



Asker  
kommune

# Omstilling og effektivisering

## Hovedutvalg

27. august 2024



Foto: Vibeke Glosli



Asker  
kommune

# Status økonomi og rammebetingelser

# Nytt inntektssystem fra 2025

- Stortinget har vedtatt nytt inntektssystem for kommunene med **virkning fra 2025** som innebærer et tap for Asker kommune på **256 mill. kroner**.
- Asker kommune står allerede i en omstilling for inneværende år, som er basert på kommunestyrets behandling og vedtak av Handlingsprogram og budsjett i desember 2023
- Formannskapet ble orientert om arbeidet med omstillinger i økonomiseminar 20. august

## → Asker må omstille for 470 millioner kroner over tre år

Tirsdag 20. august orienterte kommunedirektør Lars Bjerke formannskapet om den økonomiske situasjonen og omstillingsbehov med foreslåtte tiltak for 2025. Forslagene innebærer en innsparing på 237 millioner kroner for neste år.

Sist oppdatert: 21.08.2024



**Innhold**

- [Effektivisering, tilpassing og strukturelle endringer ↓](#)
- [Medvirkning og involvering ↓](#)
- [Forslag til tiltak i de ulike tjenesteområdene ↓](#)
- [Oppvekst ↓](#)
- [Velferd ↓](#)
- [Medborgerskap ↓](#)
- [Organisasjon, styring og utvikling ↓](#)
- [Samfunnstjenester ↓](#)
- [Andre tiltak ↓](#)
- [Last ned presentasjonen ↓](#)

- Samlet for perioden 2024 til 2026 må Asker gjennomføre en innsparing på i størrelsesorden 470 millioner kroner, noe som naturligvis er svært utfordrende for kommunen, sier ordfører Lene Conradi.

Stortinget vedtok i juni nytt inntektssystem for kommunene. Omlagningen betyr et tap for Asker kommune på 256 millioner kroner per år i årene framover. I tillegg står kommunen allerede i omstilling for inneværende år. Kommunen har hatt svært store investeringer de siste årene, med påfølgende høy lånegjeld. Stadig økende renteutgifter, prisvekst og tapte skatteinntekter har gjort at kommunen i likhet med resten av kommune- Norge, siden 2022 har satt i gang et større omstillingsarbeid.

# Kostnadssjokket – dyrtid

- Prisstigning
- Inflasjon
- Renter
- Energi
- Pensjon



Illustrasjon: Hyper

# Nasjonale endringer i formueskatt og nytt inntektssystem har redusert Asker kommunes inntekter



**2024: 120 mill. kroner**

**2025: 200 mill. kroner**

**2026: 150 mill. kroner**

**2027: ?**

**Totalt: 470 mill. kroner over 3 år**

	2025	2026	2027	2028
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>0,2 %</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4 %</b>	<b>1,4%</b>

# Status økonomi per juli



## Finans – god avkastning på energifondet:

**Energifondet:** avkastning på 182 mill. kroner + 10,9 prosent (årsbudsjett 80 mill. kroner/ 5 prosent)

**Utbytte:** 19 mill. kroner lavere enn budsjettet



## Tjenesteområdene styrer etter budsjett:

**Organisasjon, styring og utvikling:** + 5 mill. kroner

**Barnehage:** -7 mill. kroner

**Samfunnsutvikling:** -4 mill. kroner

**Pensjon:** + 50 mill. kroner



## Lavere skatteinntang enn budsjettet:

Svikt i skatteinntektene per juli. Prognose på 150 mill. kroner lavere enn budsjettet

**Samlet årsprognose: 55. mill. kroner i merforbruk fra budsjett**

**Hovedårsaken er en økende skattesvikt**

# Viktig å gjøre gode prioriteringer

## Prioriteringskriterier

- Konsentrere ressurser til de kommunale kjernefunksjonene (lovpålagte oppgaver).
- Redusere tjenestenes omfang og standard til et lavere/nøkternt nivå.
- Skjerme sårbare personer ved fastsettelse av enkeltvedtak og gebyrordninger.
- Opprettholde forebyggende tjenester med stor bruker- og samfunnseffekt.
- Opprettholde utviklings- og innovasjonsarbeid med stor organisasjons-, bruker- og samfunnseffekt.





Asker  
kommune

# Omstillingstiltak og økonomisk potensial



# Omstilling på 200 mill. kroner i 2025 – ytterligere omstilling videre i perioden

## Pakke 1

*Før endringer i inntektssystemet*

**100 mill. kroner**



## Pakke 2

*Etter endringer i inntektssystemet*

**100 mill. kroner**

- 80-90 prosent hverdageffektivisering
- Beløpet er fordelt på tjenesteområdene etter egne kriterier
- Legges frem i forbindelse med kommunedirektørens forslag i **september**
- Noen tiltak av prinsipiell karakter – kommer i egne saker eller tilleggsinnstillingen i **november**

- Strukturelle tiltak av prinsipiell karakter
- Kommer i egne saker eller tilleggsinnstillingen i **november**

# Pakke 1 – fordeling på tjenesteområdene

## Fordeling av 100 mill. kroner på tjenesteområdene

Tjenesteområde	Beløp i 2025 (hele 1 000 kr)
Organisasjon, styring og utvikling	10 000
Medborgerskap	8 200
Oppvekst	30 400
Velferd	36 600
Samfunnstjenester	10 800
Samfunnsutvikling	4 000
	100 000

Hovedtiltaket er tilpasning av bemanningen.

## Prinsipielle tiltak til vurdering – egne saker eller tilleggsinnstillingen

- Bibliotekstruktur
- Demenstilbud hjemmeboende/pårørende
- Redusert streaming av politiske møter

# Pakke 2 – utredningsoppdrag strukturtiltak

## Driftsbudsjettet

1. Endringer i skole- og barnehagestruktur mm
2. Endring i utbygging/oppstart av sykehjem i Heggedal
3. Endre innbyggertorgstrukturen
4. Redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett
5. Redusere administrative årsverk
6. Formålsbygg og boliger – arealeffektivitet og innsparingspotensial
7. Kontorarbeidsplasser – arealeffektivitet og innsparingspotensial
8. Redusere verdibevarende vedlikehold

## Investeringsbudsjettet

9. Redusere/utsette investeringer der det ikke er inngått kontrakt
10. Salg av kommunal eiendom
11. Redusere VA-investeringer og VA-gebyrer (for å redusere gebyrutgifter for innbyggerne)

## Andre tiltak

12. Sikre økt befolkningsvekst
13. Realisere verdier i kommersielle selskaper
14. Redusere pensjonsreserven
15. Eiendomsskatt og differensierte gebyrer for fritidsboliger

- Dette er foreløpige forslag
- Det legges opp til medvirkning i det videre arbeidet
- Tiltakene skal utredes nærmere i egne saker / tilleggsinnstillingen
- Endelig vedtak i forbindelse med HP-behandlingen i desember



# Videre politisk prosess

- **HP-prosessen:**

- Orientering for hovedutvalgene 27. og 29. august
- **Kommunedirektørens forslag til handlingsprogram** 17. september
- **Tilleggsinnstillingen offentliggjøres** 25. oktober
- Partienes frist for **spørsmål** 1. november og kommunedirektørens frist for **sva**r 8. november
- Frist partienes **endringsforslag** 15. november
- **Politisk behandling** i utvalg 29. – 31. oktober, formannskap 19. november
- **Høringsperiode** formannskapets innstilling 21. november – 5. desember
- Frist **verbalforslag** 5. desember
- **Endelig vedtak i kommunestyret** 10. desember

- **Egne politiske saker** høsten 2024 om ulike temaer



Foto: Ronny Boysen



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/10125-1

**Saksbehandler**  
Ellen Gangnæs

**Behandles av**  
Utvalg for velferd

**Møtedato**  
27.08.2024

**Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.**

### Leders forslag til vedtak:

1. Protokollen fra møte i Utvalg velferd, 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.

Cecilie Lindgren

Leder i Utvalg velferd

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Møteinnkalling

**Utvalg**

Utvalg for velferd

**Dato**

27.08.2024 kl. 17:00

**Sted**

Asker rådhus

### Merknad

Eventuelt forfall må meldes snarest på e-post:

[Politisk.sekretariat@asker.kommune.no](mailto:Politisk.sekretariat@asker.kommune.no)

Vararepresentanter møter etter nærmere beskjed fra møtesekretær.

### Tema

- Informasjon om omstilling
- Kort presentasjon av innsparingstiltak
- Presentasjon av virksomhet hjemmetjenester

## Sakskart

---

### Saker til behandling

---

23/24	24/10125-1	Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger
24/24	24/07741-3	Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring
25/24	24/11568-1	Forslag til kandidater til pris "Beste aldersvennlige tiltak i Asker"

---

### Referatsaker

---

Asker, 15.08.2024  
Cecilie Lindgren  
Leder i utvalg for velferd





## Møteprotokoll

### Utvalg for velferd

<b>Dato</b>	<b>Tid</b>	<b>Sted</b>
27.08.2024	17:00 – 20:20	Asker rådhus

Møtet ble ledet av Cecilie Lindgren.

#### Til stede:

Funksjon	Navn	Møtte for
Leder i utvalg	Cecilie Lindgren (H)	
Nestleder i utvalg	Vanessa Vetterstad Nystedt (H)	
Utvalgsmedlem	Julius Kvello Mellgren (H)	
Utvalgsmedlem	Kay Arne Sørensen (H)	
Utvalgsmedlem	Trond Jerve (H)	
Varamedlem	Kjersti T. Omejer (H)	Thor Steinar Haaseth (P)
Utvalgsmedlem	Karin Ståhl Woldseth (FrP)	
Utvalgsmedlem	Gro Buttingsrud (V)	
Utvalgsmedlem	Jørn Nygren (A)	
Utvalgsmedlem	Une Borg Kjølseth (SV)	
Utvalgsmedlem	Bård-Kjetil Dahl (R)	

#### Forfall:

Thor Steinar Haaseth (P)

Kommunedirektørens representant Aud Hansen

Protokollfører Hilde Haugstad

Det var ingen merknader til innkalling og habilitet.

Møte ble satt med 11 medlemmer.

## Saksliste

Side

---

### Saker til behandling

---

<a href="#">23/24</a>	24/10125-1	Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger	3
-----------------------	------------	--	---

---

<a href="#">24/24</a>	24/07741-3	Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring	3
-----------------------	------------	--	---

---

<a href="#">25/24</a>	24/11568-1	Forslag til kandidater til pris "Beste aldersvennlige tiltak i Asker"	5
-----------------------	------------	--	---

---

### Referatsaker

---

---

# Saker til behandling

**23/24 Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger**

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for velferd	27.08.2024	23/24

Leders forslag til vedtak:

1. Protokollen fra møte i Utvalg velferd, 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.

## Behandling

Enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Protokollen fra møte i Utvalg velferd, 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.

[Lagre vedtak]

**24/24 Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24

6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.

## Behandling

Leder Cecilie Lindgren (H) innledet kort til saken.

Nestleder Vanessa V. Nystedt (H) fremmet på vegne av H, V og FrP følgende forslag til nytt punkt 2:

*Planstrategien skal sikre at det planlegges for nok areal til boformer for eldre, i tråd med utviklingen av et aldersvennlig Asker.*

*Videre legger utvalget til grunn at de tre temaplanene innenfor velferdsområdet blir implementert i planstrategien.*

Innstilling punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Nystedt (H) forslag til nytt punkt 2 ble vedtatt mot 1 stemme (Dahl, R)

## Vedtak

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering
2. Planstrategien skal sikre at det planlegges for nok areal til boformer for eldre, i tråd med utviklingen av et aldersvennlig Asker.

Videre legger utvalget til grunn at de tre temaplanene innenfor velferdsområdet blir implementert i planstrategien.

[Lagre vedtak]

## **25/24 Forslag til kandidater til pris "Beste aldersvennlige tiltak i Asker"**

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for velferd	27.08.2024	25/24

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Utvalg for velferd foreslår følgende kandidater til prisen for beste aldersvennlige tiltak i Asker

.....

### **Behandling**

Leder Cecilie Lindgren (H) viste til hjemmel for lukket møte, jf. Kommuneloven § 11-5 ledd og hjemmel for sak unntatt offentlighet, jf. Offentleglova §26-2 ledd.

Møte ble lukket.

Stemmeforklaring til protokollen fra Dahl (R) med støtte fra Kjølseth (SV):

Undertegnede stemmer imot alle konkrete forslag som blir lagt frem i møte, da sannsynligheten for at forslag fra utvalget av jury blir vektet tyngre enn fra innbyggere for øvrig, er overhengende. Kandidatene til en slik pris bør etter undertegnedes formening fremmes av enkeltpersoner, organisasjoner eller lag i kommunen.

### **Vedtak**

[Lagre vedtak]

# Referatsaker

1.	Direktør Randi Sandli presenterte utdrag fra økonomiseminar – strukturtiltak omstilling presentert i formannskapet 20.08.24.
2.	Direktør Aud Hansen presenterte omstilling strukturtiltak velferd.
3.	Virksomhetsleder Vigdis Vagle presenterte Virksomhet hjemmetjeneste.
4.	Virksomhetsleder Vigdis Vagle svarte på spørsmål fra Gro Buttingsrud (V) stilt i utvalgsmøte 23.04.24 om BPA.
5.	Rådgiver Ida K. Skar presenterte Velferdsrab.
6.	Rådgiver Veslemøy Risnes Lerheim svarte på spørsmål fra Vanessa V. Nystedt (H) stilt på vegne av H, V, FrP og PP i utvalgsmøte 19.03.24 om effektivisering og samhandling med Gullhella bo – og omsorgssenter.
7.	Rådgiver Nanette Bohn svarte på oversendelsesspørsmål fra May Myklebust (A) om fritidsaktiviteter – informasjon til ansatte på nettside.
8.	Rådgiver Ingrid Blichfeldt svarte på spørsmål fra Une Kjølsest (SV) om ernæring.
9.	Rådgiver Ingrid Blichfeldt svarte på spørsmål fra Jørn Nygren (A) om bolig og tjenester.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/10125-1

**Saksbehandler**  
Ellen Gangnæs

**Behandles av**  
Utvalg for velferd

**Møtedato**  
27.08.2024

**Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.**

### Leders forslag til vedtak:

1. Protokollen fra møte i Utvalg velferd, 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.

Cecilie Lindgren

Leder i Utvalg velferd

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/10125

**Saksbehandler**  
Ellen Gangnæs

**Behandlet av**  
1 Utvalg for velferd

**Møtedato**      **Saksnr.**  
27.08.2024      23/24

### **Godkjenning av protokoll i Utvalg velferd 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger**

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 27.08.2024 sak 23/24

#### **Behandling**

Enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Protokollen fra møte i Utvalg velferd, 28.05.2024 godkjennes slik den foreligger.





## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/07741-3

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

**Behandles av**

Utvalg for plan og byggesak  
Eldrerådet  
Ungdomsrådet  
Råd for personer med funksjonsnedsettelse  
Utvalg for oppvekst  
Utvalg for velferd  
Utvalg for samfunnstjenester  
Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**

21.08.2024  
22.08.2024  
22.08.2024  
22.08.2024  
27.08.2024  
27.08.2024  
29.08.2024  
29.08.2024

### Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring

**Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering

**1. Sammendrag**

Formannskapet har i møte 18. juni 2024 vedtatt at forslag til planstrategi med planprogram legges ut på offentlig ettersyn og sendes på høring.

Formannskapetets vedtaks punkter er innarbeidet i vedlagt planstrategi 2024-2027 med planprogram for revisjon av kommuneplanen, og er sendt på høring.

Fristen for å komme med innspill til planstrategi med planprogram og kommuneplanens samfunnsdel er 1. september 2024. Fristen for å komme med innspill til kommuneplanens areadel er 1. september 2025.

Planstrategien setter rammer for kommunens planlegging i kommunestyreperioden. Planprogrammet gir en beskrivelse av rammer for

kommuneplanarbeidet, prioriterte utredningstemaer, opplegg for medvirkning og framdriftsplan.

Det foreslås i vedlagte planstrategi å revidere 3 av temaplanene i kommende fireårsperiode. Dette er temaplan Arbeidsgiverpolitikk, temaplan Barnehage- og skolekapasitet og temaplan for digitalisering og smart bruk av teknologi.

Det foreslås at gjeldende langsiktige mål og strategier i kommuneplanens samfunnsdel videreføres i ny kommuneplan og anbefaler derfor en enklere revisjonsprosess for kommuneplanens samfunnsdel og arealdel.

## **2. Bakgrunn for saken**

Arbeidet med kommunal planstrategi og planprogram for ny kommuneplan har bakgrunn i formannskaps vedtak av 05.12.2023 sak 190/23, Kunnskapsgrunnlag til planstrategi 2023-2027.

Ved behandling av kunnskapsgrunnlag til planstrategi vedtok formannskapet at kommuneplanarbeidet skulle igangsettes.

## **3. Saksopplysninger**

Planstrategi og planprogram for ny kommuneplan gjennomføres i en felles planprosess, i samsvar med plan- og bygningslovens § 10-1. Dette sparer tid og ressurser, og gjør planprosessen mer effektiv.

### Om kommunal planstrategi

Planstrategien setter rammer for kommunens planlegging i kommunestyreperioden. Asker kommune har i forrige fireårsperiode utarbeidet ny kommuneplan og vedtatt 17 temaplaner som bygger på mål og strategier i kommuneplanens samfunnsdel. Det foreslås i planstrategien å revidere 3 av temaplanene i kommende fireårsperiode. Dette er temaplan *Arbeidsgiverpolitikk*, temaplan *Barnehage- og skolekapasitet* og temaplan *Digitalisering og smart bruk av teknologi*.

### Om planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og arealdel

Før planarbeidet startes opp må det utarbeides et planprogram i samsvar med plan og bygningsloven. Forslaget til planprogram gir en beskrivelse av rammer for kommuneplanarbeidet, prioriterte utredningstemaer, opplegg for medvirkning og framdriftsplan.

Gjeldende samfunnsdel har langsiktige mål og strategier som foreslås videreført. Ved revisjon av samfunnsdelen fokuserer vi på oppdatering av analyser for langsiktig økonomisk utvikling, langsiktig areal- og transportutvikling og handlingsdelen. Gjeldende arealdel er utarbeidet med utgangspunkt i arealstrategien fra samfunnsdelen, og ivaretar mål, strategier og ønsket arealutvikling i kommunen. Arealdelen bygger opp om en helhetlig bærekraftig utvikling: miljømessig, økonomisk

og sosialt. Ved revisjon av arealdelen fokuserer vi på å videreutvikle enkelte temaer som ikke ble tilstrekkelig utdypet og avklart i forrige kommunestyreperiode.

#### Formannskapetets behandling av saken i møte 18. juni 2024

Ved behandling av saken vedtok formannskapet følgende punkter:

1. Asker kommunes planstrategi 2024-2027 med planprogram for revisjon av kommuneplanen, datert 29. mai 2024 sendes ut på høring og legges ut til offentlig ettersyn i henhold til plan- og bygningslovens §§ 4-1 og 11-13.
2. Arbeid med revisjon av kommuneplanens samfunnsdel og kommuneplanens arealdel varsles igangsatt i medhold av plan- og bygningslovens § 11-12.
3. Formannskapet vurderer det som viktig å legge til rette for at innbyggere i Asker lettere og enklere kan velge kollektivtransport til og fra jobb. Formannskapet ber derfor kommunedirektøren vurdere aktuelle områder der kommunen kan være pådriver eller utfører av aktuelle tiltak som kan bygge opp under dette. Et eksempel kan være innfartsparkeringer, herunder arealregulering, opparbeidelse og drift.
4. Temaplan for digitalisering og smart bruk av teknologi revideres i perioden.
5. Formannskapet ber kommunedirektøren om å sette fokus på hvordan Askers temaplaner samvirker og hvordan arbeidet med de ulike temaplanene kan bli enda mer tverrgående slik at vi utnytter synergier i temaplanene, koordinerer mål, ambisjoner og tiltak bedre og øker resultatoppnåelse. Dette bes innarbeidet i Askers planstrategi som viktig tema.

#### Innspill, medvirkning og framdrift

Høringsfristen for planstrategi og planprogram, samt innspill til samfunnsdelen, settes til 1. september 2024. Kommunedirektøren finner det hensiktsmessig med en romslig frist for innspill til arealdelen og foreslår at fristen settes til 3. kvartal i 2025.

Formannskapetets vedtak om høring av planstrategien og planprogrammet er første milepæl i prosessen. Etter høring skal planstrategi med planprogram fastsettes (vedtas) av kommunestyret. Planprosessen er delt i 3 faser, planstrategi med planprogram, kommuneplanens samfunnsdel og kommuneplanens arealdel. Ved å slå sammen arbeidet med planstrategien og planprogrammet, og med utgangspunkt i en enkel revisjonsprosess, vil vi kunne ferdigstille arbeidet med ny kommuneplanprosess innen nåværende fireårsperiode.

#### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Ny planstrategi og planprogram for revisjon av kommuneplanen er et viktig arbeid som legger føringer for kommunens planarbeid i kommunestyreperioden. Kommuneplanen er kommunens overordnede styringsverktøy, som definerer strategier og mål, og arealdelen legger føringer for vekst og vern i Asker.

Formannskapetets vedtaks punkt er innarbeidet i revidert planstrategi med planprogram og er sendt ut på høring. Det er viktig at det videre planarbeidet gjøres godt kjent for kommunens innbyggere og at alle som ønsker kan komme med

innspill. I planprogrammet er det nærmere beskrevet hvilke virkemidler og arenaer som skal benyttes for å varsle om prosessen, og for å informere, ha dialog og ta imot innspill.

Planstrategien gir en oversikt over sentrale utfordringer Asker kommune møter, og mulighetsrommet for å komme med løsninger på disse utfordringene.

Kommunedirektøren vurderer det som positivt at planstrategi og planprogram samordnes og slås sammen i en felles planprosess.

Asker kommune har i forrige fireårsperiode vedtatt ny kommuneplan og 15 temaplaner, hvor ytterligere 2 temaplaner sluttbehandles høsten 2024. Det kan beskrives som at Asker har vært gjennom planleggingens fire år og nå står ovenfor handlingens fire år. Det er nedlagt en betydelig innsats i utforming av temaplanene og det er til sammen vedtatt om lag 80 innsatsområder og nesten 400 strategier i disse temaplanene. Nå står vi ovenfor jobben med å prioritere hvilke innsatser som skal gjennomføres for å oppnå måloppnåelsen av temaplanene. Dette vil kreve en grundig jobb, både politisk og administrativt. Planstrategien anbefaler at det kun er tre temaplaner som revideres i inneværende periode.

Kommunens økonomiske rammebetingelser er i endring. Det er nødvendig med tjenesteutvikling, omstilling og effektivisering for at Asker kommune skal ha økonomisk bærekraft i fremtiden. Kommunens vedtatte temaplaner har høye ambisjoner. De økonomiske rammebetingelsene tilsier at ambisjonene i temaplaner må realiseres innenfor de til enhver tid gjeldende økonomiske rammer og iverksettes over flere år. Implementering av temaplaner skjer gjennom virksomhetsstyring og tiltak i virksomhetsplan, rullering av handlingsprogram og gjennom politiske saker. Kommunedirektøren vil fra 2025 legge til rette for å ytterligere styrke de politiske medvirkningsprosessene knyttet til implementering av temaplaner.

Kommunedirektøren vil blant annet tilrettelegge for workshops i hovedutvalgene og formannskapet på våren knyttet til prioritering av strategier og aktiviteter i vedtatte temaplaner. Som en del av dette arbeidet er det viktig å se sammenhengen mellom temaplanene og å utnytte synergier.

Kommunedirektøren foreslår videre å synliggjøre i kommunens plansystem at det vil bli behandlet planer som har et statlig plankrav, enten fordi det er en forutsetning for økonomisk bidrag eller gjennom krav i loven. Disse planene er synliggjort i kommunens plansystem som planer iht. statlig plankrav. Eksempel på en slik plan er kommunens beredskapsplan.

I en fireårsperiode med få temaplaner som foreslås revidert er det viktig å belyse at det vil være en rekke prioriteringer og politiske vurderinger som skal behandles i inneværende kommunestyreperiode. Det vil fremlegges en rekke saker som sikrer politisk involvering og prioritering.

I arbeidet med revisjon av kommuneplanen vil kommunedirektøren forholde seg til nasjonale og regionale føringer, Asker kommunes politiske føringer, strategier og

overordnede planer. Disse føringene er beskrevet i planprogrammet, kapittel 1, overordnede føringer. Planprogrammet redegjør for hva Asker kommune vil fokusere på gjennom en enkel revisjon av kommuneplanen. Planprogrammet fremhever arealstrategiene i gjeldende samfunnsdel som viktige grunnlag for arbeidet med arealdelen. Det betyr at arealstrategiene og arealregnskap vil være retningsgivende for vurdering av innspill til endringer i arealdelen. Kommuneplanen til Asker bygger på FNs bærekraftsmål, som har et perspektiv til 2030. Kommunedirektøren mener det derfor er viktig å holde på de fastsatte målene i kommuneplan.

## **5. Konklusjon**

Kommunedirektøren vurderer at planstrategien gir gode rammer for kommunens planlegging i inneværende kommunestyreperiode. Planprogrammet danner et godt grunnlag for arbeidet med en enkel revisjon av kommuneplanens samfunnsdel og arealdel.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

## **Vedlegg:**

1. Forslag til planstrategi med planprogram, oppdatert etter formannskapetets vedtak 18. juni 2024
2. [Kunnskapsgrunnlag for planstrategi](#)
3. [Folkehelseoversikten 2023-2027](#)
4. [Folkehelseprofilen](#)
5. Saksprotokoll-Formannskapet, datert 18.06.2024



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring

Utvalg for plan og byggesak har behandlet saken i møte 21.08.2024 sak 39/24

#### Behandling

Saksbehandler Hiwa Suleyman innledet saken og svarte på oppklarende spørsmål.

Kierulf fremmet følgende høringsinnspill på vegne av H, V og FrP:

2. *Utvalg for Plan- og byggesak minner om vedtak fattet av Kommunestyret 13/6-23;*

*Kommunedirektøren fører statistikk over omsøkte, innvilgede og avslåtte dispensasjoner. Statistikken skal benyttes til årlig oppfølging av utviklingen innenfor området, samt til grunnlag for neste rullering av kommuneplanens arealdel.*

*Utvalget ber om at tilsvarende gjøres for klagesaker for å undersøke om det er et mønster i klagenes opp imot enkelte bestemmelser eller fortolkninger av*

*bestemmelser av kommuneplanen som gjør det nødvendig å vurdere disse på nytt.*

- 3 *I den kommende rulleringen bør det sees på en noe større grad av fleksibilitet i bestemmelsene og retningslinjer.*
- 4 *Utvalget ber om at det utarbeides en plan for vedtatt planvask.*
- 5 *Utvalget ber om at det legges opp til en diskusjon rundt kriteriene for definering av GB og SB i Kommuneplanen.*

### **Votering:**

Kommunedirektørens innstilling i et punkt ble enstemmig vedtatt.

Høringsinnspill punkt 2 ble enstemmig

Høringsinnspill punkt 3 ble vedtatt. mot to (MDG, A) stemmer

Høringsinnspill punkt 4 og 5 ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.
2. Utvalg for Plan- og byggesak minner om vedtak fattet av Kommunestyret 13/6-23;

Kommunedirektøren fører statistikk over omsøkte, innvilgede og avslåtte dispensasjoner. Statistikken skal benyttes til årlig oppfølging av utviklingen innenfor området, samt til grunnlag for neste rullering av kommuneplanens arealdel.

Utvalget ber om at tilsvarende gjøres for klagesaker for å undersøke om det er et mønster i klagenes opp imot enkelte bestemmelser eller fortolkninger av bestemmelser av kommuneplanen som gjør det nødvendig å vurdere disse på nytt.

3. I den kommende rulleringen bør det sees på en noe større grad av fleksibilitet i bestemmelsene og retningslinjer.
4. Utvalget ber om at det utarbeides en plan for vedtatt planvask.

5. Utvalget ber om at det legges opp til en diskusjon rundt kriteriene for definering av GB og SB i Kommuneplanen.





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Eldrerådet har behandlet saken i møte 22.08.2024 sak 21/24

#### **Behandling**

Anne Britt Wengen fremmet følgende forslag til tillegg i to punkt:

- Eldrerådet vil påpeke at det er en svakhet ved kommunens planer er at spørsmål som spesielt berører den eldre befolkningen i stor grad henvises til planen Leve hele livet – eldre. Eldrerådet mener at det ved revisjon av alle planer må legges inn en vurdering av planens innvirkning på den eldre delen av befolkningen.
- Når det gjelder planer som nå besluttes revidert, er dette særlig viktig når det gjelder planen Digitalisering og smart bruk av teknologi.» Det må utarbeides retningslinjer som sikrer at det ved digitalisering tas hensyn til at brukergrensesnittet er tilpasset innbyggere med svak digital kompetanse, samtidig som det må etableres ikke-digitale alternativer for kontakt. Planen bør også inkludere strategi for innfasing av velferdsteknologi.

Innstillingen, med Wengens forslag til tillegg, ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.
2. Eldrerådet vil påpeke at det er en svakhet ved kommunens planer er at spørsmål som spesielt berører den eldre befolkningen i stor grad henvises til planen Leve hele livet – eldre. Eldrerådet mener at det ved revisjon av alle planer må legges inn en vurdering av planens innvirkning på den eldre delen av befolkningen.
3. Når det gjelder planer som nå besluttes revidert, er dette særlig viktig når det gjelder planen Digitalisering og smart bruk av teknologi.» Det må utarbeides retningslinjer som sikrer at det ved digitalisering tas hensyn til at brukergrensesnittet er tilpasset innbyggere med svak digital kompetanse, samtidig som det må etableres ikke-digitale alternativer for kontakt. Planen bør også inkludere strategi for innfasing av velferdsteknologi.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Råd for personer med funksjonsnedsettelse har behandlet saken i møte 22.08.2024 sak 18/24

#### **Behandling**

Leder Kay Arne Sørensen innledet til saken.

Rådgiver Alf Harald Holmboe og arealplanlegger Hiwa Suleyman presenterte Planstrategi og planprogram 2024 – 2027.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Ungdomsrådet har behandlet saken i møte 22.08.2024 sak 25/24

#### **Behandling**

Rådgiver Alf Harald Holmboe og arealplanlegger Hiwa Suleyman innledet til saken og svarte ut spørsmål.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 27.08.2024 sak 24/24

#### **Behandling**

Leder Cecilie Lindgren (H) innledet kort til saken.

Nestleder Vanessa V. Nystedt (H) fremmet på vegne av H, V og FrP følgende forslag til nytt punkt 2:

*Planstrategien skal sikre at det planlegges for nok areal til boformer for eldre, i tråd med utviklingen av et aldersvennlig Asker.*

*Videre legger utvalget til grunn at de tre temaplanene innenfor velferdsområdet blir implementert i planstrategien.*

Innstilling punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Nystedt (H) forslag til nytt punkt 2 ble vedtatt mot 1 stemme (Dahl, R)

## **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering
2. Planstrategien skal sikre at det planlegges for nok areal til boformer for eldre, i tråd med utviklingen av et aldersvennlig Asker.

Videre legger utvalget til grunn at de tre temaplanene innenfor velferdsområdet blir implementert i planstrategien.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Utvalg for oppvekst har behandlet saken i møte 27.08.2024 sak 34/24

#### **Behandling**

Arealplanlegger Hiwa Suleyman var til stede for å svare ut spørsmål.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### **Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring**

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 29.08.2024 sak 26/24

#### **Behandling**

Arealplanlegger Hiwa Suleyman presenterte og svarte på spørsmål.

Leder Bente Stein Mathisen (H) fremmet følgende forslag til nytt pkt. 2:

- *Handlingsplan for friluftslivets ferdselsårer innarbeides i planstrategien.*

Innstilling enstemmig vedtatt.

Bente Stein Mathisens (H) forslag ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.

2. Handlingsplan for friluftslivets ferdselsårer innarbeides i planstrategien.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07741

**Saksbehandler**  
Hiwa Suleyman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for plan og byggesak	21.08.2024	39/24
2 Eldrerådet	22.08.2024	21/24
3 Ungdomsrådet	22.08.2024	25/24
4 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	22.08.2024	18/24
5 Utvalg for oppvekst	27.08.2024	34/24
6 Utvalg for velferd	27.08.2024	24/24
7 Utvalg for samfunnstjenester	29.08.2024	23/24
8 Utvalg for medborgerskap	29.08.2024	26/24

### Planstrategi 2024 - 2027 med planprogram for kommuneplan - høring

Utvalg for samfunnstjenester har behandlet saken i møte 29.08.2024 sak 23/24

#### Behandling

Direktør Ragnar Sand Fuglum innledet til saken og svarte ut spørsmål.

Jensen (H) fremmet følgende tilleggsforslag:

*Nytt pkt. 3:*

*3. LNF og LNF spredt (SOSI kode 5100 og 5200) må gjennomgås og eventuelt harmoniseres i det videre arbeidet.*

Wear (H) fremmet følgende tilleggsforslag:

*Nytt pkt. 2:*

*2. Handlingsplan for friluftslivets ferdselsårer innarbeides i planstrategien.*

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

Wears (H) tilleggsforslag ble enstemmig vedtatt.

Jensens (H) tilleggsforslag ble enstemmig vedtatt.

**Vedtak**

1. Forslag til planstrategi 2024-2027 med planprogram for kommuneplanens samfunnsdel og areadel tas til orientering.
2. Handlingsplan for friluftslivets ferdselsårer innarbeides i planstrategien.
3. LNF og LNF spredt (SOSI kode 5100 og 5200) må gjennomgås og eventuelt harmoniseres i det videre arbeidet.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/11568-1

**Saksbehandler**  
Ingrid Johanne Blichfeldt

**Behandles av**  
Utvalg for velferd

**Møtedato**  
27.08.2024

Forslag til kandidater til pris "Beste aldersvennlige tiltak i Asker"

### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Utvalg for velferd foreslår følgende kandidater til prisen for beste aldersvennlige tiltak i Asker

.....

### 1. Bakgrunn for saken

Asker kommunes aldersvennlige pris deles ut årlig til enkeltpersoner, bedrifter, lag, foreninger eller offentlig instanser som har gjort en særlig innsats for å fremme et aldersvennlig samfunn i Asker kommune.

Prisen deles ut første gang i 2024 på seniorkonferansen 12. november.

Utvalg for velferd vil gjennom behandlingen av denne saken, foreslå kandidater til prisen. I tillegg kan hvem som helst foreslå kandidater gjennom å benytte [denne lenken](#). Frist for å foreslå kandidater er 15. september.

Eldrerådet er jury for prisen.

### 2. Saksopplysninger

Formålet med prisen er å sette positivt fokus og stimulere til tiltak som bidrar til et aldersvennlig samfunn i Asker.

Aldersvennlige tiltak kan blant annet være:

- helsefremmende aktiviteter som stimulerer til fysisk aktivitet, og bidrar til mestring og livskvalitet.
- aktiviteter som bidrar til fellesskap blant eldre
- aldersvennlige transporttilbud.
- tiltak som fremmer frivillighet og deltakelse blant seniorer.
- tiltak som fremmer god ernæring og måltidsglede
- tiltak som bidrar til at eldre kan bo lengst mulig hjemme i eget hjem.

Tiltakene skal ha eldre som målgruppe, men kan også gjerne bidra til møter på tvers av generasjoner.

Aktuelle kandidater skal ha bidratt vesentlig til:

- å bryte ned barrierer for deltakelse for eldre, som transport, manglende fremkommelighet m.m.
- at eldre opplever mestring og god livskvalitet.
- utvikling av fellesskap og inkludering i kommunens lokalområder.

Det er eldrerådet i Asker kommune som er jury for prisen.

Prisen består av et diplom.

### **3. Kommunedirektørens konklusjon**

Kommunedirektøren har i denne saken lagt til rette for at utvalg for velferd kan foreslå kandidater til prisen for beste aldersvennlige tiltak i Asker. Eldrerådet er jury for prisen. Prisen deles ut på seniorkonferansen 12. november.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/11568

**Saksbehandler**  
Ingrid Johanne Blichfeldt

**Behandlet av**  
1 Utvalg for velferd

**Møtedato**      **Saksnr.**  
27.08.2024      25/24

### **Forslag til kandidater til pris "Beste aldersvennlige tiltak i Asker"**

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 27.08.2024 sak 25/24

#### **Behandling**

Leder Cecilie Lindgren (H) viste til hjemmel for lukket møte, jf. Kommuneloven § 11-5 ledd og hjemmel for sak unntatt offentlighet, jf. Offentleglova §26-2 ledd.

Møte ble lukket.

Stemmeforklaring til protokollen fra Dahl (R) med støtte fra Kjølseth (SV):

Undertegnede stemmer imot alle konkrete forslag som blir lagt frem i møte, da sannsynligheten for at forslag fra utvalget av jury blir vektet tyngre enn fra innbyggere for øvrig, er overhengende. Kandidatene til en slik pris bør etter undertegnedes formening fremmes av enkeltpersoner, organisasjoner eller lag i kommunen.

#### **Vedtak**