HP, er sikret ved overføring fra øvrige prosjekt på Risenga med estimert underforbruk.

Status for kostnader og finansiering er oppsummert i tabellen nedenfor:

| <b>KOSTNADER</b>                       | <b>MNOK</b> | <b>FINANSIERING</b>                      | <b>MNOK</b> |
|----------------------------------------|-------------|------------------------------------------|-------------|
| Påløpte kostnader pr 31/12-22          | 15,6        | HP ramme 2023-26                         | 44,9        |
| Rest inngåtte avtaler                  | 3,8         |                                          |             |
| Byggherrekostnad utbygging             | 2,0         | Kunstforpliktelse Leikvoll C             | 1,1         |
| Gjenstående kontrakter ikke utført     |             | Forpliktelse overtatt fra Risenga lshall | 1,0         |
| Kunstverk Leikvoll C                   | 1,1         | Spillemidler                             | 2,0         |
| Generalentreprise infrastruktur        | 34,7        | Dekning fra øvrige prosjekt på Risenga   | 11,8        |
| Entrepriserisiko og prisstigning (10%) | 3,5         |                                          |             |
| <b>Sum kostnader</b>                   | <b>60,7</b> | <b>Sum finansiering</b>                  | <b>60,7</b> |

Tabell 1: Status for prosjektets kostnader og finansiering

### Drift og vedlikehold

Risengaparken er mye brukt og uteområdene vil med den nye løsningen ha et utvidet behov for skjøtsel, stell og vedlikehold for å opprettholde standard og unngå forringelse.

Som følge av dette anbefales det at kostnader for utvidet drift og vedlikehold av Risengaparken søkes innarbeidet i HP 2024, med en bevilgning for 2024-26 på kr 850.000,- per år og deretter kr 1.000.000,- per år.

## 4. Fremdrift

Forutsatt at det fattes vedtak om finansiering er prosjektets fremdrift som følger:

- Byggestart: april 2023
- Ferdigstillelse alle arbeider eksklusive beplantning: i løpet av november 2023
- Ferdigstilt beplantning og grøntanlegg: til 16. mai 2024.

## 5. Klimatiltak

Prosjektet har stilt krav til transportavstander til naturstein. Det er også planlagt å benytte seg av en stor del gjenbrukt naturstein.

I tillegg har avdeling samferdsel gjennomgått eksisterende gatebelysning som er i tilfredsstillende stand slik at disse demonteres og leveres kommunens lager for videre gjenbruk.

## **6. Sakens relevans for bærekraftsdimensjonene**

Vurdert opp mot FNs bærekraftsmål vil Mellomromsprosjektet være relevant for:

### *Nr.3 God helse:*

Området er universelt utformet og tilpasset alle aldersgrupper til variert uteopphold og lek. Prosjektet binder både, skoler, idrettstilbud og nærområdet sammen, noe som samlet er med på å bidra til positive levevaner, trivsel og bedret folkehelse.

### *Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur*

Det er lagt vekt på å sammen med medborgere utvikle pålitelig, bærekraftig og solid infrastruktur av høy kvalitet. Asker kommune har også vært bevisst sin markedsrett ved å stille krav til gjenbruk av materialer samt utslippskrav i anskaffelsen.

### *Nr. 11 Bærekraftig samfunn og byer:*

Det er fokusert på å minimere klimagassutslipp både i byggeprosessen og ved senere vedlikehold. Samferdsel som skal drifte området er også involvert for å få et anlegg som ivaretar hensyn til drift og vedlikehold.

### *Nr. 17 Samarbeid for å nå målene*

Prosjektet har samarbeidet aktivt både internt og med skoler, fylkeskommunen og medborgere for å jobbe frem både funksjon og løsninger for området.

## **7. Tidligere behandling**

Sak 18/21 Mellomromsprosjektet på Risenga – Beskrivelse og plan, ble sluttbehandlet i formannskapet 26.1.2021. Saken var da til høring hos ungdomsrådet, råd for personer med funksjonsnedsettelse, utvalg for medborgerskap, utvalg for samfunnstjenester og Formannskapet.

## **8. Kommunedirektørens vurdering**

Kommunedirektøren ser at kostnadene i dette prosjektet har økt målt mot rammen på 44,9 MNOK i vedtatt Handlingsprogram for 2023-2026. Årsaken til dette er den store prisstigningen det siste året. Av den grunn er standarden og omfanget av prosjektet redusert noe. Videre foreslås det at dekning av prosjektets merforbruk dekkes av de foregående og

avsluttede prosjektene på Risenga med estimert underforbruk. Det er derfor ikke behov for noen tilleggsbevilgning.

Risengaområdet er unikt i både lokal og nasjonal sammenheng og har svært mange brukere og besøkende. Kommunen har en forpliktelse i utbyggingsavtalen til å ferdigstille området langs Brages vei som må oppfylles. Miljøfokuset i prosjektet er rettet mot gjenbruk og utslippsreduksjon og er med på å bidra til at kommunen når sine mål.

Som følge av dette anbefaler kommunedirektøren at det gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor revidert kostnadsramme samt at det settes av utvidede midler til drift og vedlikehold av området.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg:**

- Vedlegg - Bestemmelser reguleringsplan
- Vedlegg - Utbyggingsavtale
- Vedlegg - Oversiktsplan Mellomromsprosjektet



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
22/17780

**Saksbehandler**  
Kim Horntvedt

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      34/23

### Mellomromsprosjektet Risenga - Finansiering

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 34/23

#### Behandling

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende alternative forslag:

1. *Kostnadsrammen for prosjektet må holde seg til rammen vedtatt i HP*
2. *Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør*
3. *Kostnader for drift og vedlikehold av Risengaparken må søkes redusert med minst 30%*

Matts forslag ble satt opp mot innstillingen. Innstillingen ble vedtatt, mot 1 stemme (MDG).

#### Vedtak

1. Kostnadsrammen for prosjektet økes til 60,7 MNOK. Merkostnader utover HP-ramme dekkes via spillemidler og overføringer fra avsluttede prosjekt på Risenga.
2. Kommunedirektøren gis fullmakt til å inngå kontrakt med entreprenør innenfor revidert kostnadsramme.

3. Kostnader for utvidet drift og vedlikehold av Risengaparken søkes innarbeidet i HP 2024, med en bevilgning for 2024-26 på kr 850.000,- per år og deretter kr 1.000.000,- per år.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/00079-3

**Saksbehandler**  
Elizabeth Lie

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### Temaplan for næring - prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Asker kommunes arbeid med næringsutvikling videreføres i tråd med oversikten over prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023.

#### 1. Sammendrag og konklusjon

Asker kommunes temaplan for næring 2020-2032 (heretter omtalt som temaplan næring) ble vedtatt høsten 2021. Den overordnede visjonen for Asker kommunes næringspolitikk er å bli ledende i landet på næringsutvikling.

Temaplan næring har som mål å skape flere lokale arbeidsplasser, øke verdiskapningen og få flere bedrifter til å etablere seg, og bli, i Asker. Målet om næringsvekst i Asker møter sterk konkurranse fra andre kommuner i hovedstadsområdet, men Asker har viktige fortrinn, særlig knyttet til en høyt utdannet befolkning og mange attraktive boområder. På den annen side har Asker færre kompetansearbeidsplasser enn det som tilsvarer befolkningens utdanningsnivå. Dette innebærer mye ut- og innpendling og krav til infrastruktur og samferdsel.

Denne saken redegjør for pågående prosesser innenfor næringsutvikling og hvilke konkrete tiltak som planlegges gjennomført i 2023. Eksempler på tiltak som iverksettes i 2023 er revidert tilskuddsordning for bedrifter og to viktige prosjekter innenfor sosial bærekraft, hvorav et av dem er et kompetansehevingsprogram for innvandrerkvinner.

## 2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger

Asker kommunes temaplan for næring 2020-32 (heretter omtalt som temaplan næring) ble vedtatt av kommunestyret 14.09.21. I vedtaket bes kommunedirektøren om å legge frem en sak med prioritering av tiltak og synliggjøring av hvilke ressurser som er satt av til arbeidet med kommunens implementering av næringsplanen.<sup>2</sup> Denne saken viser hvilke aktiviteter som planlegges i inneværende år.

### *Temaplan nærings fokus og innsatsområder*

For å møte de utfordringene næringslivet i kommunen står i, og vil oppleve i årene fremover, har temaplan næring valgt ut åtte innsatsområder. Hvert av områdene har strategier som beskriver innsatsen. Det følger også indikatorer til innsatsområdene slik at arbeidet over tid kan måles. Dette gir nyttig informasjon om kommunen nærmer seg visjonen om å bli ledende i landet på næringsutvikling.

Innsatsområdene er:

1. Eksisterende næringer
2. Gründerskap og innovasjonsmiljøer
3. Landbruk<sup>3</sup>
4. Opplevelsesnæringer
5. Nye næringer
6. Grønn konkurransekraft
7. Samarbeid og nettverk
8. Omdømme og synlighet

### *Asker kommunes rolle i kommunal næringsutvikling*

Kommunens rolle er i all hovedsak å være pådriver og å agere utløsende for å skape ønsket aktivitet i næringslivet, ikke selv være en aktør. Kommunen kan stimulere til forbedringsarbeid og utvikling i den ønskete næringspolitiske retningen.

Asker kommune har gjennom temaplan næring lagt vekt på at kommunen kan stille seg bak, og på den måten legitimere, ulike initiativ næringslivet tar. Alle kommunens tjenesteområder er interessante i et slikt perspektiv.

Kommunen tar et viktig samfunnsansvar når det legges til rette for unge bedrifter, fremmer sirkulærøkonomi, stimulerer til bruk av ny teknologi samt understøttelse av sosialt entreprenørskap. Dette bidrar til bærekraftig vekst og utvikling i hele Askersamfunnet. Asker kommunes næringsavdeling har i dag et budsjett på rundt kr. 10 mill. hvilket inkluderer lønnsutgifter.

### *Kort status for næringslivet i Asker*

Asker, som landet ellers, fikk flere arbeidsplasser i 2021. Asker fikk 979 nye arbeidsplasser og mer enn 90 % var i det private næringsliv. Temaplan næring

---

<sup>1</sup> [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

<sup>2</sup> [Saksprotokoll KOM, 14092021, Sak 51\\_21, Temaplan næring - 2.gangsbehandling.pdf](#)

<sup>3</sup> Landbruk har ikke en egen temaplan i Asker kommunes planstrategi, men dette er et eget innsatsområde i temaplan næring.

skisserer en årlig økning på ca. 500 arbeidsplasser gitt prognosene for befolkningsøkningen. Tall for 2022 foreligger ikke ved utarbeidelse av denne saken, men foreløpige tall på landsbasis indikerer en økning på 4-600 arbeidsplasser for Askers del.<sup>4</sup> Andelen sysselsatte av befolkningen 15-74 år er igjen økende i de fleste kommuner i Norge. Det var i 2021 om lag 3% flere sysselsatte i Norge.

NHOs kommune-NM 2022 (basert på tall fra 2021) viste at hadde Asker hadde fremgang på flere parametere og oppnådde en 11. plass i landet totalt. Asker har likevel utfordringer knyttet til demografi med aldrende arbeidsstyrke, relativt få lokale arbeidsplasser samt for få som tar utdanning innen praktiske yrker med fagprøve.

Ved årsskiftet til 2023 har særlig bygg og anlegg og til en viss grad service samt deler av handelen opplevd noe motgang. Dette kommer som følge av at gode tider under/like etter koronapandemien har stanset opp samtidig som effekter av rentehevinger og høye strømkostnader har gjort seg gjeldende. Kompetansenæringene synes derimot å ha klart å unngå nedgang.

Arbeidsledigheten er forholdsvis lav med antall helt ledige på under 2 % av arbeidsstyrken. Utviklingen i 2023 peker i retning av at ledigheten vil øke noe i tiden fremover.

Etableringsvilligheten i Asker er fortsatt høy. Gjennom Etablerertjenesten i regi av RE Gründerhus og næringsforeningene ble det gitt 200 individuelle veiledninger og gjennomført ulike 44 kurs for 470 etablerere. Asker Næringsforening har i 2022 arrangert om lag 35 ulike seminarer og fagdager for 600 deltagere (medlemsbedrifter og andre). RE Gründerhus har i tillegg til disse arrangert ulike samlinger og tiltak innen sirkulærøkonomi for gründere og næringsliv i Asker.

### *Prioriterte tiltak i 2023*

I 2023 vil kommunen fortsette å prioritere tiltak på temaplanens åtte innsatsområder. Hele bredden av kommunens organisasjon, med om lag fem årsverk samlet i et næringsnettverk samt tre eksterne partneravtaler, bidrar til å understøtte mål og strategier i næringsplanen. Generelle pådrivertiltak kommer i tillegg, og er en del av Asker kommunes daglige næringspolitiske arbeid. Å søke ekstern finansiering/tilskudd vil bidra til å øke kapasiteten i det næringspolitiske arbeidet.

Det er stor aktivitet i Asker kommunes næringsarbeid. Oppfølgingen av temaplanen samt daglig drift av næringsavdelingen var i store deler av 2022 preget av koronapandemien og ulike støtteordninger til lokalt næringsliv.

I midten av november 2022 ble det gjennomført en næringslivsdag i samarbeid med Asker næringsforening. Det var 250 påmeldte og fullsatt sal med stands fra lokalt

---

<sup>4</sup> SSB tabell 07984. Tabell 13497 er grunnlag for estimat for 2022. Matematisk tilsier tabellen 537 nye arbeidsplasser i 2022.



næringsliv, akademia, kommunen og ulike lag og organisasjoner. Årets gründer ble kåret under arrangementet som hadde temaet «Destinasjon Asker». I slutten av november 2022 ble det arrangert en fagdag for næring i Formannskapet der ulike behov, tiltak og prioriteringer ble diskutert. Det kom tilbakemelding på at tilsvarende fagdager skulle arrangeres to ganger hvert år.

Da temaplan næring ble vedtatt høsten 2021 hadde den en omfattende tiltaksplan som vedlegg til planen.<sup>5</sup> For 2022 ble følgende fire kriterier lagt til grunn for prioritering av tiltak:

1. Innspill fra de fem dialogmøtene med næringslivet gjennomført i forbindelse med tiltaksplanarbeidet
2. Politiske føringer fra temaplanen og fra andre saker knyttet til næringsarbeidet
3. Kontinuerlig forbedringsarbeid og utredninger for å sikre kunnskapsbaserte intervensjoner
4. Lokale fortrinn som Asker kommune og næringslivet kan dra nytte av

Aktiviteter og tiltak i 2023 følger de samme kriteriene. Tabellen under viser de ti høyest prioriterte tiltakene i 2023. I tabellen er det angitt planlagt oppstart av tiltaket. Flere av tiltakene er prosesser som er videreført fra 2022. Tiltakene strekker seg over tid med noe varierende fokus i ulike perioder.

| <b><i>Tiltak for Eksisterende næringer</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1.kv</b> | <b>2.kv</b> | <b>3.kv</b> | <b>4.kv</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| For å styrke tilstedeværelsen av akademiske institusjoner i Asker, vil det innledes samtaler samt startes opp en utredning av mulighet for lokalisering av en campus knyttet til studier i sirkulærøkonomi/bærekraftig samfunnsutvikling i Asker. Dette tiltaket er en videreføring fra 2022 med ytterligere detaljering og mulighetsstudie knyttet til Oslofjorden, VEAS, fagskole og testsenter samt lokalisering i Slemmestad. | <b>x</b>    |             |             |             |
| <b><i>Tiltak for Gründerskap og innovasjonsmiljøer</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| Utrede SIVA-liknende akseleratormiljø innen sirkulærøkonomi. Videreføring av positivt samarbeid med RE Gründerhus, Bærum kommune samt relevant lokalt næringsliv i de to kommunene. Utarbeidelse av langsiktig Offentlig-Privat samarbeidsmodell (OPS).                                                                                                                                                                           | <b>x</b>    |             |             |             |
| <b><i>Tiltak for Landbruk</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |             |             |             |

<sup>5</sup> [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|
| For å øke lokal matproduksjon og matsikkerhet skal Asker kommune sammen med næringsaktører utvikle og distribuere Smaken av Asker-kart og arbeide for digitalisering av dette. Dette tiltaket er en videreføring fra 2022 med søkelys på markedsføring og samordning av infrastruktur for utgående logistikk.                                                                                                                                                                                                               |   | x |   |  |
| <b>Tiltak for Opplevelsesnæringer</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |   |  |
| For å stimulere til flere besøkende fra bosatte og kortreiste gjester, skal Asker kommune iverksette handlingsplan for opplevelsesnæringen basert på kystkultur, historie og reiseliv. Planen inkluderer hvordan å heve Askers attraktivitet for tilreisende grupper og bedriftsbesøk. Tiltaket er en videreføring fra 2022 og handlingsplanen inkluderer en politisk sak om operasjonalisering i løpet av 2023.                                                                                                            | x |   |   |  |
| <b>Tiltak for Nye næringer</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |  |
| Utvikle «Akademiet», et nyskapende kompetanseprogram, som bidrar til at flere sosiale entreprenører lykkes. Innvandrerkvinner er valgt som målgruppe.<br><br>Utrede bærekraftig anskaffelse innen området ombruk og reparasjon av tekstiler. Samlet behov for varer/tjenester i Asker kommune kartlegges for inngåelse av en/flere rammeavtaler med sosiale entreprenører. Effektkontrakter/reserverte kontrakter vil vurderes.                                                                                             |   | x |   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | x |   |  |
| <b>Tiltak for Grønn konkurransekraft</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |  |
| For å sikre en helhetlig måling av lokalt næringsklima skal Asker kommune sammen med NHO og deres Kommune NM-måling utvikle, og ta i bruk, indikatorer for måling av grønn konkurransekraft. Tiltaket er en videreføring fra 2022 med mål om få grønne indikatorer på plass i NHOs KommuneNM 2023.<br><br>Planlegge og gjennomføre arrangementet <i>Den store sirkulærkonferansen 2023</i> i Asker. Dette er et samarbeid mellom Norsk senter for sirkulærøkonomi, Asker Næringsforening, RE Gründerhus og Circular Norway. | x |   |   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | x |   |   |  |
| <b>Tiltak for Samarbeid og nettverk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |  |
| Utarbeide helhetlig plan for næringsarealer langs E134. Samarbeid mellom Asker kommune, Asker Næringsforening, grunneiere og Askerhalvøya Eiendom AS. Arbeidet sees i sammenheng med <i>Invester i Asker</i> - funksjonen. En rådgivningsgruppe er opprettet for å håndtere henvendelser fra større aktører.                                                                                                                                                                                                                |   |   | x |  |

| <b>Tiltak for Omdømme og synlighet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|--|
| For tydeligere og mer tidsriktig profilere Asker som bo-, besøks- og næringskommune skal Asker kommune utforme en mediestrategi der Askers fortrinn og satsninger formidles. Tiltaket er en videreføring fra 2022 med fokus på markedsføring av lokale fortrinn samt vurdering av nye kanaler og plattformer. | <b>x</b> |  |  |  |

### *Tiltak som skal avklares nærmere*

Muligheten for satsinger innen helseteknologi må avklares mer i en dialog mellom næringslivet og Asker kommune. Dette knytter seg blant annet til kommunens medlemskap i HelseHub<sup>6</sup>, prosjekt CoTech<sup>7</sup> samt forholdene rundt fagmiljøet på Bråset bo- og omsorgssenter og helseklynge for aldringsdiagnoser med tilhørende tjenester og teknologi. Helseteknologi har hatt stort fokus i Viken fylkeskommune, men Asker kommune avventer resultatet av fylkesoppløsningen og prioritering i nytt fylke. Tilbakemeldingen fra Askers næringsliv er at det er et stort potensial for samarbeid og vekst innen helseteknologi. Næringslivet har signalisert interesse for deltakelse i CoTech dersom dette arbeidet blir igangsatt.

### *Pågående arbeid og prosesser*

Nærmere redegjørelse for større satsinger og prosesser følger under.

#### 1. Tilskuddsordning for organisert nærings- og stedsutvikling

På næringsbudsjettet for 2023 er det satt av tilskuddsmidler på ca. kr. 2,5 mill. som er søkbare for lag, foreninger og unntaksvis for bedrifter.<sup>8</sup> Det har blitt utarbeidet felles kriterier for tilskudd etter kommunesammenslåingen. Ordningen har ikke vært kunngjort og er derfor i ulik grad kjent i markedet. Noen søkere har gjentatte ganger søkt om midler til de samme årlige tiltak/arrangementer.

Det er behov for å harmonisere og formalisere denne type tilskuddsordning, også med referanse til arbeidet som er gjort med tilskuddsordninger i tjenesteområde Medborgerskap. Det er videre ønskelig å strukturere ordningen for å sikre likebehandling. Tilskuddene ligger i dag innenfor det ordinære næringsbudsjettet. Dette til forskjell fra opprettelsen av et næringsutviklingsfond som krever tilskudd av nye budsjettmidler.

<sup>6</sup> HelseHub er et samarbeidsprosjekt mellom kommuner, universitet, fylkeskommune, helseforetak og næringsforening med mål om å finne felles muligheter og utfordringer knyttet til helsetjenester.

<sup>7</sup> CoTech er et kapasitetsløft for et forsknings- og innovasjonspartnerskap i Viken, Vestfold og Telemark med nasjonal betydning for behovskartlegging, utvikling, testing og implementering av digitale helsetjenester og helseteknologi.

<sup>8</sup> De tre sammenslåtte kommunene hver for seg hadde tilskudd til slike formål med varierende omfang. Det var generelt ikke krav til egeninnsats og tilleggsfinansiering knyttet til slike kommunale tilskudd.

Ny modell for organisert næringsfremme skal:

- Bidra til samskaping rundt nærings- og stedsutviklingen i Asker kommune
- Prioritere søknader som kommer flest mulig til gode; innbyggere, besøkende og øvrig næringsliv
- Stille krav til søknadens innhold og rapportering av effekter fra innvilgede midler
- Bruke søknadsportal for enkel og effektiv administrativ saksbehandling

## 2. Prosjektmodell sosialt entreprenørskap: «Akademiet» - et nyskapende kompetanseprogram

I temaplan næring heter at Asker kommune og næringslivet skal sammen tilrettelegge for sosiale entreprenører. Bærum kommune har tilsvarende satsingsområder. Asker kommune har vært aktiv som pilot i KS-prosjektene for sosiale entreprenører. En av Norges meste kjent sosiale entreprenør, Sisters in Business, har tilhold i kommunen og har 11 innvandrerkvinner ansatt. Erfaringen fra Sisters in Business er at integrering av innvandrerkvinner både faglig og tidsmessig bør kobles til jobbtrening for kvalifisering. Målet er at kvinnene skal få fast arbeid. For å oppnå dette må næringslivet trekkes tidlig inn.

Asker kommune har sammen med Bærum kommune og NAV mål om å utarbeide en ny prosjektmodell. Rammen for prosjektet er kr. 2,5 mill. inklusive egeninnsats med en varighet på to år. Prosjektet skal ta utgangspunkt i kvinner som kommer til Norge som flyktninger og bosettes i en kommune og har arbeidstittel "Akademiet for kvinner med innvandrerbakgrunn". Prosjektet skal utvikle og gjennomføre en pilot av et nyskapende kompetanseprogram, som skal bidra til at kvinner med innvandrerbakgrunn gjennom tilrettelegging (utdanning og praksis) bedre skal evne å få ordinært arbeid i det private og/eller det offentlige. Prosjektet skal være et supplement til eksisterende ordninger.<sup>9</sup> Prosjektet fikk avslag på støtte fra Viken fylkeskommune i 2022, men vil søke på nytt i 2023.

Prosjektet vil i første omgang særlig være bransjespesifikk mot søm og reparasjon av tekstil der det er et behov for i markedet og der det finnes innvandrerkvinner med fagkunnskap. Prosjektet vil avsluttes med en anbefaling for videre tiltak/ordninger.

## 3. Kartlegge rammeavtaler for sosialt entreprenørskap

Asker kommune skal kartlegge kommunens samlede behov for kjøp av varer og tjenester fra sosiale entreprenører. Dette ble også tatt opp i en interpellasjon våren 2022 om sosialt entreprenørskap i kommunen.<sup>10</sup> Kartleggingen skjer ved at sosiale entreprenører, gjennom en åpen prosess, trekkes inn for å avdekke formålstjenlige

---

<sup>9</sup> Norskopplæring, kunnskap om Norge og daglig praktisk arbeid vil være hovedelementene ved akademiet. Tilknytning til arbeidslivet skjer ved at næringslivet involveres i forkant. Det vil bli satset på fag som innvandrerkvinnene kan en del om fra sitt hjemland og som det er behov for i arbeidsmarkedet i Norge. Opptak til Akademiet skjer gjennom en søknadsprosess. Den enkelte vil ha et utdanningsløp på Akademiet fra seks måneder til to år.

<sup>10</sup> Sak 0002/22 [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

oppgaver og produkter. Arbeidet vil inkludere å vurdere effektkontrakter og/eller reserverte kontrakter. Det tas sikte på utlysning av en eller flere rammeavtaler overfor sosiale entreprenører i løpet av andre kvartal 2023.<sup>11</sup>

Det er mange sosiale entreprenører i Asker og flere av disse er kjente virksomheter med mange ansatte. NAV har tilskuddsordninger til sosiale entreprenører der en rekke formelle krav til søkere må være oppfylt.

Asker kommune vedtok 25.10.22 en ny strategi for Bærekraftige anskaffelser.<sup>12</sup> Denne understreker at Asker kommune innenfor gjeldende lov og forskrifter om offentlige anskaffelser kan legge mer enn økonomiske og kvalitetsmessige parametere til grunn ved innkjøp.<sup>13</sup> Eksempelvis kan områder som (lokal) markedsstimulering, avdekking av innovasjonsbehov sammen med leverandører, miljømessig bærekraft, sirkulærøkonomi med ombruk/gjenbruk/repasjon, klimaavtrykk ved produksjon og transport samt sosial bærekraft også vektlegges.

I 2023 vil det bli gjennomført en intern karlegging som i første runde er begrenset til området ombruk og reparasjon av tekstiler for kommunens virksomheter. På lengre sikt kan andre områder være aktuelle, eksempelvis kantinedrift, renhold, reparasjon, servicetjenester, transport og vedlikehold.

#### 4. Inkubatoren RE Gründerhus - understøtte Startups og Scaleups

RE Gründerhus er en næringshage og inkubator.<sup>14</sup> Gründerhuset søkte i 2022 om støtte fra SIVA<sup>15</sup> i samråd med Asker og Bærum kommuner samt

---

<sup>11</sup> Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings veileder om anskaffelser fra sosiale entreprenører definerer sosiale entreprenører som «(...) en samlebetegnelse for bedrifter og organisasjoner som på forskjellige måter driver virksomhet på ulike områder og innenfor ulike bransjer. En fellesnevner er at sosiale entreprenører tar tak i et samfunnsproblem og utvikler nye løsninger på problemet. Sosiale entreprenører tenker nyskapende og innovativt for å dekke behov som ikke blir tilstrekkelig dekket av andre offentlige eller private aktører. De drives blant annet av å skape sosiale resultater, og leverer resultater på såkalt "dobbel bunnlinje": resultater som gir både sosial og økonomisk gevinst. (...) De fleste sosiale entreprenører i Norge jobber innenfor feltene utenforskap og vanskeligstilte, arbeidsinkludering, sosialt fellesskap, integrering, ungdom og helse.»

<sup>12</sup> [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

<sup>13</sup> Asker kommune anskaffer eksternt årlig varer og tjenester for ca. 1,7 milliarder kroner. I tillegg kommer verdien av investeringer i bygg og anlegg på ca. kr. 1,3 milliarder.

<sup>14</sup> Inkubator er en organisasjon som støtter personer og virksomheter som forsøker å etablere ny kommersiell aktivitet, gjerne med utgangspunkt i innovasjon. Inkubatorer bidrar med ressurser og aktiviteter for å hjelpe personer og virksomheter på veien fra ide til marked. Eksempler på slike ressurser er kontorfasiliteter og administrative tjenester for hovedsakelig nystartede og unge virksomheter samt rådgivning innen blant annet organisasjonsutvikling og entreprenørskap for å bidra til utvikling og kompetanseheving i virksomheter. Viktig er også innsats for å skape et faglig støttende og sosialt miljø blant medlemmer i inkubatoren og hjelp til å bygge eksterne nettverk til potensielle kunder og leverandører, investorer, erfarne bedriftsledere og FoU-miljøer. Inkubatorer kan bistå med å søke om finansiell støtte til utviklingsarbeid fra virkemiddelaktører som Innovasjon Norge og Norges forskningsråd.

<sup>15</sup> SIVA (Selskapet for industrivekst) er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet. Siva har bla. ansvar for å tilrettelegge nærings- og inkubatorprogrammene. Ved utgangen av 2022 var det 39

næringsforeningene i begge kommuner. RE Gründerhage drifter Etablerertjenesten i Asker og Bærum kommuner sammen med Viken fylkeskommune.<sup>16</sup>

Etablerertjenesten fremstår i dag som en førstelinjetjeneste med opplegg for preinkubasjon og inkubasjon. I søknaden fra RE Gründerhus var det lagt opp til å bistå med blant annet forretningsplaner, kommersialisering, finansiering samt internasjonalisering og ha søkelys på sirkulærøkonomi.

Kommunedirektøren har hatt dialog med Bærum kommune om behovet for en inkubator i regionen, i påvente av at RE Gründerhus blir tatt opp i et av SIVAs-programmer.<sup>17</sup> Behov for midlertidig finansiering vil være i størrelsesorden kr. 2 mill. pr. år fordelt på Asker og Bærum kommuner samt næringslivet selv. Det vurderes å opprette et offentlig-privat samarbeid (OPS) med næringslivet slik både Asker kommune og Bærum kommuner har gjort med sine pågående partneravtaler.

RE Gründerhus arbeider med en søknad om inkubatorvirksomhet med støtte fra Bærum kommune, noe som vil medføre at Bærum kommune kan bli representert på eiersiden i selskapet. Virksomheten skal skje både i Asker og i Bærum kommuner.<sup>18</sup>

#### *Oppsummering av prioriterte tiltak i 2022*

Tabellen under viser viktige tiltak som ble påbegynt og for en stor del avsluttet i 2022:

| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Status</b>                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b><i>Tiltak for Eksisterende næringer</i></b><br>For å styrke likhet for søkere og kunnskap om tilskuddsordningen til næring er det utarbeidet nytt opplegg og forutsetninger for søknader, jfr. tilsvarende løsning for tjenesteområde Medborgerskap.                           | Nytt tiltak som kom inn ila 2022. Igangsettes ila 1kv. 2023. |
| <b><i>Tiltak for Gründerskap og innovasjonsmiljøer</i></b><br>For å sikre bedre samhandling og ressursutnyttelse skal Asker kommune sammen med InnovasjonNorge være pådriver og tilrettelegger for etablering av et bedriftsnettverk for co-working /innovasjonsmiljøene i Asker. | Dette tiltaket foreslås lagt utenfor tiltakslisten i 2023.   |
| <b><i>Tiltak for Landbruk</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                              |

næringshager og 33 inkubatorer som var tatt opp i det 'gamle' programmet. Ingen av disse (programoperatørene) var plassert i Asker eller Bærum kommuner.

<sup>16</sup> Årlig budsjett på Etablerertjenesten er kr. 1,6 mill. og om lag to tredjedeler blir betalt av Viken fylkeskommune. Denne kontrakten løper til utgangen av 2025, med mulighet for tre års forlengelse.

<sup>17</sup> I Viken fylke er det fem Inkubatorer; Kongsberg Innovasjon, Pan Innovasjon (Ringerike), Kjeller Innovasjon, Aggrator (Ås) og Smart Innovation Norway (Halden). Det er to næringshager i Viken; Hallingdal Næringshage og Buskerud Næringshage.

<sup>18</sup> Kommunedirektøren vil komme tilbake med egen sak etter at søknaden fra RE Gründerhus er mottatt og samarbeidsmodellen og tilhørende tiltak er ferdigdrøftet med Bærum kommune, næringsforeningene og lokalt næringsliv i begge kommuner.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| For å øke sysselsettingen i landbruket skal Asker kommune sammen med landbruket og interesseorganisasjoner stimulere til inspirasjonstiltak der kommune, virkemiddelapparatet og ulike fagnettverk bidrar aktivt.                                                                                                                                                              | Avsluttet 2022. Videreføres av Asker Næringsforening gjennom deres Landbruksforum. |
| <p><b>Tiltak for Nye næringer</b></p> <p>For i større grad og på en proaktiv måte tiltrekke seg investeringer, skal Asker kommune utrede etablering av en Investor i Asker-funksjon med tilhørende rammeverk.</p> <p>For å sikre utvikling av næringsområder med særlige muligheter, skal Asker kommune utrede og foreslå statutter og modell for et næringsutviklingsfond</p> | <p>Igangsettes 1. kv. 2023.</p> <p>Vedtak om evt. igangsetting 07.02.23.</p>       |
| <p><b>Tiltak for Samarbeid og nettverk</b></p> <p>For å sikre gjennomføringskraft og relevant kompetanse rundt næringsutvikling, skal Asker kommune utvikle og inngå partnerskapsavtaler med relevante lokale kompetansemiljøer.</p>                                                                                                                                           | Tre avtaler ble inngått i 2022 og en ny avtale vurderes i 2023.                    |

### 3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene

Asker kommunes visjon er «Asker skal sammen skape et nærere, mer aktivt og bærekraftig samfunn med respekt, raushet og nysgjerrighet.» Temaplan næring bygger opp under denne visjonen gjennom innsatsområder som Gründerskap og innovasjonsmiljøer, Nye næringer og Grønn konkurransekraft.

Et bærekraftig, innovativt og fremtidsrettet næringsliv sikrer kommunens økonomiske bærekraft gjennom å skape arbeidsplasser, skatteinntekter og flere som ønsker å bosette seg så vel som å etablere næring i kommunen. Temaplan næring har strategier for å styrke næringslivets arbeid med å bli mer klimavennlig og ivareta miljømessig bærekraft. Planen legger også vekt på viktigheten av sosialt entreprenørskap for å bidra til å bygge en sosialt bærekraftig kommune.

Et viktig element for å styrke sosial bærekraft er arbeid. Arbeidsledigheten blant innvandrere er tre til fire ganger større enn hos etnisk norske innbyggere i arbeidsfør alder. Ledigheten blant innvandrerkvinner er også større enn blant innvandrer menn. Ledigheten blant flyktninger er større enn innvandrere generelt.

Integrering og sysselsetting av innvandrerkvinner forebygger utenforskap, sosiale utfordringer og behov for andre offentlige ytelser.

#### **4. Tidligere behandling**

Saken er ikke behandlet tidligere, men må ses i sammenheng med tilsvarende sak om prioriterte tiltak fra temaplan næring fra 2022.<sup>19</sup> Sak om opprettelse av et næringsutviklingsfond og statutter for dette, er et av tiltakene i saken og blir behandlet i egen politisk sak som følge av budsjettkonsekvenser.

I en interpellasjon i kommunestyret den 10.5.22 ble kommunale innkjøp fra sosiale entreprenører tatt opp og svart ut av ordfører. Denne saken utfyller svaret på denne interpellasjonen så vel som innsatsområdene i temaplan næring.

#### **5. Kommunedirektørens vurdering**

Å bli ledende i landet på næringsutvikling er et krevende, ambisiøst og engasjerende arbeid og Asker må opparbeide seg en tydelig identitet som næringskommune. Kommunedirektøren er opptatt av at hele bredden av kommunens organisasjon forsterker mål og strategier i temaplan næring slik at kommunen stimulerer til vekst og bærekraft og gunstig utnyttelse av lokale fortrinn hos Askers næringsliv.

Kommunedirektøren vil likevel understreke at det næringspolitiske arbeidet foregår innenfor gjeldende økonomiske rammer. Dersom den eksterne finansieringen økes, vil dette styrke arbeidet. Rammene for det næringspolitiske arbeidet fastsettes i de årlige økonomi- og handlingsprogrammene. Kommunedirektøren mener de tiltakene redegjort for i denne saken på en svært god og utfyllende måte viser bredden i tiltakene som følger opp temaplan næring. Tiltakene utvikler Askers næringsliv i en bærekraftig retning og viser et utstrakt samarbeid med andre kommuner så vel som virkemiddelapparatet, NAV, Viken fylkeskommune og andre miljøer som styrker kommunens næringsutviklingsarbeid.

Kommunedirektøren anbefaler at saken tas til orientering.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

#### **Vedlegg:**

Årsrapport 2022 fra Etablerertjenesten

---

<sup>19</sup> Sak 0005/22 [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/00079

**Saksbehandler**  
Elizabeth Lie

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      35/23

### Temaplan for næring - prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 35/23

#### Behandling

Varaordfører Monica Vee Bratlie ønsket å få sin habilitet i saken vurdert. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Bratlie var habil.

Næringssjef Asbjørn Flo besvarte spørsmål.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Asker kommunes arbeid med næringsutvikling videreføres i tråd med oversikten over prioriterte aktiviteter og tiltak i 2023.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/00806-1

**Saksbehandler**  
Elizabeth Lie

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### **Opprettelse av et næringsutviklingsfond som skal fremme innovasjon og omstilling og bidra til lokale arbeidsplasser**

#### **Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Asker kommune oppretter et næringsutviklingsfond for bedrifter som et ledd i oppfølgingen av temaplan for næring.
2. Vedlagte statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond vedtas. Kommunedirektøren gis fullmakt til å behandle innkomne søknader i tråd med statuttene. Kommunedirektøren vil rapportere på fondets utvikling og bruk av midler i form av en årsrapport.
3. Fondet finansieres gjennom Asker kommunes årlige økonomi- og handlingsprogram.

#### **1. Sammendrag og konklusjon**

Asker kommune har vedtatt å utrede et næringsutviklingsfond og denne saken svarer på hvordan et slikt fond kan bygges opp. Fondet foreslås innrettet mot innovasjon og omstilling i Askersamfunnet, være utløsende for tilskudd fra andre og bidra til at næringslivet i Asker utvikler seg på en bærekraftig og fremtidsrettet måte, med mer fokus på sirkulærøkonomi. Hovedmålet med tildelingene fra fondet er å fremme innovasjon og omstilling og å bidra til at det etableres flere lokale arbeidsplasser i Asker.

Midler til fondet være gjenstand for vurdering i de årlige budsjettbehandlingene i kommunen. Tildelinger fra fondet skal være på mellom kr. 100 000,- og kr. 1 mill. Kommunedirektøren gis fullmakt til å behandle søknader i samarbeid med

en ekstern jury. Det blir lagt frem en rapport til Formannskapet hvert år som redegjør for den støtten som er innvilget.

## 2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger

Asker kommunes temaplan for næring 2020-2032 (heretter omtalt som temaplan næring) og etterfølgende sak om prioritering av tiltak fra temaplanen i formannskapet 11.01.2022 har et tiltak som lyder: «*For å sikre utvikling av næringsområder med særlige muligheter, skal Asker kommune utrede og foreslå statutter og modell for et næringsutviklingsfond*». <sup>1</sup> Denne saken tar for seg bakgrunn for, målsetning med og statutter for et slikt fond. Fondets mål er å bidra til innovasjon og omstilling i Askers næringsliv og i særlig grad bidra til at det skapes flere lokale arbeidsplasser.

### *Erfaringer fra koronapandemien*

Asker kommune høstet gode erfaringer gjennom koronapandemien ved at søknader om støtte fra bedrifter ble gjort betinget av finansiering fra virkemiddelapparatet, eksempelvis fra Innovasjon Norge, DOGA<sup>2</sup> og Forskningsrådet. På den måten ble tilskuddsmidler fra Asker kommune utløsende for mer lokal verdiskaping enn det som ellers ville vært tilfelle samt at kvaliteten på søknadene ble vurdert av kompetansemiljøene i virkemiddelapparatet. Av 73 søkere på tre ordninger ble 35 bedrifter innvilget tilskudd begrenset oppad til kr 300.000.

Gjennom disse tre ordningene i 2020/2021 ble Askersamfunnet tilført investeringer på ca. kr. 5 mill. fra Asker kommune og ca. kr. 5 mill. fra virkemiddelapparatet. I tillegg kom egeninnsats fra de 35 bedriftene på om lag kr. 10 mill.

### *Næringsutviklingsfond i sammenlignbare kommuner*

Flere kommuner arbeider med å i større grad formalisere arbeidet rundt utviklingsmidler til næringslivet. Mange benytter portalen [www.regionalforvaltning.no](http://www.regionalforvaltning.no) for innhenting av data knyttet til søknadens formål, data om søker, rapportering og andre formalia.<sup>3</sup>

Kommuner som de siste årene har opprettet næringsutviklingsfond/støtteordninger er eksempelvis Ringerike, Ringsaker, Skien, Arendal, Grimstad, Frøya og Fredrikstad. Lillestrøm kommune har hatt en mindre omfattende ordning og planlegger en revitalisering fra 2023. Bærum kommune opprettet i 2016 et innovasjonsfond på kr. 10 mill. som er årlig tilgjengelig. Fondet til Ringerike

---

<sup>1</sup> Politisk sak 0005/22 [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

<sup>2</sup> DOGA er en del av regjeringens virkemiddelapparat for innovasjon og verdiskaping og fremmer god bruk av design og arkitektur i Norge for å skape fremtidens nye, grønne og lønnsomme løsninger.

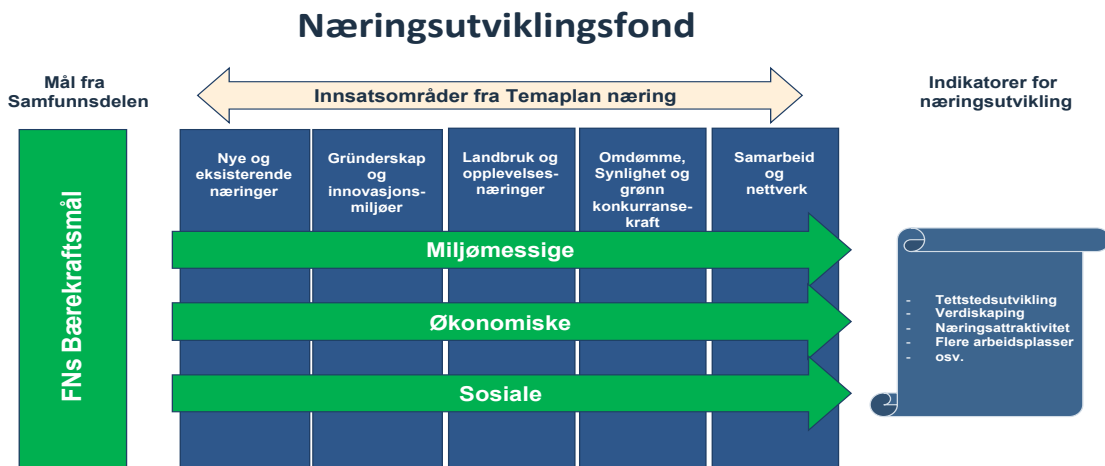
<sup>3</sup> [Startside \(regionalforvaltning.no\)](http://www.regionalforvaltning.no)

kommune hadde en størrelse på kr. 8 mill. For de mindre kommunene er beløpene oftest i størrelsesorden kr. 1-2 mill. per år som blir finansiert over de årlige handlingsprogrammene.

Innretningen og organiseringen hos kommunene er noe forskjellig. Noen av kommunene har opprettet eget AS, eksempelvis for investeringer med eierskap i lovende bedrifter. Andre samarbeider med nabokommuner i et regionalt næringsområde gjennom et interkommunalt samarbeid (IKS). De fleste har formalisert ordningene i egen basisorganisasjon.

### *Innretning på et næringsutviklingsfond i Asker kommune*

Næringsutviklingsfondet skal fremme innovasjon og/eller omstilling i Askersamfunnet. Fondet skal rette seg inn mot de innsatsområdene Asker kommune har vedtatt for næringsutviklingen og som ligger i temaplan næring (se figur under). Å styrke utviklingen i retning sirkulærøkonomi er et viktig element. Fondets hovedmål er å bidra til flere lokale arbeidsplasser i Asker kommune gjennom å fremme etablering av ny virksomhet og/eller videreutvikle eksisterende bedrifter. Tildelinger fra fondet skal være utløsende for annen tilleggsfinansiering fra virkemiddelapparatet eller det private næringsliv og omvendt.



Hovedprinsipper for tildeling fra fondet:<sup>4</sup>

- Tiltaket må være til innovasjon og/eller omstilling
- Tiltaket må bidra til at det skapes flere lokale arbeidsplasser og at Askersamfunnet utvikler seg i bærekraftig retning

<sup>4</sup> Konkrete statutter for fondet er vedlagt denne saken i Vedlegg 1.

- Søker må være AS (eller enkeltpersonsforetak hvis søker er innen landbruk) og ha hovedvirksomhet i Asker
- Minste søknadsbeløp er kr.100.000,-
- Maksimum tildeling er på kr. 1 mill. pr. tildeling pr. år
- Kommunens bidrag skal være utløsende for annen tilleggsfinansiering og omvendt
- Samlet offentlig støtte skal som hovedregel ikke overstige 50 %, og aldri overskride 75 %
- Det kan ikke gis utviklingsmidler til gjeldssanering, drift eller til kommunale oppgaver
- Det kan ikke gis utviklingsmidler til garantier eller til kommunal aksjetegning i private bedrifter
- Innvilgede søknader faller innenfor regelen om bagatellmessig støtte
- Det stilles krav om rapportering på regnskap og oppnådde resultater
- For å bistå i tildelingsprosessen etableres en rådgivende ekstern jury
- Årlig tilskudd til næringsutviklingsfondet fastsettes gjennom behandling av økonomi- og handlingsprogram
- I utgangspunktet legges det opp til at det skal være to søknadsfrister i året

Tjenesteområde Medborgerskap og virksomhet kultur, idrett og frivillighet i Asker kommune gjennomførte i 2021/22 en harmonisering av alle sine tilskuddsordninger. Gjennom kommunestyrevedtak 01.02.22 ble det besluttet hvilke hovedprinsipper som skal gjelde for tilskuddsordningene med en prøveordning på to år.<sup>5</sup> Det ble utarbeidet retningslinjer for hvem som kan søke, dokumentasjonskrav, søknadsfrister, klageadgang samt en søkeportal på kommunens webside. Denne portalen kan, med mindre justeringer, også anvendes for næringsutviklingsfondet.<sup>6</sup>

#### *Finansiering av et næringsutviklingsfond*

Næringsutviklingsfondet vil være en del av den årlige behandlingen av økonomi- og handlingsprogram i Asker kommune. Beløp for kommende år fastsettes som en del av budsjettbehandlingen. Det skal i den forbindelse vurderes i hvilken grad deler av utbytte fra kommune næringselskaper kan benyttes inn i finansiering av fondet.

Midlene Formannskapetets bevilget til næringslivet som en forskuttering av statlige koronamidler ble ikke benyttet fullt ut i 2022. Ved utgangen av året gjensto kr. 3,5 mill. som udisponert. Finansiering av midler til næringsutviklingsfond for 2023 vil bli vurdert i forbindelse med 1. tertialrapport 2023. For 2024 og senere år vil erfaringer fra 2023 legges til grunn, og midler tilføres næringsutviklingsfondet som del av den ordinære budsjettbehandlingen.

---

<sup>5</sup> Sak 0011/22 [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

<sup>6</sup> [Aktivitetspotten: prosjekt- og aktivitetstilskudd | Asker kommune](#)

### **3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Et bærekraftig næringsliv med fremgang og vekst er avgjørende for at Asker skal opprettholde og finansiere gode og velfungerende lokalsamfunn. Privat og offentlig sektor må innrette seg mot et samfunn med global konkurransedyktighet, grønn vekst og lave utslipp. Grønn vekst er økning i den typen økonomisk verdiskaping som gir lavere samlede miljøbelastninger. Lokale arbeidsplasser bidrar dessuten til kortere reiseveier for innbyggerne og på den måten mindre miljøbelastninger.

FNs bærekraftsmål deles inn i tre dimensjoner; økonomisk bærekraft, sosial bærekraft og miljømessig bærekraft. Et næringsutviklingsfond vil kunne bidra til å styrke alle tre dimensjonene gjennom hvilke premisser som legges til grunn for tildelingene og hvilke satsinger som får støtte fra fondet. De åtte satsingsområdene fra temaplan for næring ligger til grunn for tildeling gjennom fondet og disse retter seg inn mot utviklingen av et bærekraftig næringsliv i Asker.

### **4. Tidligere behandling**

Saken er ikke behandlet tidligere i Asker kommune. Saken må imidlertid ses i sammenheng med sak 0005/22 [Oppfølging av temaplan for næring - pågående prosesser og prioritering av tiltak i 2022](#)<sup>7</sup> der utredning av et næringsutviklingsfond ble vedtatt. Denne saken er en direkte oppfølging av vedtaket.

Det vil i 2023 bli utarbeidet en tilsvarende sak om oppfølging av temaplan næring og der vil næringsutviklingsfondet inngå i porteføljen av tiltak som iverksetter temaplanen.

### **5. Kommunedirektørens vurdering**

Kommunens rolle overfor næringslivet er å være en pådriver og en premissleverandør i tillegg til å være en god rollemodell og stille krav, eksempelvis knyttet til innovasjon og bærekraft. Et næringsutviklingsfond vil, slik kommunaldirektøren ser det, være et svært godt virkemiddel for å bidra til utvikling av næringslivet i Asker i ønsket retning og dessuten bidra til flere lokale arbeidsplasser.

Kommunedirektøren vil imidlertid peke på at det er utfordrende tider for Asker kommune økonomisk og at tildelinger til fondet vil måtte vurderes på lik linje med andre samfunnsviktige utviklingsoppgaver kommunen skal arbeide med.

---

<sup>7</sup> Sak 0005/11 [Politiske møter og dokumenter | Asker kommune](#)

Kommunedirektøren anbefaler derfor at det i behandlingen av første tertialrapport vurderes om foreløpig ubenyttede koronamidler kan tilføres fondet og at videre finansiering behandles i de årlige økonomi- og handlingsprogrammene.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg: Vedlegg:**

Statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond  
Etablerertjenesten årsrapport 2022

Statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond  
Årsrapport 2022 fra Etablerertjenesten



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/00806

**Saksbehandler**  
Elizabeth Lie

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**      **Saksnr.**  
07.02.2023      36/23

### **Opprettelse av et næringsutviklingsfond som skal fremme innovasjon og omstilling og bidra til lokale arbeidsplasser**

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 36/23

#### **Behandling**

Næringssjef Asbjørn Flo besvarte spørsmål.

Varaordfører Monica Vee Bratlie ønsket å få sin habilitet i saken vurdert. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Bratlie var habil.

Marianne Riis Rasmussen (A) fremmet følgende forslag til tillegg i punkt 2:  
*I tildeling legges vekt særlig på lokal næringsutvikling og arbeidsplasser. Asker Næringsforening bør inviteres til å gi innspill og assistanse til søknadsfasen for lokale søkere som har behov for det.*

Ole Jacob Johansen (FrP) fremmet forslag til nytt punkt 4:  
*Saken oversendes kommunestyret for endelig behandling.*

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Innstillingens punkt 2 ble enstemmig vedtatt.

Riis Rasmussens forslag fikk 4 stemmer (A,MDG,SV), og falt.

Innstillingens punkt 3 ble enstemmig vedtatt.

Johansen forslag fikk 1 stemme (FrP), og falt.



## **Vedtak**

1. Asker kommune oppretter et næringsutviklingsfond for bedrifter som et ledd i oppfølgingen av temaplan for næring.
2. Vedlagte statutter for Asker kommunes næringsutviklingsfond vedtas. Kommunedirektøren gis fullmakt til å behandle innkomne søknader i tråd med statuttene. Kommunedirektøren vil rapportere på fondets utvikling og bruk av midler i form av en årsrapport.
3. Fondet finansieres gjennom Asker kommunes årlige økonomi- og handlingsprogram.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
23/01965-1

**Saksbehandler**  
Asbjørn Flo

**Behandles av**  
Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

### **Støtteerklæring - Letter of Support (LoS) - til Silva Green Fuel DA som søker EU-midler til fullskala anlegg på Tofte**

#### **Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Asker kommune gir sin tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond<sup>1</sup> til et fullskala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Støtteerklæringen er formulert på engelsk, Letter of Support (LoS), og er vedlagt saken
2. Silva Green Fuels industriutvikling på Tofte harmonerer med kommunens tydelige fokus på stedsutvikling og næringsutvikling på Tofte, forankret i kommuneplanen og i det pågående reguleringssamarbeidet mellom Statkraft og Asker kommune

#### **1. Sammendrag og konklusjon**

På Tofte syd i Asker kommune har Silva Green Fuel DA bygget et demonstrasjonsanlegg for produksjon av avansert andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Dette er det første i sitt slag i verden.

Silva Green Fuel DA planlegger nå å bygge og drive et første i sitt slag full skala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Planen for fullskala investeringsbeslutning er mars 2024.

---

<sup>1</sup> [EU Innovation Fund for low carbon technologies, Innovation Fund - Language selection | Climate Action](#)

Med dette brevet (LoS) ønsker Asker kommune å gi sin tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond til et full skala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare.

Tofte har en lang historie som industriområde, og området kan gi faglært arbeidskraft innen skog- og biproduktsektoren. Asker kommune ønsker å støtte overgangen til en fornybar og sirkulær bioøkonomi.

Dette nye anlegget er et skritt i overgangen til en grønnere økonomi, spesielt i fossilt brensel baserte industrier. Prosjektet skaper arbeidsplasser og ny økonomisk aktivitet i vår region samt utvikler ny teknologi som kan benyttes på lignende prosjekter i Norge og utenlands.

## **2. Bakgrunn for saken/saksopplysninger**

Statkraft og Södra<sup>2</sup> opprettet Silva Green Fuel DA i 2015 med formål om å etablere en fremtidig kommersiell produksjon av avansert biodrivstoff. I 2017 besluttet eierne i Silva Green Fuel DA (Statkraft og Södra) å bygge demonstrasjonsanlegget på Tofte i Asker kommune. Se vedlegg for detaljer.

Enova har bidratt med om lag 25 prosent av finansieringen. Det dansk-kanadiske selskapet Steeper Energy leverer teknologien til demonstrasjonsanlegget. Prosessløsningen som ble valgt for å fremstille biodrivstoff, kalles hydrotermisk konvertering (HTL). Begrepet hydrotermisk innebærer at biomasse brytes ned ved bruk av varmt vann. Prosessløsningen skiller seg derfor vesentlig ut fra andre kjente biodrivstoffprosesser som pyrolyse, forgassing/syntese og fermentering.

I tillegg til teknologiutvikleren Steeper Energy har Silva Green Fuel DA knyttet til seg flere andre internasjonale kompetansemiljøer. Arbeidet på Tofte inngår også i det åtteårige samarbeidet med Forskningsrådet og dets Forskningsssentre for miljøvennlig energi (FME). Bio4Fuels<sup>3</sup> er Norges største satsing på dette feltet med en bevilgningsramme på over 280 millioner kroner og deltagelse av 35 industripartnere.

Asker kommuneplan har et sterkt fokus på stedsutvikling og Tofte er pekt ut som et av kommunens 9 store lokalsentre, der det tilrettelegges for videre utvikling av handel-, service og arbeidsplasser. Den lange industrihistorien på Tofte forutsettes videreutviklet med ny næringsvirksomhet.

---

<sup>2</sup> Södra ble grunnlagt i 1938 og er Sveriges største skogeierforening

<sup>3</sup> Kilde: Silva Green Fuel DA

Asker kommune og grunneier Statkraft har i over to år arbeidet med en stor områderegeringsplan som bl.a. skal tilrettelegge for et biodrivstoffanlegg. Det foreligger en samarbeidsavtale om reguleringsarbeidet mellom Asker kommune og Statkraft.

Asker formannskap har også vedtatt et planprogram for reguleringsarbeidet, der biodrivstoffanlegget er forankret. Forslag til reguleringsplan vil i løpet av våren bli lagt fram for politisk behandling og offentlig ettersyn. Med forbehold om den videre politisk behandling legges det opp til et endelig vedtak av reguleringsplanen i kommunestyret sommer 2023.

Asker kommunes temaplan for næring 2020-2032 (heretter omtalt som temaplan næring) har som mål å skape flere lokale arbeidsplasser, øke verdiskapningen og få flere bedrifter til å etablere seg, og bli, i Asker.

Kommunens rolle er i all hovedsak å være pådriver og legge til rette for en utvikling som utløser ønsket aktivitet i næringslivet, ikke selv være en aktør. Kommunen kan stimulere til forbedringsarbeid og utvikling i den ønskete næringspolitiske retningen.

Asker kommune har gjennom temaplan næring lagt vekt på at kommunen kan stille seg bak og derigjennom legitimere, ulike initiativ næringslivet tar. Støtteerklæringen til Silva Green Fuel DA sitt fullskala anlegg på Tofte er et eksempel i så måte.

Dette nye anlegget er et skritt i overgangen til en grønnere og mer sirkulær økonomi basert på fornybare ressurser og teknologiutvikling som kan benyttes på lignende prosjekter i Norge og utenlands.

EUs Innovasjonsfond for lavkarbon teknologier (*EU Innovation Fund for low carbon technologies*) er et sentralt finansieringsinstrument for å levere EUs økonomiske forpliktelser under Paris-avtalen og målet om å være klimanøytral innen 2050, som anerkjent i European Green Deal<sup>4</sup> investeringsplanen. Se vedlegg for detaljer.

EU-kommisjonen lanserte i 2020 dette investeringsprogrammet til en verdi av 10-20 milliarder euro som en etterfølger av det avsluttede NER300-programmet.

Innovasjonsfondet fokuserer på svært innovative teknologier og store flaggskipprosjekter med europeisk verdiskaping og som kan gi betydelige

---

<sup>4</sup> [European Green Deal Investment Plan](#)

utslippsreduksjoner. Innovasjonsfondet er etablert gjennom EUs kvotedirektiv for perioden 2021 til 2030.

Innovasjonsfondet for storskala prosjekter som Silva Green Fuel DA søker har mer enn 1,5 milliarder € tilgjengelig hvert år for innovative og bærekraftige prosjekter.

EUs innovasjonsfond vil støtte demonstrasjonen av:

- Lavkarbonteknologier og -prosesser i energiintensive industrier, inkludert produkter som erstatter karbonintensive industrier
- Miljøsikker karbonfangst og -utnyttelse og lagring av karbondioksid (CCU og CCS)
- Innovative teknologier for fornybar energi og energilagring

Kvalifiserte sektorer vil som eksempel være energiintensive næringer, inkludert erstatningsprodukter, biodrivstoff og CCU.

Kvalifiserte land er EUs medlemsstater, Norge og Island.

- For store utlysninger er kun prosjekter med totale investeringer over 7,5 M€ kvalifisert
- For småskala utlysning er bare prosjekter med totale investeringer under 7,5 M € kvalifisert

Innovasjonsfondets fem tildelingskriterier for storskala prosjekter er; Reduserte klimagass utslipp (absolutt og relativt), innovasjonsgrad, prosjektmodenhet, skalerbarhet og kostnadseffektivitet.

Innovasjonsfondet utlyser store prosjekter i 2023 med søknadsfrist 16.mars 2023 og med tildeling i september 2023.

### **3. Sakens relevans for de tre bærekraftsdimensjonene**

Et bærekraftig næringsliv med fremgang og vekst er avgjørende for at Asker skal opprettholde og finansiere gode og velfungerende lokalsamfunn. Privat og offentlig sektor må innrette seg mot et samfunn med global konkurransedyktighet, grønn vekst og lave utslipp.

Grønn vekst er økning i den typen økonomisk verdiskaping som gir lavere samlede miljøbelastninger. Lokale arbeidsplasser bidrar dessuten til kortere reiseveier for innbyggerne og på den måten mindre miljøbelastninger.

FNs bærekraftsmål deles inn i tre dimensjoner; økonomisk bærekraft, sosial bærekraft og miljømessig bærekraft. Et fullskala anlegg på Tofte vil kunne styrke alle tre dimensjonene der EU, Statkraft, Södra og Asker kommune sammen realiserer

ambisjonene om et første i sitt slag fullskala anlegg for andregenerasjons biodrivstoff på Tofte. Produksjonen fra et kommersielt full skala anlegg vil kunne redusere karbonutslippene fra transportsektoren med 250-375 000 tonn CO<sub>2</sub> årlig<sup>5</sup>.

Ytterligere økonomisk produksjon på mellomlang sikt har potensial til å redusere utslippene raskt ved å bruke eksisterende infrastruktur, og dermed redusere kostnadene for kundene og øke tilgangen til produkter og tjenester.

#### **4. Tidligere behandling**

Spørsmålet om kommunal tilslutning til Silva Green Fuel DA søknad om midler fra EUs innovasjonsfond til et fullskala anlegg for andregenerasjons biodrivstoff på Tofte er tidligere ikke behandlet.

Formannskapet godkjente 16.6.2020, sak 123/20, samarbeidsavtale mellom Statkraft og kommunen om regulering av Tofte sentrum nord/Tofte industriområde.

Formannskapet vedtok 1.12.2020 planprogram for områdereguleringsplan med konsekvensutredning for Tofte sentrum nord/Tofte industriområde.

Asker kommune har reguleringsplanen for området til behandling og med plan om endelig behandling av saken i kommunestyret en gang før sommeren 2023.

#### **5. Kommunedirektørens vurdering**

Stedsutvikling og næringsutvikling er viktige satsingsområder i Asker kommune. Silva Green Fuel DA sin satsing i Tofte passer godt inn i denne satsingen. Det er viktig å reetablere Tofte som næringssted, med nye arbeidsplasser. Derfor har også Asker kommune inngått et formelt samarbeid med Statkraft om regulering av Statkrafts eiendom.

Kommunens rolle er i all hovedsak å være pådriver og å agere utløsende overfor ønsket aktivitet i næringslivet, ikke selv være en aktør. Kommunen kan stimulere til forbedringsarbeid og utvikling i den ønskete næringspolitiske retningen.

Asker kommune har gjennom temaplan næring lagt vekt på at kommunen kan stille seg bak og derigjennom legitimere, ulike initiativ næringslivet tar.

---

<sup>5</sup> Kilde: Silva Green Fuel DA

En stedstilpasset fullskala andregenerasjons biodrivstoff anlegg på Tofte vil, slik kommunaldirektøren ser det, være et svært godt tiltak for å bidra til bærekraftig utvikling av næringslivet i Asker og dessuten bidra til flere lokale arbeidsplasser.

Kommunedirektøren anbefaler derfor at Asker kommune gir sin støtteerklæring (LoS) til Silva Green Fuel DA sin søknad om EU-midler til fullskala anlegg på Tofte.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg:**

Silva Green Fuel - kort bakgrunn - jan 2023  
EU Innovation Fund proposal preparation in 2021-2022  
LoS - Municipalities Public organizations



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
23/01965

**Saksbehandler**  
Asbjørn Flo

**Behandlet av**  
1 Formannskapet

**Møtedato**  
07.02.2023

**Saksnr.**  
37/23

### **Støtteerklæring - Letter of Support (LoS) - til Silva Green Fuel DA som søker EU-midler til fullskala anlegg på Tofte**

Formannskapet har behandlet saken i møte 07.02.2023 sak 37/23

#### **Behandling**

Elisabeth Holter-Schøyen (V) stilte spørsmål om egen habilitet i saken. Formannskapet konkluderte enstemmig med at Holter-Schøyen (V) var habil.

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag til alternativt vedtak:

*Asker kommune ønsker Silva Green Fuel DA lykke til med å søke midler fra EUs innovasjonsfond og tilbyr selskapet gjerne støtte med søknadsprosessen dersom det er ønskelig.*

Innstillingen ble satt opp mot forslaget fremmet av Matt.

Innstillingen ble vedtatt, mot 2 stemmer (MDG,SV).

Holter-Schøyen (V) fremmet følgende protokolltilførsel:

*Dette medlem stiller seg bak at Asker kommune gir tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond. Vil samtidig understreke at dette ikke gir tilslutning til etablering av et fullskala anlegg på Tofte før vi har endelig behandlet reguleringsplan for området, med tilhørende avklaringer i planarbeidet slik presentert for formannskapet 1.12.2020, og da særlig med fokus på utredninger om alternative transportformer (fortrinnsvis sjøtransport), støy og forurensning, nærmiljø og friluftsliv mm.*

Ole Jacob Johansen (Frp) sluttet seg til protokolltilførselen.



## **Vedtak**

1. Asker kommune gir sin tilslutning til at Silva Green Fuel DA søker midler fra EUs innovasjonsfond til et fullskala anlegg på Tofte for produksjon av andregenerasjons biodrivstoff basert på skogsråvare. Støtteerklæringen er formulert på engelsk, Letter of Support (LoS), og er vedlagt saken
2. Silva Green Fuels industriutvikling på Tofte harmonerer med kommunens tydelige fokus på stedsutvikling og næringsutvikling på Tofte, forankret i kommuneplanen og i det pågående reguleringssamarbeidet mellom Statkraft og Asker kommune



Asker  
kommune

# Notat til referatsak

**Vår referanse**  
23/02391-2

**Vår saksbehandler**  
Elisabeth Lannem Nærby

**Dato**  
08.02.2023

## Referatsaker formannskapet 7. februar 2023

Refererte dokumenter tas til orientering slik de foreligger.