

Veien mot nye Akershus

Drivkrefter som påvirker offentlig sektor mot 2030



Digitaliseringsdirektoratet

Vi skal dele Viken og bygge nytt Akershus – status per nå

Viken



Akershus

Administrative organisering

- Organisasjonskart – på plass desember 2022
- Ansatte – innplassering gjennomført masr 2023
- Samarbeid – arbeid i gang med etablering av kommunale oppgavefellesskap på en rekke områder

Politisk organisering

- Parlamentarisk styrt - besluttet juni 2022
- Delegasjon og reglementer – besluttet juni 2023 (oktober 2023)
- Konstituering av nytt fylkesting 17. oktober

Tre nye og et “gammelt” ut året

Nye Akershus fylkeskommune fra 01.01.2024

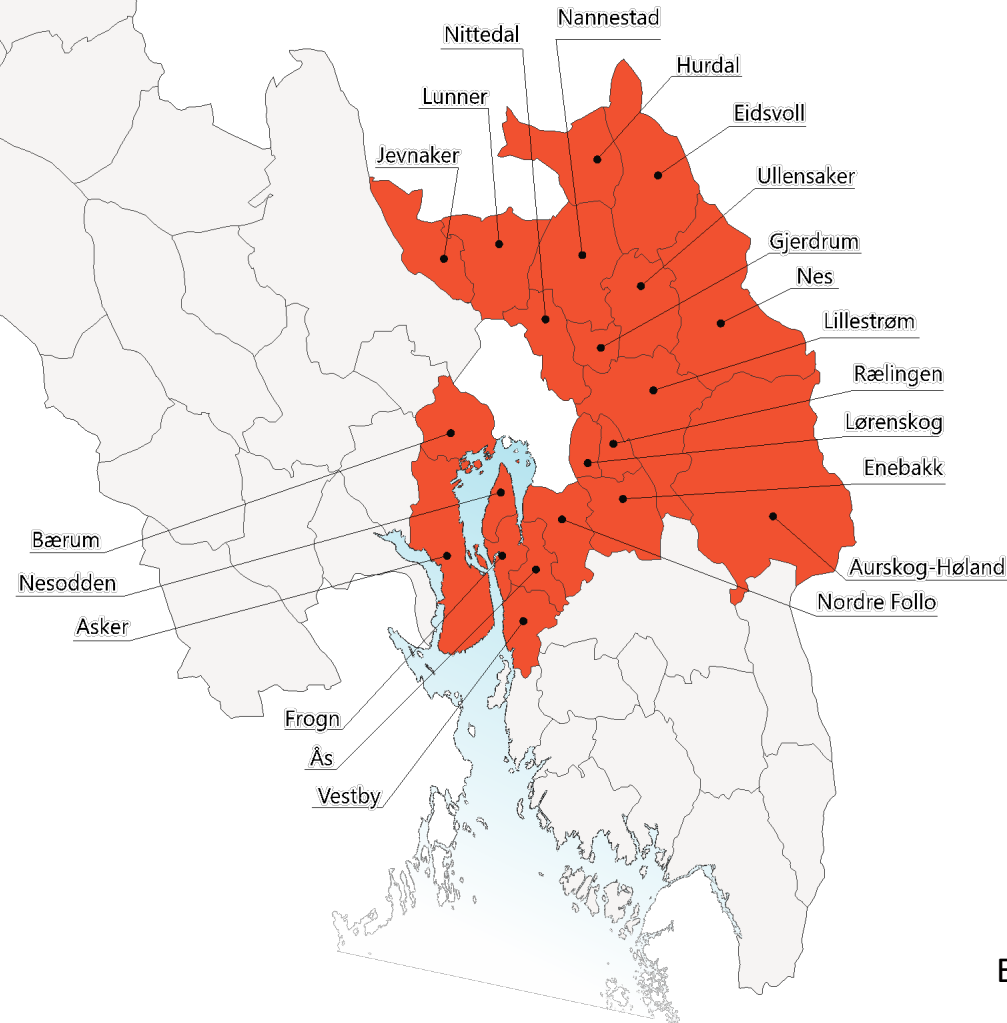
716 020 innbyggere

Folketall:

- Største kommune: Bærum
- Minste kommune: Hurdal

Areal:

- Største kommune: Aurskog-Høland
- Minste kommune: Nesodden



Akershus

Folketall

716020

Siste oppdaterte tall er per 01.01.2023

Aldersfordeling

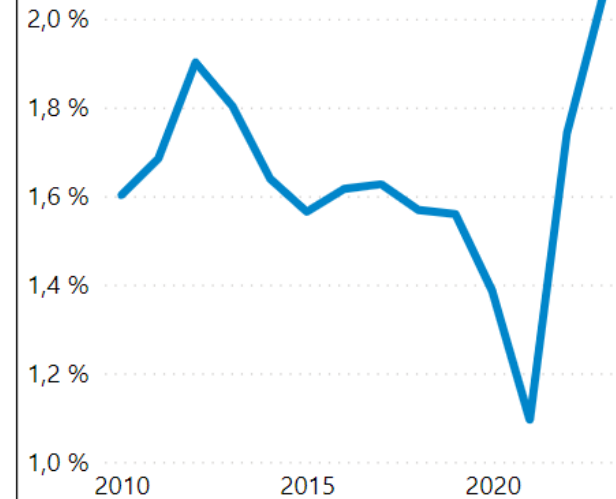
104 år

50 år

0 år



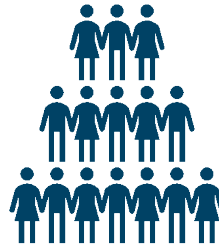
Årlig befolkningsvekst (%)



Kjønnsfordeling



716 020
innbyggere



13 %
av Norges
befolkning

21
kommuner



25
tann-
klinikker



2 425 km
fylkesveier



35
skoler (vgs.)

22 530
elever

1,8 %
av Norges
areal



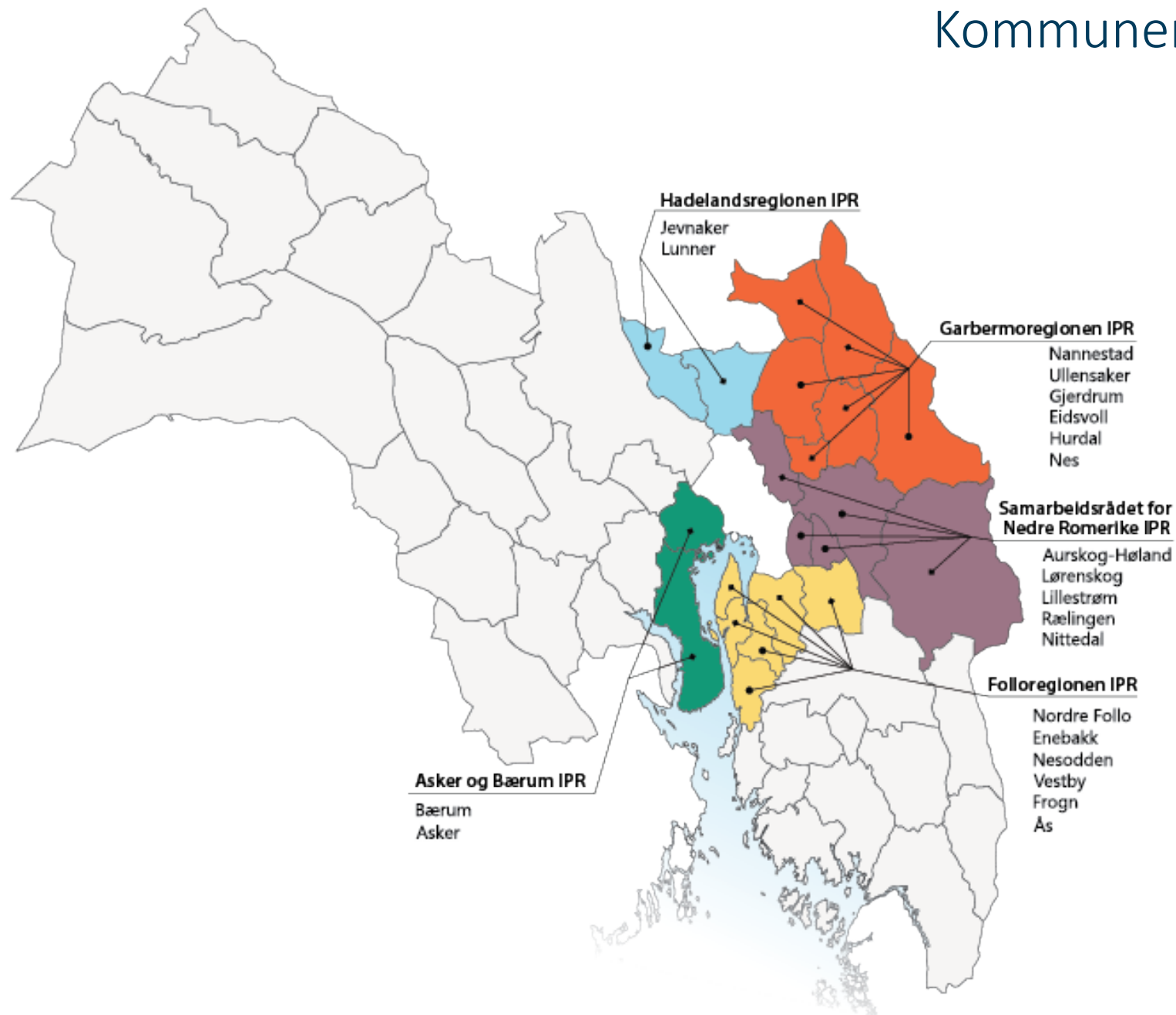
5151
ansatte



Etter 01.01.24



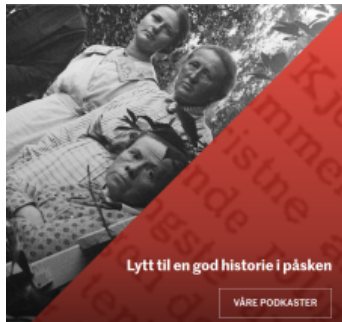
Kommuneregioner i Akershus



Etter 01.01.24

Viktige kulturinstitusjoner i Akershus

MiA Museene i Akershus



Henie Onstad



VIKEN
FYLKESKOMMUNE

NITJA senter for samtidskunst

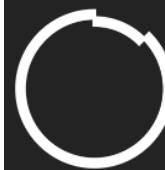


Edda Gimnes: Fra strek til design
29.04.2023–04.06.2023

KISTEFOS



OSCARSBORG
OPERAEN
25-ÅR



Nagelhus Schia
Productions

In C
By Sasha Waltz &
Terry Riley

Stangeren kommanden til April
2023



**BÆRUM
KULTUR
HUS**

Dans Sørøst-Norge



Etter 01.01.24

UNGE VIKENTEATER



Våren 2023 | Fra 6 år

Nordens krokodille



AKERSHUS
FYLKESKOMMUNE

Hvordan har befolkningen i Akershus det?

Tilfredshet med livet,
alt i alt:



- 30 % svært fornøyd
- 53 % middels fornøyd
- 17 % misfornøyd

Jeg vurderer alt i alt min
egen helse til å være:



- 74 % svært god / god
- 18 % verken god eller dårlig
- 7 % dårlig / svært dårlig



Formannskaps- seminar Asker og Bærum

Rådhuset i Asker, kommunestyresalen
1. juni 2023
Ragnhild Borchgrevink, konsernsjef



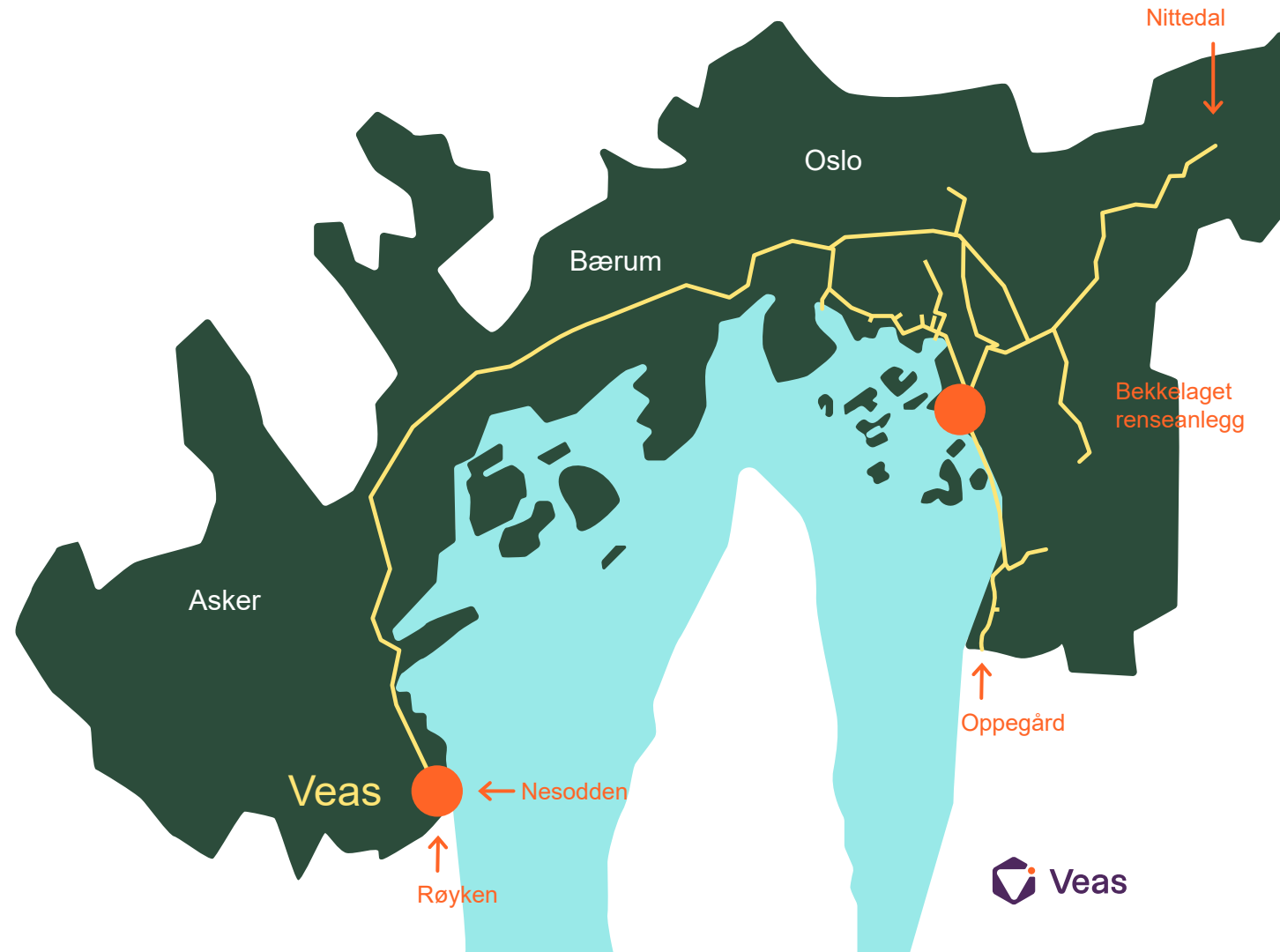
Tunnelsystem og renseanlegg

40 km
lang tunnel

100 mill. m³
blir renset hvert år

Tilsvarer vannet fra ca.
835.000 personer

5–7 timer
fra Oslo til Veas



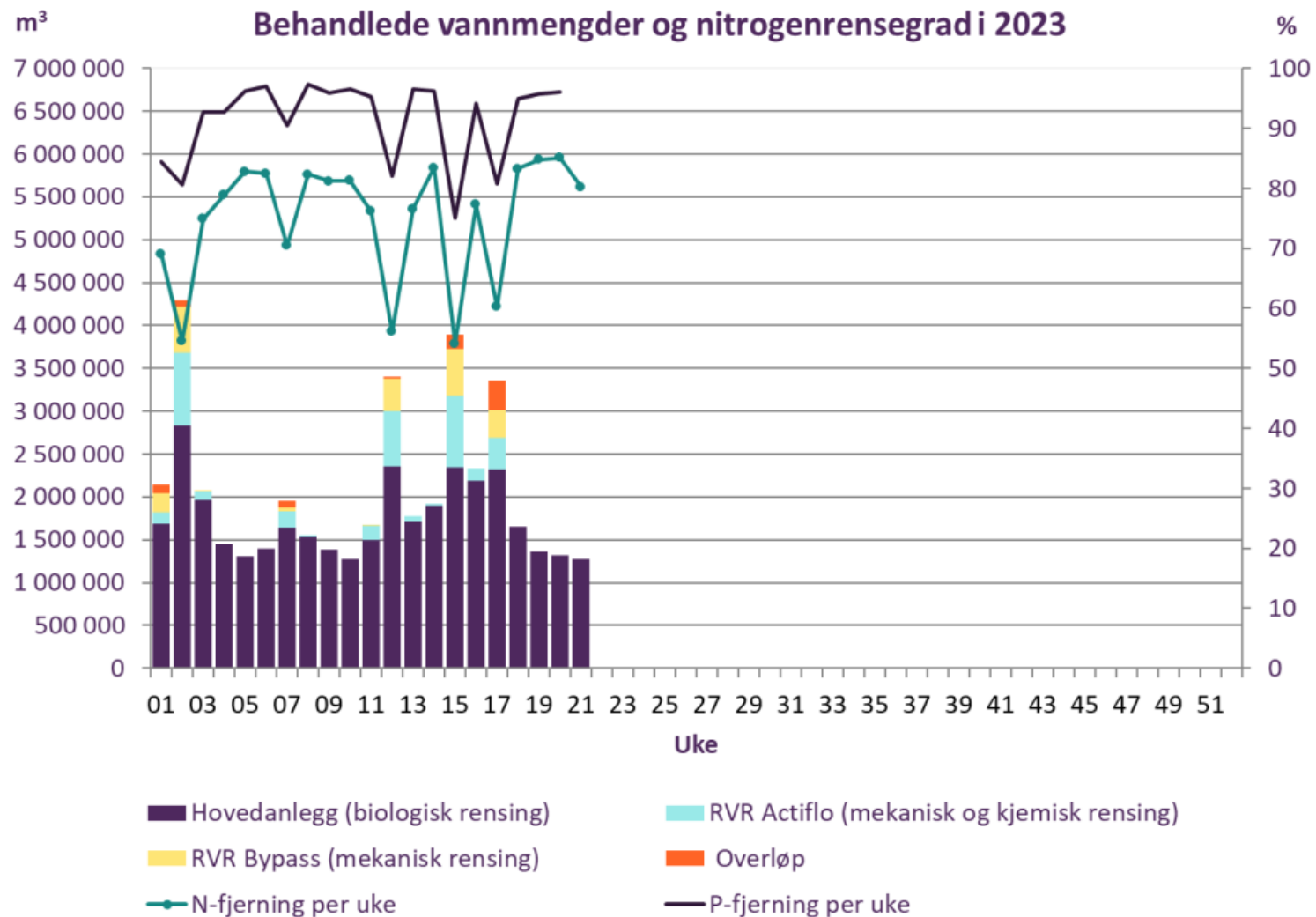
Måloppnåelse 2022 og hovedmål for 2023



Måloppnåelse 2022

Hovedmål	Status ved årsslutt	Kommentarer
HMS: H2-verdi mindre enn 10 (antall skader med og uten fravær per million arbeidstimer)	H2 = 0	H2-verdien ble redusert i løpet av året og var ved årsslutt lik 0
Kvalitet/miljø: 72 % nitrogenfjerning med lavere forbruk av kjemikalier enn i 2021	74 % N rensing oppnådd for året	Kompensert prisøkninger med lavere forbruk. Det er utført mye forbedringsarbeid for å sikre måloppnåelse.
Optimalisering - Årsvirkning: redusere driftskostnadene med 10 millioner kroner	Redusert forbruk av kjemikalier og strøm i 2022, mål er oppnådd	Forbruk av kjemikalier og strøm er begge redusert i 2022 samtidig som måloppnåelse på rensegrad er oppfylt.
Inntekt for markedsselskap: Oppnå budsjettet inntekt	Mål oppnådd	Positivt årsresultat, 109 % salgsinntekter fra eksportsalg og prisutvikling i marked.

Effekt av nye prosesshaller



Maksimal samfunnsnytte



Hovedmål 2023

- **HMS mål:** H2-verdi mindre enn 10 (Antall skader med og uten fravær per million arbeidstimer)
- **Tjenesteproduksjon (kvalitet og miljø):** Rensegrad nitrogen 80 % innenfor vedtatt budsjetttramme for Selvkost.
- **Forbedringer (klima og/eller kostnad):** Ta i bruk alternativ karbonkilde innen utgangen av 2023.
- **Tjenesteproduksjon (verdiskapning):** Forholdet mellom frie inntekter og total omsetning for konsernet skal være minimum 1:5
- **Forbedringer (investeringer for bedre tjenesteproduksjon):** Fremdrift som tilsvarer prøvedrift på Kompostverket 2. kvartal 2024.

Veas har vedtatt en strategi om å utvikle og kommersialisere ressursene i avløpsvannet på en kunnskapsbasert og fremtidsrettet måte, til beste for miljøet, samfunnet og en bærekraftig sirkulær økonomi. Dersom Veas overtar RBA blir denne strategien utvidet til også å gjelde ressursene i matavfall.

Største utfordringer i femårsperspektivet

Ingen uønskede utslipp

- ▶ Oppnå EU's krav til rensegrad for nitrogen
- ▶ Sørge for ren og trygg biorest – fjerne plast fra biorest av matavfall
- ▶ Bidra til netto 0-målsetninger for klimagassutslipp

Fra selvkost til inntekt

- ▶ Enorm omstilling
- ▶ Store investeringer
- ▶ Se potensiale for verdiskapning på alle ressurser
- ▶ Innovasjon og kommersialisering
- ▶ Risikohåndtering

▶ God samfunnsaktør

- ▶ Hvordan løse spagaten mellom regelverk og samfunnsaksept på biorest?
- ▶ Bidra til nye og mer sirkulære regelverk – RBA og Kompostverket viktige
- ▶ Organisering og samarbeid

Veas er i dag alene i verden om å ha satt som mål å utligne selvkosttilskuddene med salgsinntekter innen en gitt tidsramme. Det betyr at Veas er et verdensledende lokomotiv på å utvikle økonomiaspektet i sirkulærøkonomien. Grunnlaget for dette er bunnsolid industriell kompetanse og erfaring, sammen med ambisiøs innovasjon og et utrettelig forbedringsarbeid.

MEN – dette er uhyre krevende.

Både dere som eiere og styret vil bli stilt overfor viktige veivalg.

Håndtere risiko på en ny måte.

Stå i endring over tid.

Samarbeide med flere aktører, både offentlige og private.



FNs BÆREKRAFTSMÅL



Risiko, internkontroll og bærekraftige anskaffelser

- ▶ Veas er sertifisert etter ISO 9001 (kvalitetsledelse) og ISO 14001 (miljøledelse). Deler av virksomheten er også sertifisert etter ISO 17025 (akkreditert aktivitet).
- ▶ Veas er §6 storulykkebedrift og er underlagt storulykeforskriften. Veas er også industrivernpliktig etter Forskrift om industrivern. Veas følges opp av DSB (Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap) og NSO (Næringslivets sikkerhetsorganisasjon).
- ▶ Veas har et digitalt ledelsessystem og har implementert risikomodulen i dette systemet. Det gjøres systematiske ROS-analyser på flere nivåer i virksomheten, og Veas presenterer risikobildet til styret to ganger i året. Veas deltar i møter med kommunene om overordnet ROS.
- ▶ Veas har implementert Oslo-modellen for bærekraftige anskaffelser og vektlegger miljø i sine anskaffelser.

Offentlighet og innsyn

- ▶ Deler av Veas-konsernet er underlagt offentleglova
- ▶ Generelt gjelder at Veas praktiserer meroffentlighet så langt det er mulig
- ▶ Veas utarbeider offentlige kvartalsrapporter og årsrapport, og utvikler nå en fyldig bærekraftsrapport
- ▶ Veas mottar enkelte henvendelser om innsyn og svarer ut disse fortløpende
- ▶ Veas er organisert som aksjeselskap, og styremøtene/styredokumentene i Veas er ikke offentlige
- ▶ Dokumentasjon til generalforsamlingen er offentlig, og Veas deltar i eierdager hos eierkommunene
- ▶ Veas avholder også tre faglige samordningsmøter med eierne per år

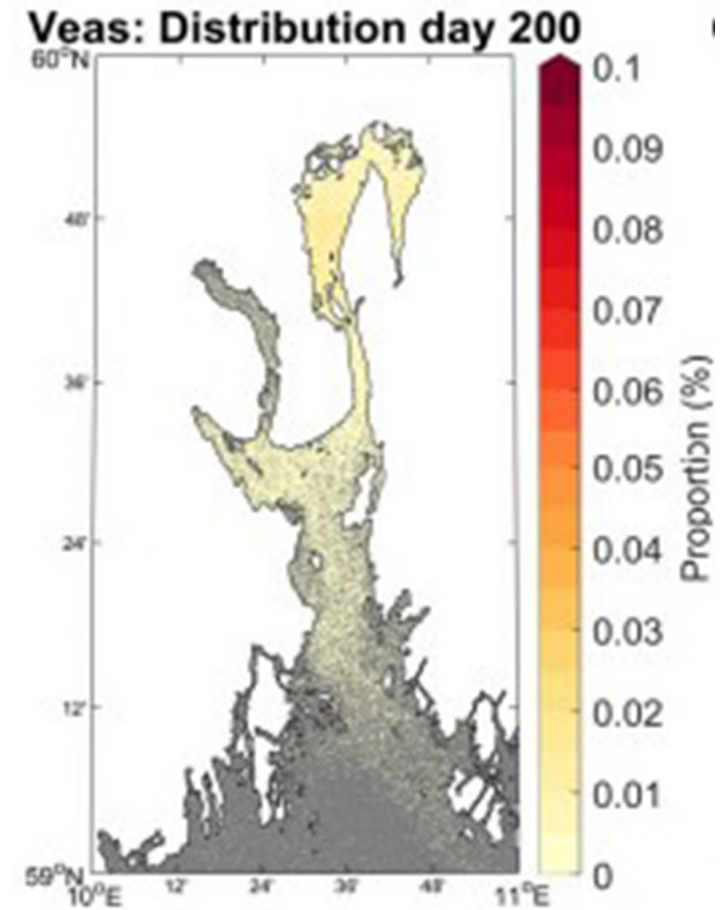
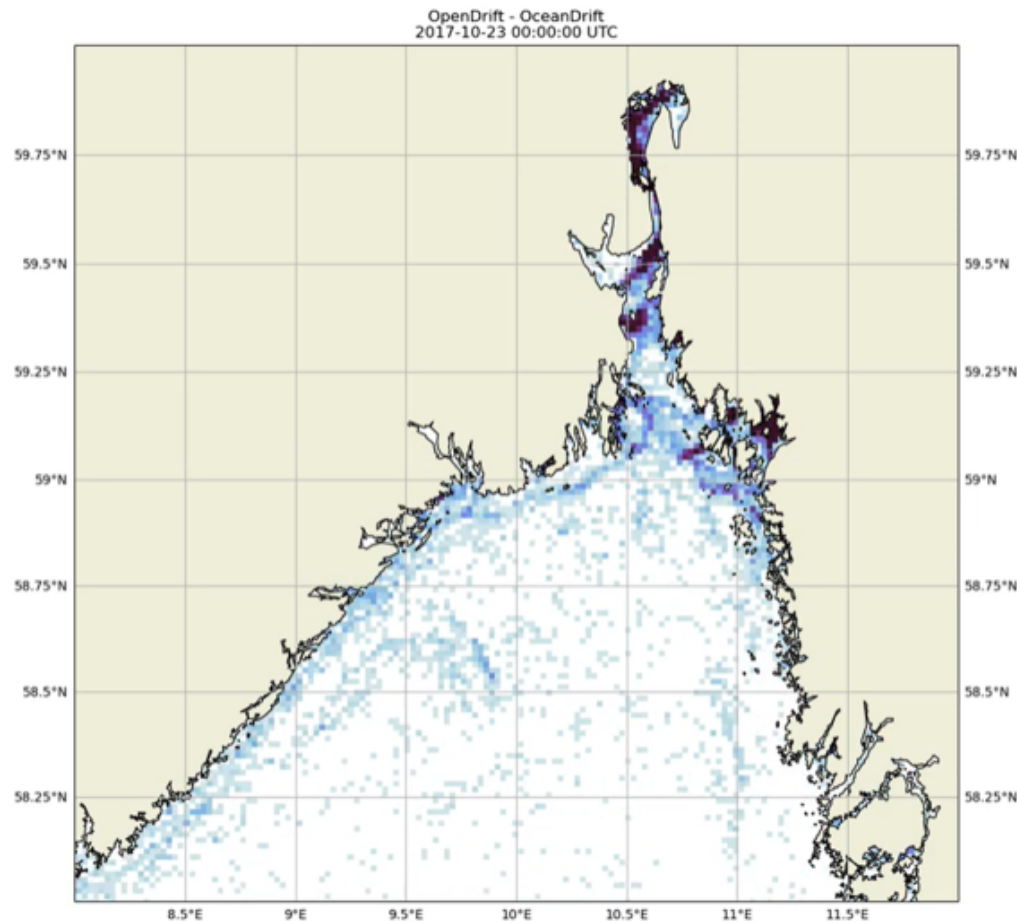


Hva gjør Veas for å redde livet i Oslofjorden?

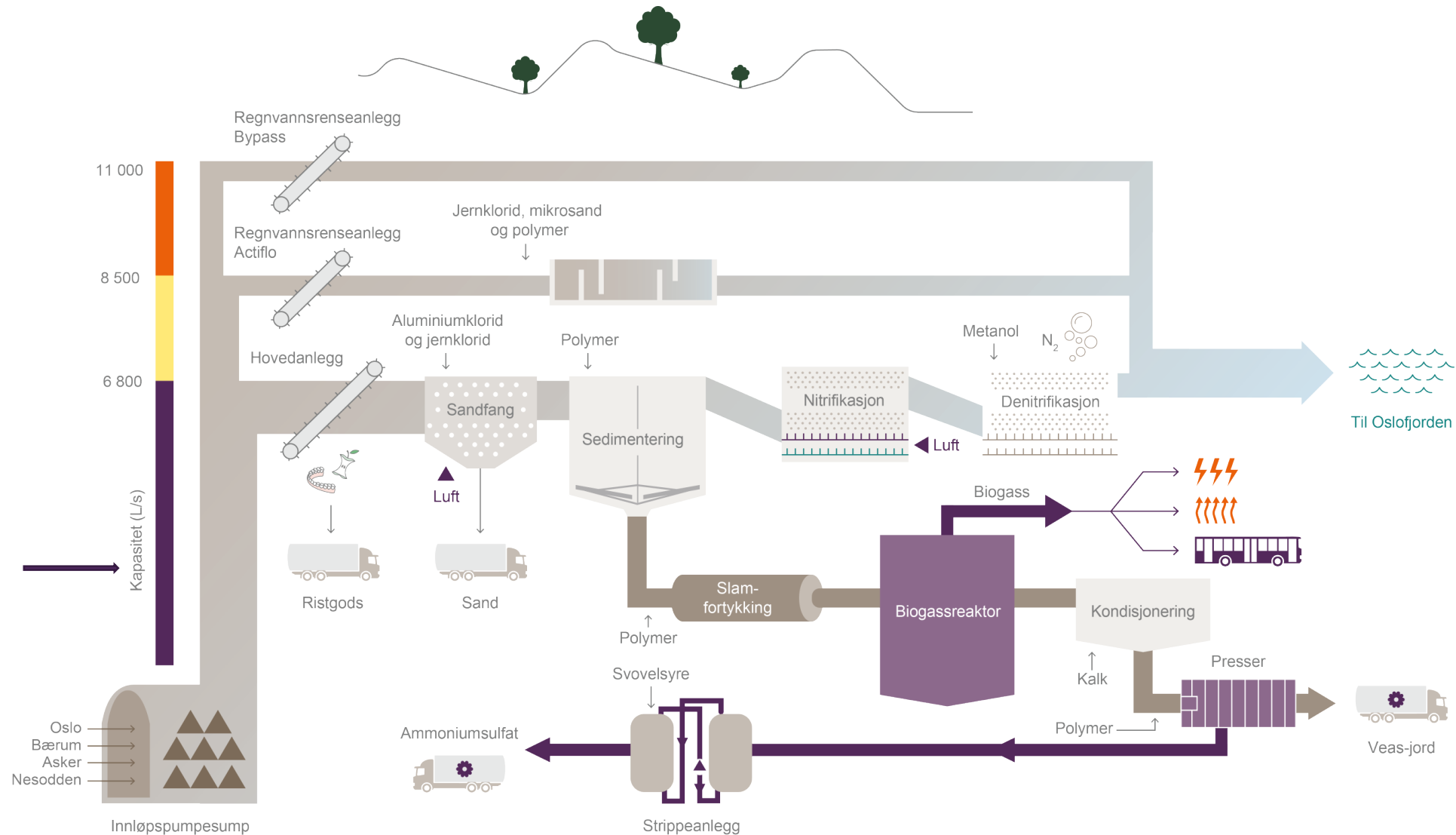
v/ Hilde Johansen, Utviklingsingeniør og
Kirsti Grundnes Berg, Utviklingssjef



En hel fjord



Veas – anlegg og prosess



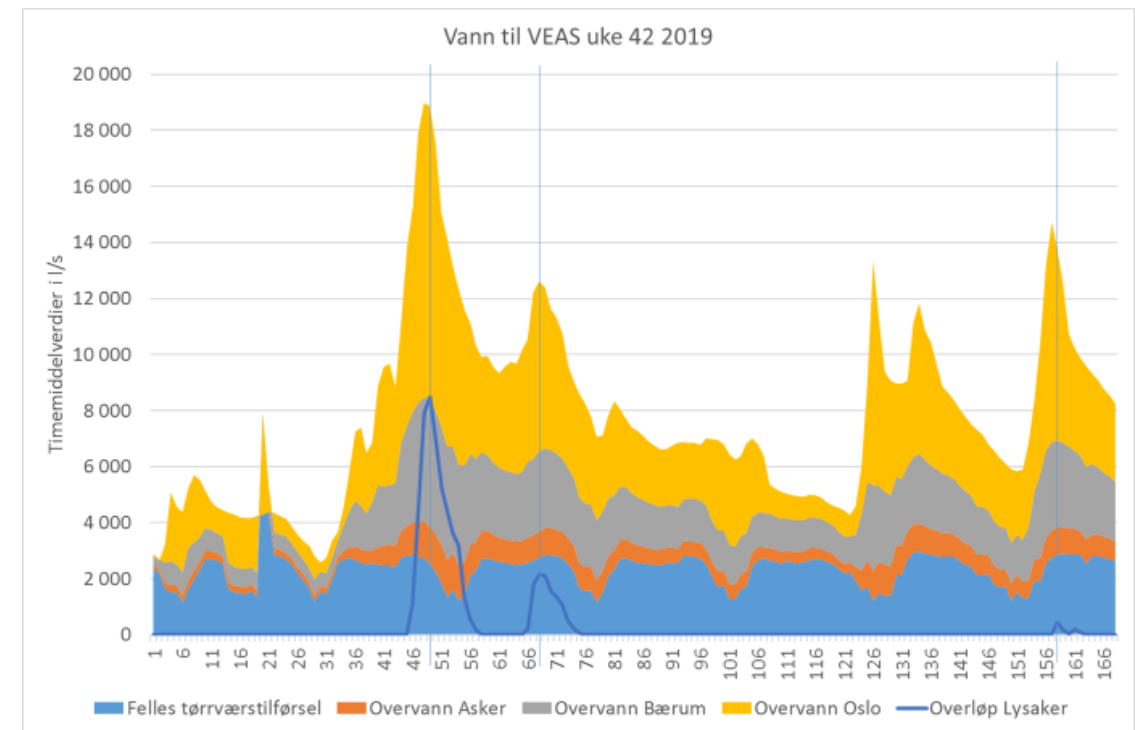
Betydningen av regn-/overvann

En vanlig dag behandler Veas 2 000 til 2 500 liter/sekund. Dette kan økes opp til 10 000 liter/sekund.

Mye eller svært intens nedbør/snøsmelting kan likevel gi overløp ved Lysaker

Håndtering av regnvann/overvann i kommunene betyr mye for

- Veas evne til å levere høy rensegrad
- Overløp



FJORDREDNINGSKONFERANSEN I VOLLEN 7. JUNI 2023

Kursendring for Oslofjorden?

Med den årlige Fjordredningskonferansen ønsker vi å bidra til at arbeidet med å redde Oslofjorden er på rett kurs og har god fremdrift.

Alle vet at Oslofjorden sliter, men hvordan kan vi gå fra ord til handling?

Under den andre utgaven av Fjordredningskonferansen 7. juni 2023, samler vi kunnskap, forvaltning og politikk for å finne løsninger som kan redde Oslofjorden.

EUs avløpsdirektiv og den ferske Montreal-avtalen stiller strengere krav til utslipp og naturvern. Hva er de nye kravene, og vil de løse Oslofjordens behov?

Alle hav henger sammen. Det gir derfor ingen mening at vi i Norge snakker om at vi skal redde havene, dersom vi lar våre egne, nære kystområder dø.

Vi kan ikke bare vurdere utslippene lokalt, men må også se på hvordan de spres og påvirker hele fjorden. Er den helhetlige redningsplanen for Oslofjorden forpliktende nok? Har vi kunnskapen, modellene, virkemidlene, og ikke minst, pengene?

På konferansen vil vi invitere til kunnskapsdeling og debatt. Det er stort politisk engasjement rundt Oslofjorden, og dette vil vi løfte fram!

Vestre Viken Helseforetak

Lisbeth Sommervoll
Administrerende direktør



Vårt oppdrag

Å gi gode og likeverdige helsetjenester til de som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, bosted, etnisk bakgrunn, kjønn og økonomi.

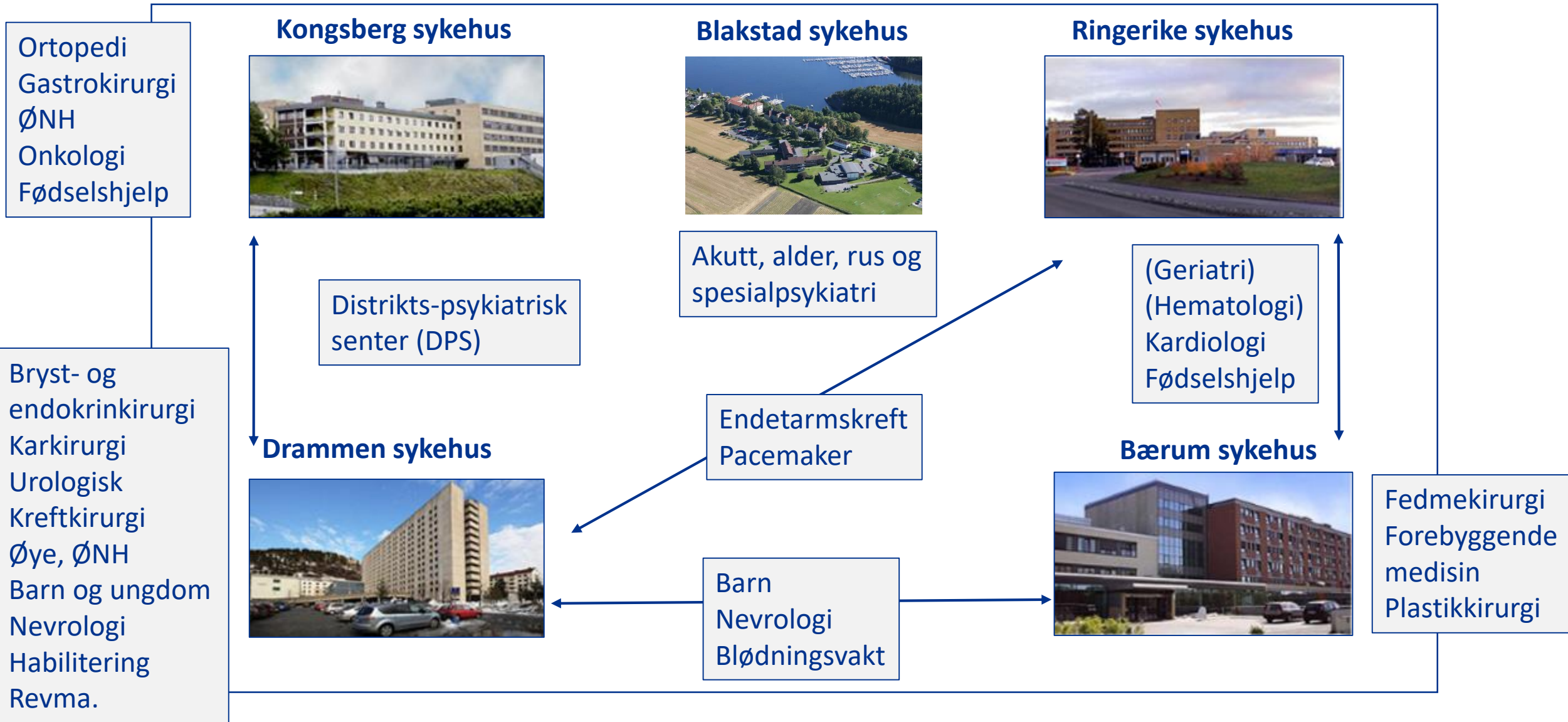


Et av landets største helseforetak

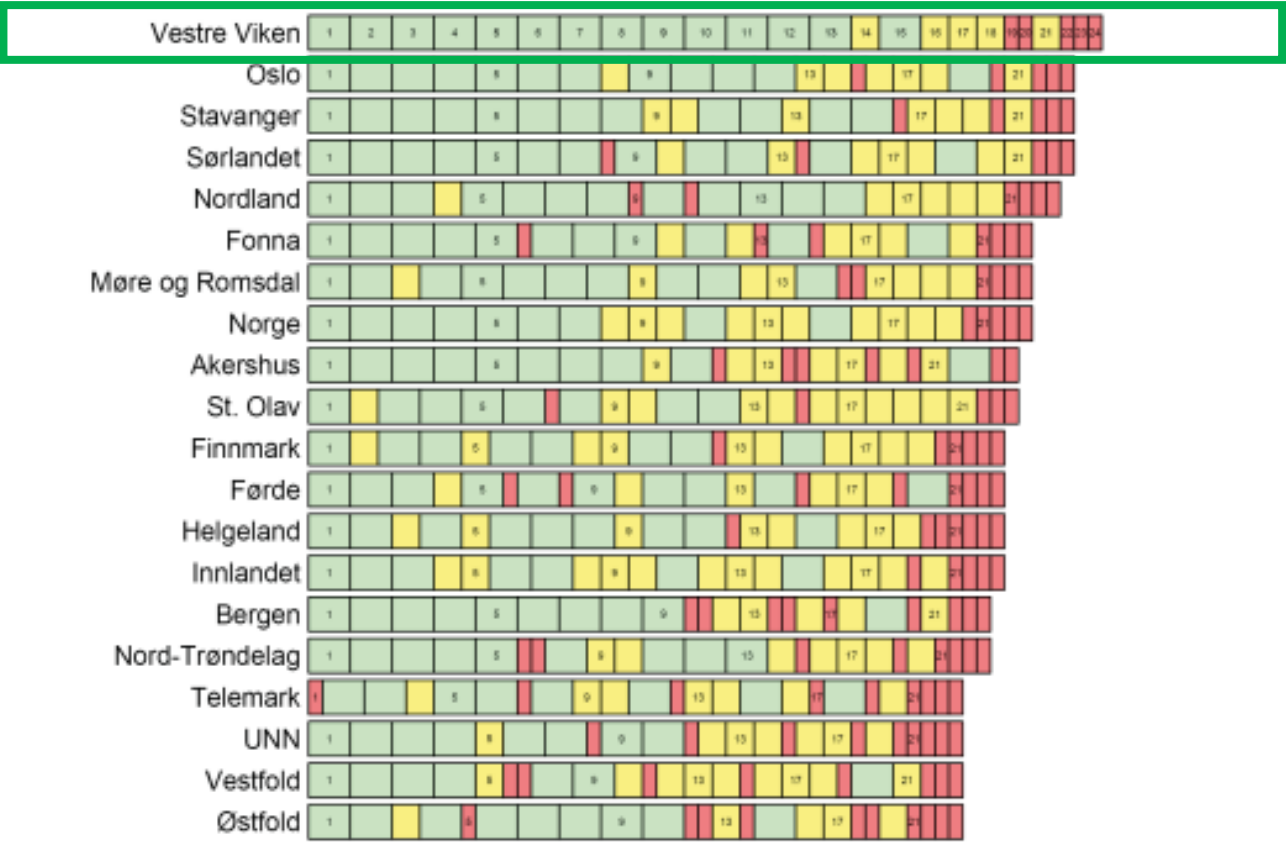
- Leverer spesialisthelsetjenester til 500.000 mennesker i 22 kommuner
- Organisert i åtte klinikker
- Ca. 10.000 ansatte



Ett Vestre Viken – under et stort tak



Samlet vurdering av 24 kvalitetsindikatorer

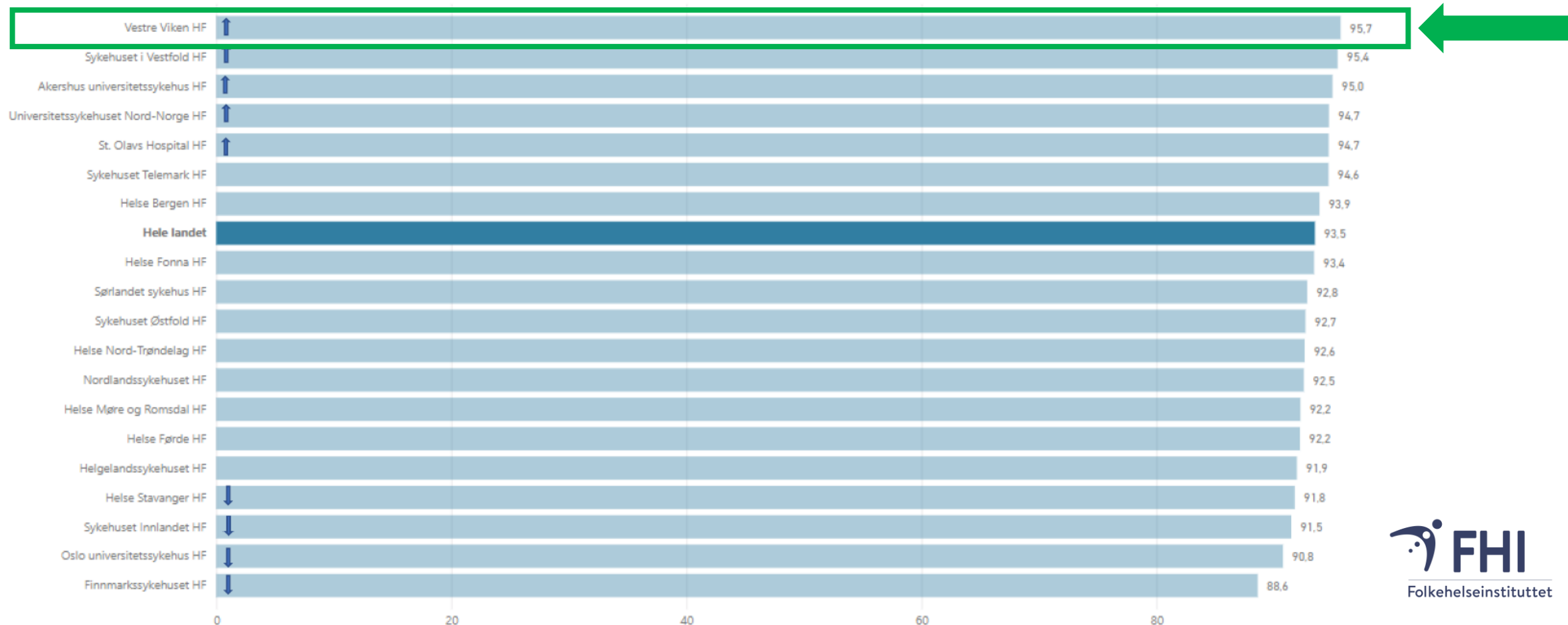


Kilde: Senter for klinisk dokumentasjon og evaluering (SKDE)

FHI: Overlevelse 30 dager etter innleggelse i sykehus

Best i landet på overlevelse etter hjerteinfarkt

95,7 %



FHI: Overlevelse 30 dager etter innleggelse i sykehus

Over landssnittet for overlevelse etter hjerneslag



FHI: Overlevelse 30 dager etter innleggelse i sykehus

Over landssnittet for overlevelse etter hoftebrudd



Etter pandemien

- Rekrutteringsutfordringer innenfor flere områder.
- Vedvarende høyt sykefravær.
- Økte kostnader og lavere aktivitet.
- Krigen i Ukraina bidrar til økte kostnader.

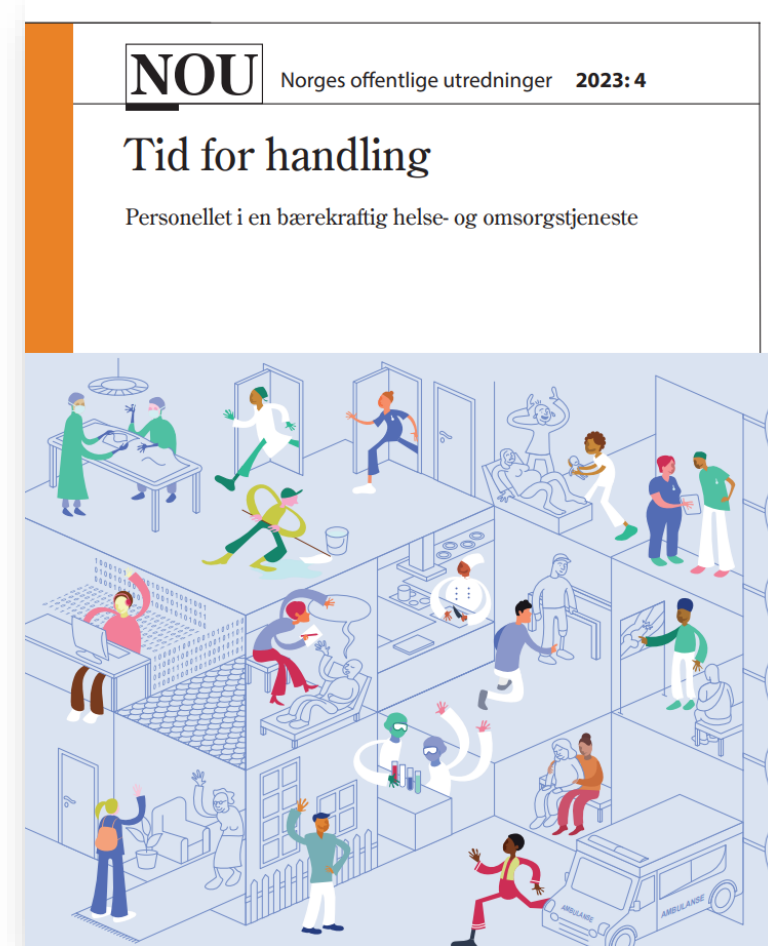
Ekstrabevilgninger kompenserer for lønns- og prisvekst, men ikke våre underliggende utfordringer.

Kostnader til nytt sykehus er ikke en del av dette bildet.



En bærekraftig helsetjeneste

- Ansatte er vår viktigste ressurs.
- Vi må løse oppgavene på nye måter. Oppgavedeling.
- Vi må organisere arbeidet slik at våre ansatte føler mestring og tilhørighet. Teamarbeid.
- Bemanningsplanlegging som tar mer hensyn til aktiviteten. Teamarbeid.
- Bruk av teknologi som kan spare personell.
- Brukerne som ressurs og del av løsningen.
- Økonomisk handlingsrom gjennom god organisering og god kvalitet.



Økt styringsramme til nytt sykehus Drammen

Grunnforhold/forurensing, manglende infrastruktur, pandemi, prisvekst og krig har gitt uforutsette kostnader.

Utdrag vedtak pkt. 4 i Helse Sør-Øst styresak 008-2023

*«Styret vil gjennom økonomisk langtidsplan og de årlige budsjettene, følge opp slik at de økonomiske konsekvensene av økt styringsramme for Nytt sykehus i Drammen **ikke blir til hinder** for at Vestre Viken HF kan fortsette å levere gode helsetjenester».*

Fremdrift: Psykisk helse skal inn første halvår og somatikken skal inn andre halvår 2025.

Somatikk = fysisk helse



Bærum sykehus

VVHF bygger nytt, utvikler og vedlikeholder

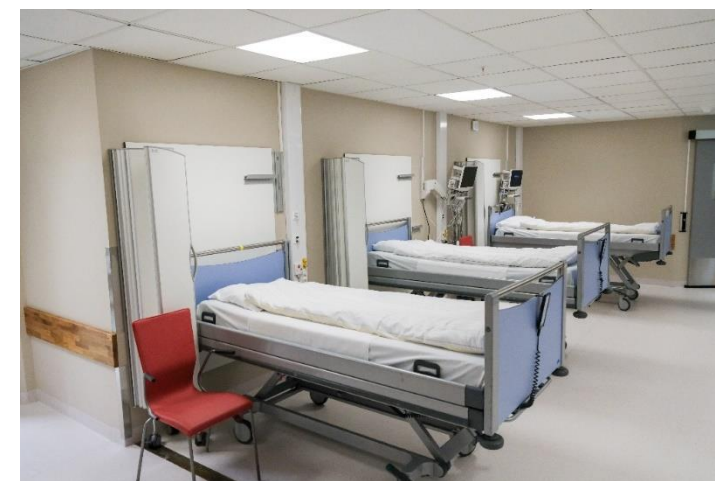
- **BRK** er utviklings- og oppgraderingsprogrammet for sykehusbyggene **Bærum, Ringerike og Kongsberg**.
- Det skal brukes ca. 2 milliarder kroner på de tre sykehusene over en tiårsperiode (2023-kroner).
- Programmet er unikt i Norge.
- Anskaffelser av IKT (ca. 500 millioner i året) og grunnutstyr og medisinteknisk utstyr (ca. 100 millioner i året) kommer i tillegg.
 - **Bærum og Ringerike får ny CT-maskin i 2023. Kongsberg fikk MR-maskin i 2022.**
 - **Laboratoriemedisin og ventilasjon på Bærum i 2023.**

BRK-programmet

- Bærum får 46 prosent av total ramme
- Ringerike får 27 prosent av total ramme
- Kongsberg får 27 prosent av total ramme

Flere store løft for Bærum sykehus

- Nytt pre-rom (Klargjøring før operasjon)
- Ny kreftavdeling
- Ny fødestue
- Ny seksjon for forebyggende medisin
- Oppgradering av strømforsyningen



Blakstad sykehus

Blakstad

- Områdesykehusfunksjonen på Blakstad skal til Brakerøya i 2025.
 - 2007: Føringer for samlokalisering fra helsemyndighetene.
 - 2014: Vedtak om samlokalisering etter grundig prosess.
 - 2017: Finansiering over statsbudsjettet (forutsetter avhending).
 - 2022: Vedtak om iverksettelse av salg av Blakstad.
- Salget av Blakstad skal bidra til finansieringen av **BRK** og nytt sykehus i Drammen.



Prop. 129 S

(2016–2017)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer
i statsbudsjettet 2017

HELSE SØR-ØST

PROTOKOLL FRA FORETAKSMØTE I VESTRE VIKEN HF

Fredag 04. november 2022 klokken 11:00 ble det avholdt foretaksmøte i Vestre Viken HF. Møtet ble gjennomført digitalt.

Dagsorden:

1. Foretaksmøtet konstitueres
2. Dagsorden
3. Salg av eiendom i henhold til helseforetaksloven



UTVIKLINGSPLAN
2035

Det utadvendte sykehuset

VESTRE VIKEN



Helse- og
omsorgsdepartementet

Protokoll fra foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF 28. oktober 2022

Salg av eiendom – Blakstad sykehus

HELSE SØR-ØST

Fremtidsrettet etterbruk

- VVHF har gitt høringsinnspill til kommuneplanen
- Utviklet en mulighetsstudie i 2019.
 - Bærekraftig utvikling; bolig til alle livets faser, boliginnovasjon, alternative boformer, møteplasser, næring og grønn mobilitet.
- Strategisk samarbeid om mulig helseknutepunkt med Asker kommune.
 - Nasjonal helse- og samhandlingsplan kommer til å peke på muligheter.



Drammen sykehus



Drammen
sykehus

Døgneheter
fra barne- og
ungdoms-
psykiatrien

Deler av
Avdeling for rus
og avhengighet



Blakstad
sykehus



Nytt sykehus i Drammen

2025

Hvor stort er sykehuset?



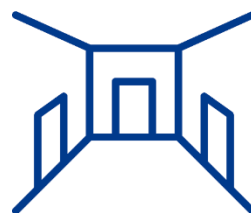
122 000 m²



51 145 m²
funksjonsareal



40 000 m²
mulig utvidelse



~ 5 500 rom

Somatikk

- **378** senger
ensengsrom med eget bad
- **56** dagplasser
- **177** poliklinikkrom
- **23** operasjonsstuer

Psykisk helsevern og rus

- **167** senger
ensengsrom med eget bad
- **16** poliklinikkrom





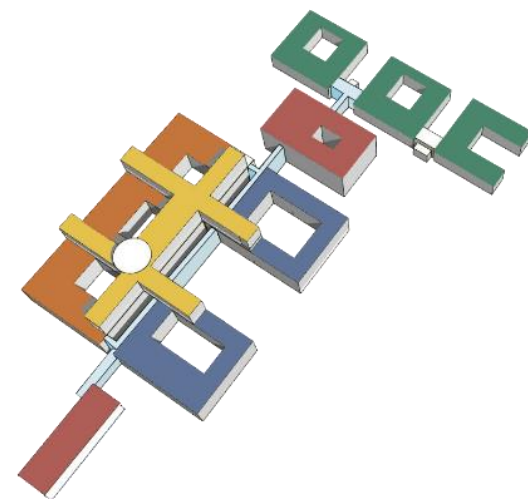
Helseklyngen som mange vil være en del av

- Vi satser på utdanning, veiledning, simuleringstrening og samarbeid.
- Tett samarbeid med USN, fagskoler og Helseparken.



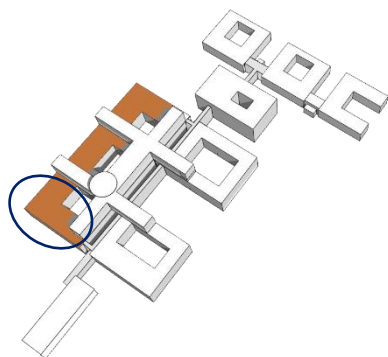
Samlokalisering av somatikk og psykisk helsevern

- Helhetlige og sikre pasientforløp
- Likeverdig helsetilbud for somatiske og psykiatriske pasienter.
- Lik tilgang til laboratorietjenester, bildediagnostikk og andre støttefunksjoner.
- Samhandling på tvers av fagområdene, både innen psykiske helsevern og mellom psykisk helsevern og somatikk.
- Felles inngang.
- Fellestjenester for pasienter og pårørende (kantine, oppholdsrom m.m.)

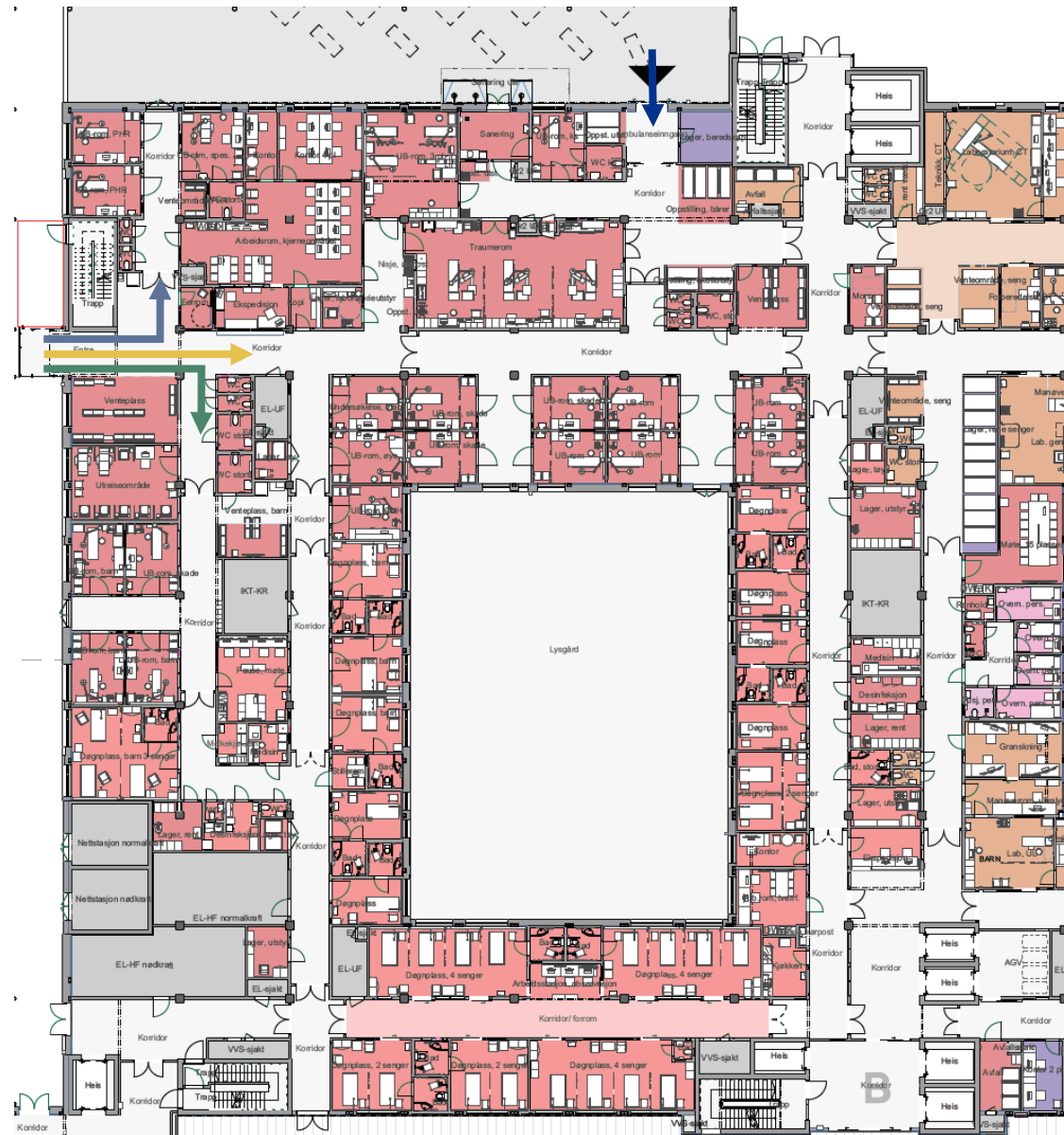


Felles akuttmottak

- Felles akuttmottak for barn, voksne og psykiske helse og TSB.
- Avklarte/kjente psykiatripasienter, uten somatiske plager, kan tas imot direkte i psykiatriakutt.
- OBS-post
 - 24 senger voksne
 - 6 senger barn



- ➡ Ambulanseinnngang
- ➡ Psykisk helsevern og rus
- ➡ Voksne
- ➡ Barn og ungdom



De tre psykiatribyggene ligger skjernet til



Psykisk helsevern og rus får flere plasser enn i dag

Økt kapasitet for de mest sårbare:

- **Utredningsseksjon for unge** går fra 6 til 12 plasser.
 - 100 prosent økning
- **Sikkerhetsseksjonen** fra 12 til 15 plasser.
 - 25 prosent økning
- **Alderspsykiatrisk avdeling** går fra 20 til 24 plasser.
 - 20 prosent økning



Nytt sykehus i Drammen

Psykisk helsevern og rus

Uteområder

- 3 store atrier
- 2 «ballbinger»
- Aktiviteter/treningsapparater
- Lekeapparater
- Fjordpark med tursti
- Strand
- Nærhet til kollektiv transport og by



Vestre Vikens virtuelle sykehus

Hjemme når du kan, på sykehus når du må

Vestre Vikens virtuelle sykehus

Helse- og omsorgsministeren la ned grunnstein 11.11.22.

«Det å ha én vei inn gjør det enklere for pasientene og pårørende å orientere seg. Da øker også sjansen for at de gode tjenestene brukes», sier Kjerkol.

Sjekk ut
tjenestene ved å
skanne koden
med din mobil



Les om Bærum
sykehus som
har begynt med
hjemme-
oppfølging av
atrieflimmer



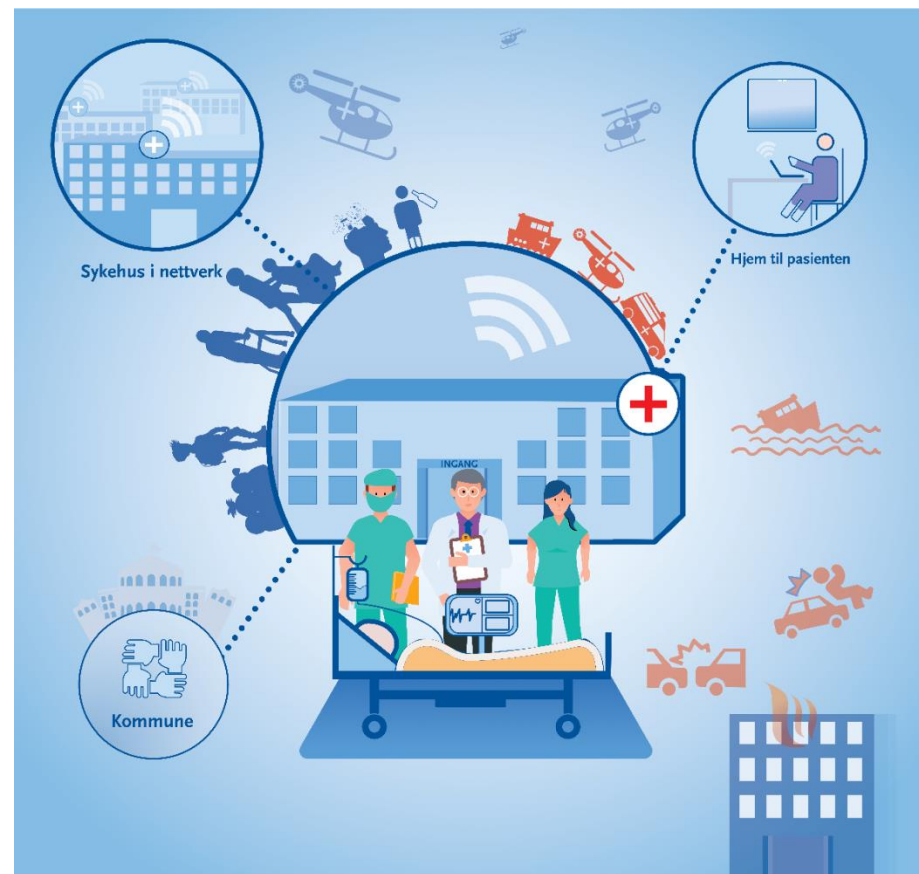
Brukerne som katalysator for endring

Hva er det virtuelle sykehuset?

- Vi samler alle våre digitale/virtuelle tjenester i et virtuelt «hus».
- Dette er tilbud vi har i dag, eller som er under utvikling.

Hvorfor gjør vi det?

- Det skal være synlig, og kjent for våre brukere og for våre ansatte.
- Skal være lett tilgjengelig, og kunne etterspørres.
- Norges eneste avdeling for brukarmedvirkning og brukerstyrt tjenesteutvikling.



1800 pasienter fikk oppfølging fra det virtuelle sykehuset i 2022.

12 tjenester er på plass – 4 under utvikling + flere på tegnebrettet



LOGG INN
HELSENORGE

SØK

MENY

Forside > Behandling > Vestre Vikens virtuelle sykehus



Vestre Vikens virtuelle sykehus

Velkommen til Vestre Vikens virtuelle sykehus, Vestre Vikens satsing på virtuelle helsetjenester.

I Vestre Vikens virtuelle sykehus ønsker vi, ved hjelp av teknologi, å tilby hele eller deler av behandling og oppfølging der du er. Det betyr at du slipper å reise til sykehuset og kan motta nødvendig oppfølging i eget hjem. Det betyr også at spesialister ved våre sykehus kan bidra i pasientbehandling og oppfølging andre steder, uten å måtte reise til der hvor pasienten befinner seg fysisk.

Kort forklart

Lenker til innlogging

Under vil du finne tjenester som allerede er i drift. I tillegg kan du lese om forskning og hva vi planlegger i fremtiden. Du kan også lese om hvordan vi bruker ny teknologi mellom våre sykehus og i samarbeid med andre.

Under vil du finne tjenester som allerede er i drift. I tillegg kan du lese om forskning og hva vi planlegger i fremtiden. Du kan også lese om hvordan vi bruker ny teknologi mellom våre sykehus og i samarbeid med andre.

Finn din digitale helsetjeneste

Hjemmeoppfølging av epilepsi →

Hjemmeoppfølging av IBD →

Hjemmeoppfølging av KOLS →

eMestring - Veiledet internettbehandling av depresjon, panikkangst og sosial angst →

Hjemmeoppfølging etter innsetting av hofteprotese →

Hjemmeoppfølging av for tidlig født →

Digitalt anestesitilsyn før operasjon →

Videosamtale med AMK - 113 →

Hjemmeoppfølging av CPAP-behandling →

Hjemmedialyse →

Oppfølging av atrieflimmer →

Oppfølging av barn hjemme - Si det som det er →

Digitale samarbeidsprosjekter

Innsyn i pasientjournal, henvisninger og digitale brev

Forskning

Er det nyttig for brukerne, helsetjenesten, samfunnet?

Reduksjon i oppmøtekonsultasjoner epilepsi: 90 %

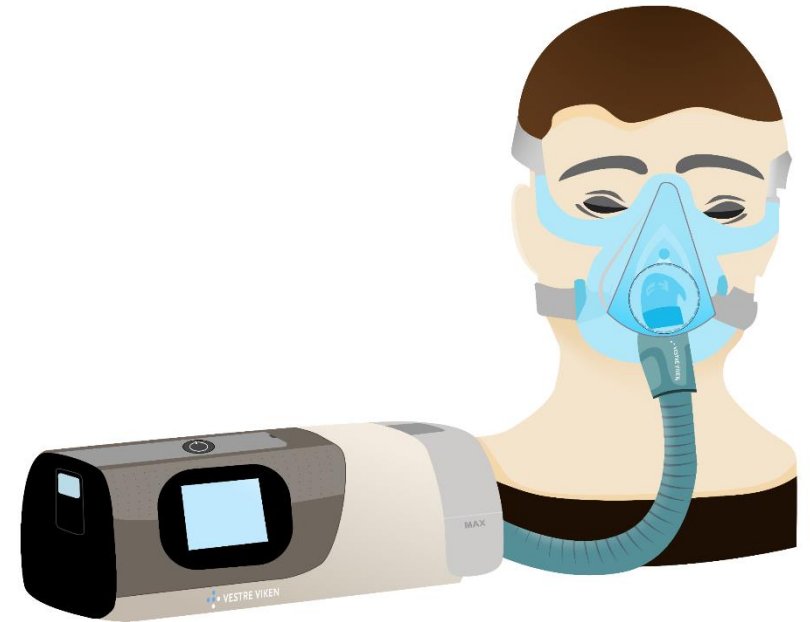
- Bruker:
 - Bruker 700 timer mindre og sparer 2.814 km på transport
- Helsetjenesten:
 - Vi har redusert med over 200 konsultasjoner
- Samfunn:
 - Redusert fravær blant ansatte har gitt besparelse på 216.000 kr
- Miljø:
 - Redusert CO2 utslipp som følge av færre pasientreiser: 500 kg



Er det nyttig for brukerne, helsetjenesten, samfunnet?

Reduksjon i oppmøtekonsultasjoner/ kontroller CPAP: 50%

- Bruker:
 - Bruker 5.250 timer mindre og sparer 21.105 km på transport
- Helsetjenesten:
 - Vi har redusert med over 1500 konsultasjoner
- Samfunn:
 - Redusert fravær blant ansatte har gitt besparelse på 1.621.000 kr
- Miljø:
 - Redusert CO2 utslipp: 3 755 kg



CPAP = Pustemaske som reduserer risiko for hjerte- og karsykdom og bedrer søvn og livskvalitet

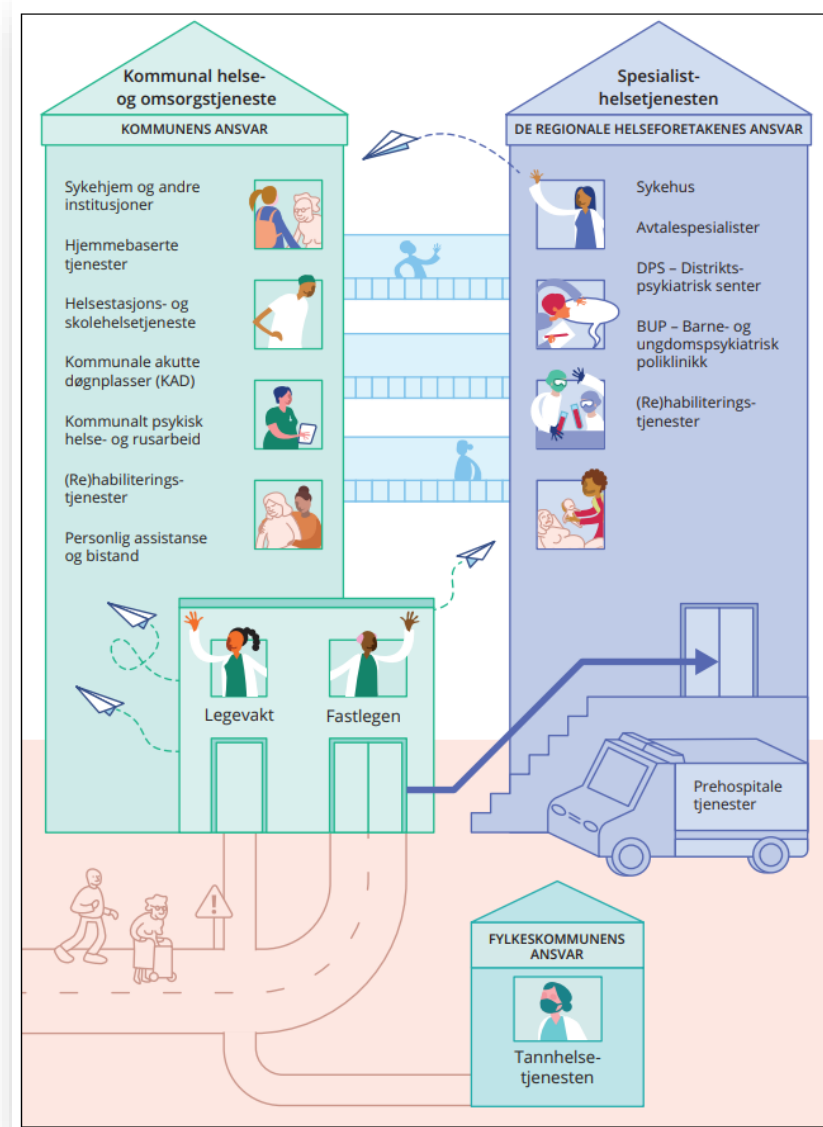
Sammen kan vi ta en tydelig rolle

Vår felles helse- og omsorgstjeneste

Regjeringen legger vinteren 2023 frem ny Nasjonal helse- og samhandlingsplan

- Flere digitale løsninger og bedre digital samhandling.
- Gi innbyggere gode og sammenhengende tjenester.
- Bærekraftig og rettferdig ressursbruk.
- Skal bli enklere å være pasient og pårørende.
- Bruke personellet riktig og skape gode arbeidsdager.
- Teknologi og digitalisering på tvers skal prioriteres.

Vi ønsker å ta en tydelig rolle i denne utviklingen sammen med dere. Her kan helseknutepunktet være en arena.







Møteinnkalling

Utvalg

Formannskapet

Dato

01.06.2023 kl. 12:00

Sted

Asker rådhus

Merknad

Eventuelt forfall meldes snarest til:

Politisk.sekretariat@asker.kommune.no

Varamedlemmer møter etter nærmere avtale med møtesekretær.

Felles formannskapsseminar Asker og Bærum

Kl. 12:00-12:30: Lunsj og kaffe

Kl. 12:30-13:15: VEAS, ved adm. dir. Ragnhild Borchgrevink

Kl. 13:15-14:00: Vestre Viken Helseforetak, ved adm. dir. Lisbeth Sommervoll

Kl. 14:00-14:45: Nye Akershus, ved Anette Solli (H), tidligere fylkesordfører i Akershus 2013-2019. Leder av geografisk utvalg for nye Akershus.

Kl. 14:45-15:00: Eventuelt

Asker, 24.05.2023

Lene W. Conradi

Ordfører