



Asker  
kommune

**Utvalg for oppvekst 28.05.2024**

**Utvalg for velferd 28.05.2024**

**Utvalg for plan og byggesak 29.05.2024**

**Utvalg for samfunnstjenester 30.05.2024**

**Utvalg for medborgerskap 30.05.2024**

Årsregnskap og årsrapport

1. tertialrapport 2024

Sak om strategiske mål og rammer

# Årsregnskap og årsrapport 2023



# Handlingsreglene

- **Netto driftsresultat** ble 3,1 prosent eller 296 mill. kroner og bedre enn mål kravet på 3 prosent.
- **Gjeldsgrad** ble 92,6 prosent og er vesentlig høyere enn handlingsregelen tilsier med ønsket resultat på 80 prosent.
- **Disposisjonsfond** inklusiv energifondet ble 13,9 prosent. Dette er bedre enn målkravet på 10 prosent.
- **Verdibevarende vedlikehold** formålsbygg ble 139 kroner per kvadratmeter og er litt lavere enn målkravet.

# Årsrapport 2023

for Asker kommune



FNs BÆREKRAFTSMÅL





# Status drift for kommunen

Beløp i 1000

	Oppr. bud. 2023	Rev.bud. 2023	Regnskap 2023	Avvik i kr	Avvik i %
Rammetilskudd	-1 948 042	-2 000 538	-2 077 906	77 368	3,9 %
Inntekts- og formuesskatt	-4 971 361	-5 011 361	-4 905 417	-105 945	-2,1 %
Andre generelle driftsinntekter	-113 669	-240 621	-275 915	35 293	14,7 %
Sum generelle driftsinntekter	-7 033 073	-7 252 521	-7 259 237	6 716	0,1 %
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	6 277 143	6 626 461	6 554 183	72 278	1,1 %
Avskrivninger	563 754	563 754	630 209	-66 455	-11,8 %
Sum netto driftsutgifter	6 840 896	7 190 214	7 184 392	5 822	0,1 %
Brutto driftsresultat	-192 177	-62 307	-74 846	12 539	20,1 %
Renteinntekter	-66 239	-124 333	-166 734	42 401	34,1 %
Utbytter	-31 800	-31 800	-42 141	10 341	32,5 %
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-82 500	-82 500	-219 595	137 095	166,2 %
Renteutgifter	458 778	419 912	450 319	-30 407	-7,2 %
Avdrag på lån	386 000	386 000	387 190	-1 190	-0,3 %
Netto finansutgifter	664 239	567 280	409 039	158 241	27,9 %
Motpost avskrivninger	-563 754	-563 754	-630 209	66 455	11,8 %
Netto driftsresultat	-91 692	-58 781	-296 015	237 235	403,6 %

# Status drift for kommunen

- Skatteinntektene ble 106 mill. kroner og 2,1 prosent lavere enn budsjett. Skatteinntekten viser en nedgang på 7,6 prosent sammenlignet med 2022. Tilsvarende for kommunene samlet er det en nedgang på 4,7 prosent.
- Nedgangen fra året før skyldes at skatteinntektene i 2022 var ekstraordinært høye på grunn av endring i utbyttebeskatning. I tillegg har flere innbyggere med høy formue flyttet fra kommunen og dette påvirker formuesskatten negativt i 2023.
- Per innbygger endte skatteinntektene i Asker på 131 prosent sammenlignet med landsgjennomsnittet, og lavere inntektsutjevning dempet budsjettavviket med 77 mill. kroner.
- Netto finans viser et positivt avvik på 158,2 mill. kroner i forhold til budsjett. Avviket skyldes positiv avkastning på Energifondet, økte renteinntekter, pengemarkedsfond og utbytte.

# Tjenesteområdene

- Samlet viser tjenesteområdene et negativt avvik på 15 mill. kroner i forhold til revidert budsjett.

Beløp i 1000

	Oppr. bud. 2023	Rev. bud. 2023	Regnskap 2023	Avvik i kr	Avvik i %
Organisasjon, styring og utvikling	402 141	418 845	399 242	19 604	4,7 %
Oppvekst	2 802 090	3 004 493	2 961 047	43 446	1,4 %
Velferd	2 176 680	2 275 989	2 335 713	-59 724	-2,6 %
Samfunnstjenester	693 000	754 197	756 146	-1 948	-0,3 %
Samfunnsutvikling	65 787	77 082	93 495	-16 413	-21,3 %
Medborgerskap	333 602	333 054	333 433	-378	-0,1 %
Tjenesteovergripende	-93	-66 167	-133 912	67 745	102,4 %
Sum bevilgninger drift, netto	6 473 208	6 797 494	6 745 164	52 330	0,8 %

# Tjenesteområde medborgerskap - 2023

- Omstillingstiltak i rute
- Fått noe tidligere effekt av omstillingstiltak innen idrett og friluft
- Noe høyere inntekter kulturliv
- Holdt igjen noe på ressursbruk i alle virksomheter

# 1. Tertialrapport 2024

## Økonomisk oversikt prognoser

- Tjenesteområdene godt i gang med omstillingsprogrammet
  - 4 mill. kroner i merforbruk
- Skatt og rammetilskudd – 100 mill. kroner i mindreinntekt
- Netto finans – 11 mill. kroner i merinntekt
  - Økt gevinst Energifond 30 mill. kroner
  - Redusert utbytte 19 mill. kroner
- Pensjon – 50 mill. kroner i mindreutgifter



# Revidert nasjonalbudsjett 2024

- Kommunal deflator i RNB for 2024 anslås til 4,3 prosent, det samme som ble lagt til grunn i Saldert budsjett 2024.
  - Lønnsvekst økes fra 4,9 til 5,2 prosent
  - Prisvekst reduseres fra 3,4 til 3,0 prosent

(Foreløpig utgave)



## Meld. St. 2

(2023–2024)

Melding til Stortinget

Revidert nasjonalbudsjett 2024





# Revidert nasjonalbudsjett 2024

- Asker kommune holder på vedtatt antall bosatte flyktninger på 255 i henhold til F-sak 13/24. RNB gir ikke grunnlag for å øke måltallet.
  - Regjeringen foreslår å styrke programmet jobbsjansen slik at flere innvandrerkvinner kan komme i arbeid.
  - Regjeringen øker bevilgning til NAV for at flere ukrainske flyktninger kan få hjelp til å få jobb.
  - Regjeringen foreslår tiltak som skal redusere tilstrømmingen av flyktninger til Norge for å redusere presset på kommunene.



# Økonomisk prognose for 2024 – 1. tertial

## Status drift for tjenesteområdene (§5-4 Sum bevilgninger drift, netto)

Beløp i 1000

	Bud. hittil	Regn. hittil	Avvik hittil	Avvik hittil i %	Rev. bud. 2024	Årsprognose	Avvik prognose i kr
Organisasjon, styring og utvikling	167 342	162 277	5 065	3,0 %	418 443	418 443	0
Oppvekst	1 205 460	1 200 557	4 903	0,4 %	3 149 731	3 149 731	0
Velferd	807 999	816 225	-8 226	-1,0 %	2 359 931	2 359 931	0
Samfunnstjenester	244 781	243 691	1 090	0,4 %	719 741	719 741	0
Samfunnsutvikling	30 165	35 159	-4 994	-16,6 %	66 365	70 365	-4 000
Medborgerskap	77 313	77 327	-14	0,0 %	329 126	329 126	0
Tjenesteovergripende	20 030	20 109	-79	-0,4 %	83 646	33 646	50 000
<b>Sum bevilgninger drift, netto</b>	<b>2 553 090</b>	<b>2 555 345</b>	<b>-2 255</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>7 126 984</b>	<b>7 080 984</b>	<b>46 000</b>

Prognose for tjenesteområdene: 4 mill. kroner i merforbruk.

Prognose tjenesteovergripende: 50 mill. kroner i budsjettreserve som følge av lavere prognose på pensjonskostnadene fra pensjonsleverandørene for 2024.

# Forslag til budsjettjusteringer 1. tertial

- **Drift:**
  - Bruk av disposisjonsfond: 23 mill. kroner til budsjettendringer og vedtatte saker
  - Omdisponering mellom tjenesteområder
  - Prognose for netto driftsresultat er etter budsjettjusteringer 0-0,5 prosent, mot 0,8 prosent som vedtatt i HP.
- **Investering:**
  - Det foreslås å overføre/forskuttere netto 210 mill. kr mellom årene 2024 og 2025. Dette er en endring i periodiseringen av bevilgningen mellom år uten at det påvirker totalrammen til prosjektene.

# Organisasjon, styring og utvikling - budsjettjusteringer

## Organisasjon, styring og utvikling

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
---	--------

<b>Sum Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
---	---------------

---

# Oppvekst - budsjettjusteringer

## Oppvekst

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere - omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>

---

# Velferd - budsjettjusteringer

## Velferd

1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum Velferd</b>	<b>26 155</b>

---

# Samfunnstjenester - budsjettjusteringer

## Samfunnstjenester

1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>

---

# Medborgerskap - budsjettjusteringer

## Medborgerskap

1. tertial 2024 - Demenskor	250
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>

---



# Status medborgerskap 1. tertial

- Ingen nye risikoer knyttet til omstillingstiltak
- Kjent risiko knyttet til framdrift på avvikling av tilsynsvakter og omstilling innbyggertorg
- Avventer ekstern utredning knyttet til konkurranseutsetting Holmen svømmehall – blir forsinket effekt

# Status ny prisstruktur svømmehaller

- Gode besøkstall i alle tre svømmehallene så langt i år har resultert i en økning i omsetning for både Røykenbadet og Askerbadene, sammenlignet med samme periode i 2023 og 2022.
- Asker svømmeklubb forteller om en reduksjon i deres aktiviteter på grunn av færre deltakere enn før prisendringen.
- Idrettsbarna oppgir at de foreløpig ikke har opplevd en endring i etterspørsel etter sine kurs.

# Omstilling og effektivisering

- 120 mill. kroner i 2024

# Strategiske mål og økonomiske rammer for handlingsprogrammet 2025-2028

# Kommuneproposisjonen 2025

	Samlet	Kommune
<b>Vekst i frie inntekter</b>	<b>6,4</b>	<b>5,0</b>
Demografi	3,7	2,5
Pensjon	0,2	0,2
Omlegging av inntektssystemet	1,6	1,6
Bemanning barnehage		0,250



BET KO  
KOMMUNAL- OG DIS

**Prop.**  
2023

Proposisjon til Stortinget

Kommuneproj

# Forslag til nytt inntektssystem

- Oppdaterer kostnadsnøkler i tråd med faglige anbefalinger: Tap 97 mill. kroner
- Skatt og inntektsutjevning: Tap 171,1 mill. kroner
  - Halvere den kommunale skattesatsen for formuesskatt fra 0,7 til 0,35 prosent.
  - Eierinntekter (utbytteskatt) tas ut fra skattegrunnlaget til kommunene.
  - De reduserte inntektene fra formuesskatt og eierinntekter blir erstattet med økte inntekt fra skatt på alminnelig inntekt.
  - Øke inntektsutjevningen fra 60 til 64 prosent.
- Regionalpolitiske tilskudd: Tap 2,2 mill. kroner

**Totalt tap for Asker kommune: 256 mill. kroner**



Utgiftsutjevning  
(kostnadsnøkler)



Inntektsutjevning



Regionalpolitikk

# Utvidet omstillingsprogram

- Nytt inntektssystem medfører endringer i omstillingsprogrammet og kommunedirektøren foreslår følgende plan på omstillingsprogram:

	2025	2026	2027	2028
<b>Vedtatt omstilling fra HP 2024-2027</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Omstilling som følge av regjeringens forslag til nytt inntektssystem</b>	<b>150</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
<b>Sum</b>	<b>200</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>

\* omstillingskravet fra 2027 må revideres etter en revidering av handlingsregler 2024.

# Omstilling for å tilpasse seg varige reduserte rammer

- Styrke inntektsgrunnlaget (befolkningsvekst)
- Tjenesteutvikling og effektivisering
- Endring av tjenester og standarder
- Tydelige prioriteringer
- Redusere investeringsomfanget
- Tilpasse bemanning
- Strukturendringer og strategiske tiltak
- Ikke rom for påplussinger eller nye reformer





# Teoretisk handlingsrom - KOSTRA

	2023	2023	2023	2023	2022	
	Bærum	Drammen	Lillestrøm	Kostragruppe 12	Kostragruppe 12	
Grunnskole	71	149	17	-28	-2	↑
Pleie og omsorg	-254	307	267	16	184	↑
Barnevern	-43	-74	-99	-83	-32	↑
Barnehage	-64	-37	-14	-47	-20	↑
Kommunehelse	3	-31	70	9	34	↑
Sosiale tjenester	16	45	43	-22	-24	→
Kultur og idrett	61	127	123	71	69	→
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	2	24	55	31	25	↓
Adm, styring og felles utgifter	-139	-16	88	6	45	↑
Andre områder	-74	-53	59	32	52	↑
- Brann og ulykkesvern	6	23	5	12	1	↓
- Kommunale boliger	-13	-41	45	-2	8	↑
- Samferdsel	6	14	17	47	44	→
- Næringsforv. og konsesjonskraft	-51	-49	-25	-20	6	↑
- Landbruk	-5	-1	0	-1	-	→
- Kirke	-17	0	17	-5	-7	→
<b>Totalt</b>	<b>-421</b>	<b>440</b>	<b>608</b>	<b>-15</b>	<b>332</b>	

# Teoretisk handlingsrom - medborgerskap

- 71 millioner i teoretisk handlingsrom kultur og idrett:
    - 84 millioner knyttet til bygg (ikke tjenesteområde medborgerskap)
    - -12 millioner knyttet til drift av tjenester (tjenesteområde medborgerskap)
- > Medborgerskap drifter altså mer effektivt enn snittet for Kostragruppe 12**

# Prosess i medborgerskap

- 3 medvirkningsmøter på direktørnivå med paraplyorganisasjoner – generelle forslag til tiltak, konsekvenser og prioritering
- 3 medvirkningsmøter på direktørnivå med HTV/HVO – samme tematikk
- Framover: Konkretisering, prioritering, medvirkning på detaljnivå

Dato	Aktivitet	Hvem
02.04.-03.04.2024	Politisk HP-seminar (strategiseminar økonomi)	F
23.04-25.04.2024	Sak - hovedutvalgenes innspill og prioriteringer til handlingsprogrammet	Utvalg
I løpet av april	Medvirkning: Dialogmøter i tjenesteområdene	Direktørene
14.05.2024	Kommuneproposisjonen legges frem	
15.05.2024	Medvirkning: Dialogmøte mellom HTV/HVO og ledergruppen	Ledergruppen
28.05-30.05.2024	Sak - økonomiske rammer HP 2025-2028	Utvalg
04.06./11.06.2024		F/KOM
03.06.2024	Overordnet medbestemmelsesmøte/kontaktmøte med kom.dir.	Kommunedirektør
04.06.2024	Investering - og gebyr seminar HP 2025-2028	F
20.08.2024	Overordnet medbestemmelsesmøte/kontaktmøte med kom.dir.	Kommunedirektør
17.09.2024	Sak - kommunedirektørens forslag til handlingsprogram 2025-2028	F
18.09-04.10.2024	Høringsperiode kommunedirektørens forslag til HP	
August-oktober	Medvirkning: Dialogmøter i tjenesteområdene	Direktørene
07.10.2024	Statsbudsjettet legges frem	
25.10.2024	Medvirkning: Dialogmøte mellom HTV/HVO og ledergruppen (inkl. ROS-analyse)	Ledergruppen
04.11.2024	Overordnet medbestemmelsesmøte/kontaktmøte med kom.dir.	Kommunedirektør
19.11.2024	Sak - kommunedirektørens forslag til handlingsprogram (inkludert gebyrer),	F/råd/KOM
21.11.2024	tilleggsinnstilling og partienes endringer (høringsperiode 21/11 til 5/12)	
10.12.2024		
08.01.2025	Medvirkning: Dialogmøte mellom HTV/HVO og ledergruppen	Ledergruppen



















Asker  
kommune



Asker  
kommune



Asker  
kommune

# Utvalg for medborgerskap 30.05.2024

Sak 20/24 Demenskor i Asker

Asker kulturskole

ved virksomhetsleder Frøydis Rui-Rahman

Asker, 30.05.2024



Asker  
kommune

# Asker demenskor

Mer enn bare et kor...

# Asker demenskor

- Foto tatt ut

- Samarbeid mellom frivillighet og kommunen
- Ett års erfaring – opprettet i mai 2023, sak 66/23
- Denne saken handler om videre drift og kommunens rolle



# Organisering og Drift av Asker Demenskor

- Prosjektkoordinator 2023/24:  
NaKuHel
- Ukentlige kveldsøvelser på  
NaKuHel
- Startet med 20 hjemmeboende  
korister, økt til 25
- Åpnet for heldøgnsomsorg-  
beboere
- Styringsgruppe med alle parter

**Har koret blitt like vellykket som på NrK-serien?**

**JA!**

**For hvem?**

**For ALLE koristene**

**For ALLE pårørende som er tilstede hver uke.**

**For ALLE frivillige i NaKuHel, Røde Kors**

**For dirigent, musikkterapeut og korkoordinator**

**Likevel - hvorfor er Asker demenskor viktig å bevilge penger til?**

**Asker demenskor vil være et flaggskip for Asker kommunes satsning for personer med demens og deres pårørende**

**Det vil bidra til å redusere  
stigma og skamfølelse rundt  
demens i hele Askers  
befolkning**

**For pårørende, Asker  
demensforening – og kommunen, er  
det viktig at de som har diagnosen  
kan bo lengst mulig hjemme**



# Kostnader for heldøgnsomsorg

Utgifter per oppholdsdøgn i institusjon (kr) i Asker kommune				
<b>2023</b>	30 døgn	90 døgn	180 døgn	365 døgn
kr 5 074	kr 152 220	kr 456 660	kr 913 320	kr 1 852 010
Kostra 12209 for Asker kommune				

Kilde: SSB, Kostrakode 12209, tall fra 2023.

Merk: Kostnadene fordeles på kommunen og beboer.

# Befolkningsutvikling i Asker

Antall personer fra 67 år og eldre											
	Nesøya	Holmen	Sentrum	Vollen	Heggedal	Dikemark	Slemmest	Røyken	Spikkestad	Sætre	Tofte
<b>2023</b>	730	1986	5370	629	877	567	1540	763	745	1520	901
<b>2025</b>	784	2121	5610	701	939	615	1625	819	785	1613	947
<b>2030</b>	893	2428	6245	890	1136	735	1900	965	959	1875	1049
<b>2035</b>	969	2787	7044	1054	1301	900	2209	1153	1102	2168	1196
<b>2040</b>	1029	3124	7652	1197	1438	1024	2521	1338	1229	2432	1327
<b>2045</b>	1068	3387	8132	1294	1539	1151	2841	1483	1344	2688	1441
<b>2049</b>	1091	3581	8557	1368	1610	1255	3070	1576	1414	2903	1520

Kilde: Asker kommunes fremskrivninger

# Andel innbyggere med demens de neste årene

I 2025 vil 2023 personer ha demens i Asker.

I 2050 vil 4515 innbyggere i Asker ha demensdiagnose.

Det er en økning på 168%.

Kilde: <https://demenskartet.no/#3025> (tall for Asker kommune)

# **Asker demenskor er et viktig hverdagstilbud til koristene, og til pårørende**

# Effekter av musikkterapi på demens

Helhetseffekt:

- Bedret livskvalitet, kognitiv funksjon, emosjonell velvære
- Ingen negative bivirkninger – unikt folkehelse tilbud
- Forskning underbygger musikkterapiens effekt
- Kulturskolen er kompetansesenter i kommunen for musikkterapeutiske metoder

# Forskning viser hvor viktig musikk er

Hjernen vår trenger stimulering.

Demens kan gjøre oss mer isolerte. Vi blir ofte tiltaksløse og kan slutte å delta på aktiviteter vi tidligere hadde glede av. Isolasjon kan få demenssykdommen til å utvikle seg raskere. Hjernen trenger både lyd- og synsstimuli for å opprettholde sine funksjoner.

Musikkterapi kan være en gunstig måte å stimulere hjernen på. Når musikken i tillegg er gjenkjennelig, kan det gi gode mestringsopplevelser.\*

\* <https://www.forskersonen.no/aldring-demens-kronikk/musikkterapi-virker-pa-demens-og-ma-bli-mer-tilgjengelig/1916014>

*Det er godt å få møte andre i samme situasjon som meg selv. Det gir en samhörighetsfølelse, og hjelp til å forstå at jeg ikke er alene, og at jeg lettere kan klare å akseptere denne sykdommen jeg har fått.*

Korist i Asker demenskor

# Støtte til pårørende

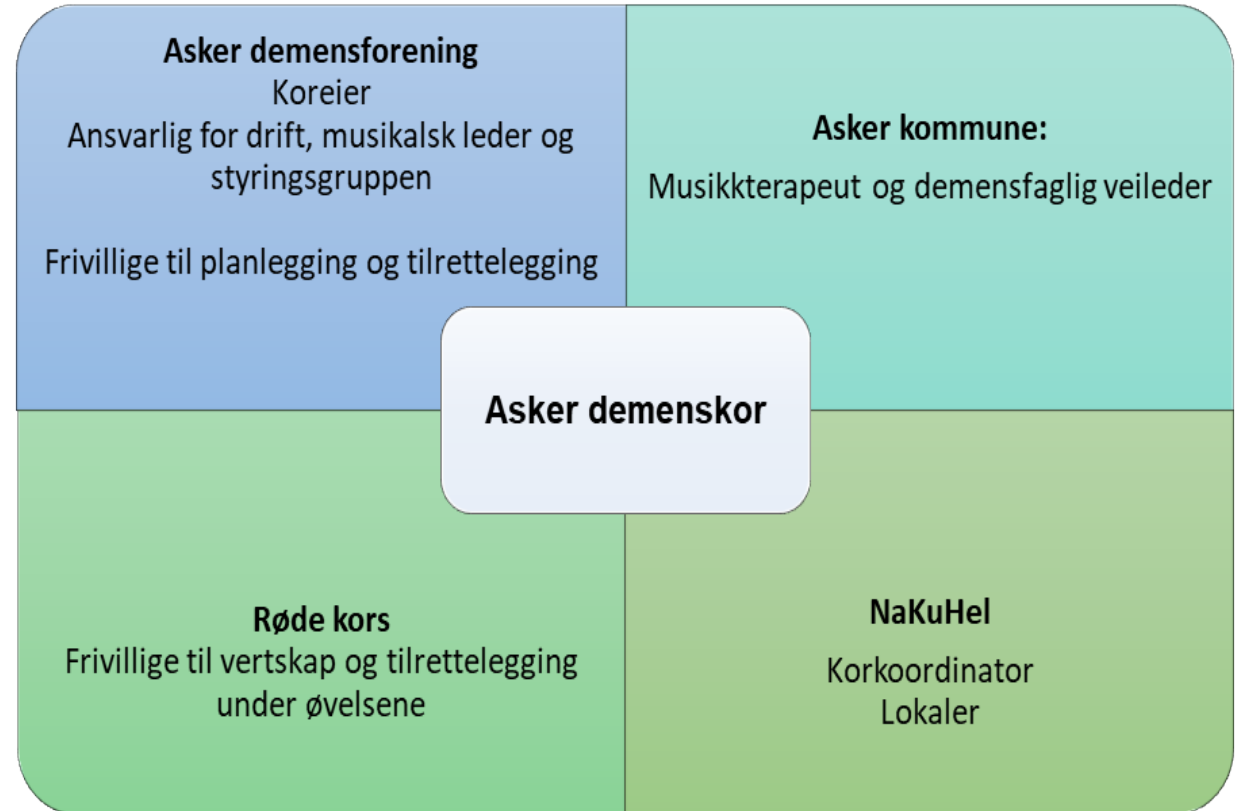
## **Koret: Gir tid og rom for samvær og Støtte**

- Pårørende kan få snakket med andre i lignende situasjon
- Trygg sosial arena
- En times pause
- kommunen kan gi informasjon om tjenester
- observere kjære i trygg situasjon som de mestrer



# Viktighet av videre drift

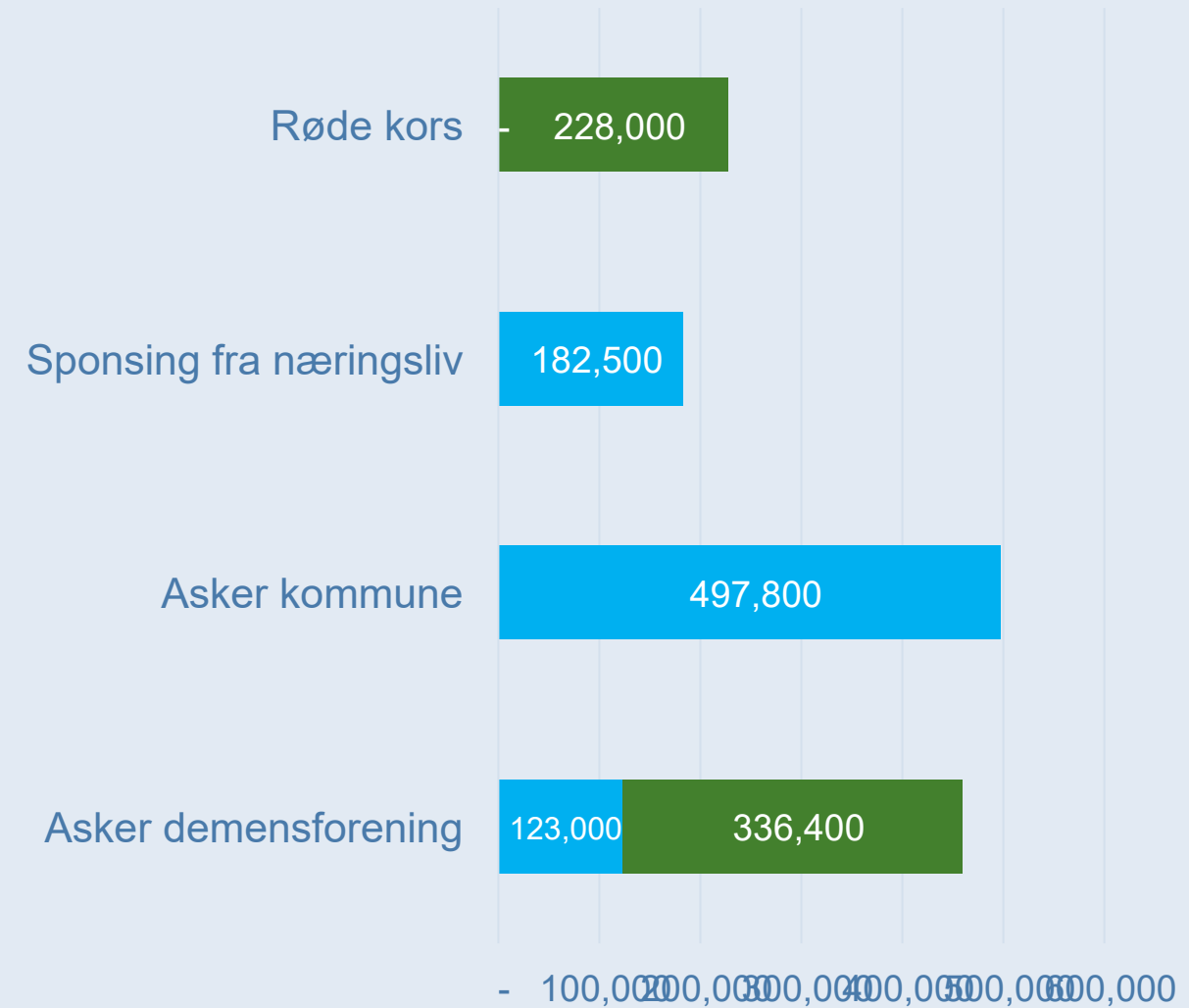
- God organisering og forutsigbare rammer er nødvendig – målgruppen er sårbar
- Asker demensforening tar Demenskooret inn i sin organisasjon, i stedet for å etablere egen organisasjon.
- **Vil gi et tilbud på toppen av eksisterende demensrettede tilbud i kommunen**



# Finansiering og ressurser

- Sikre bærekraft
- Driften krever vesentlige midler og frivillig innsats
- Behov for langsiktige finansielle løsninger
- Kommunalt bidrag er avgjørende

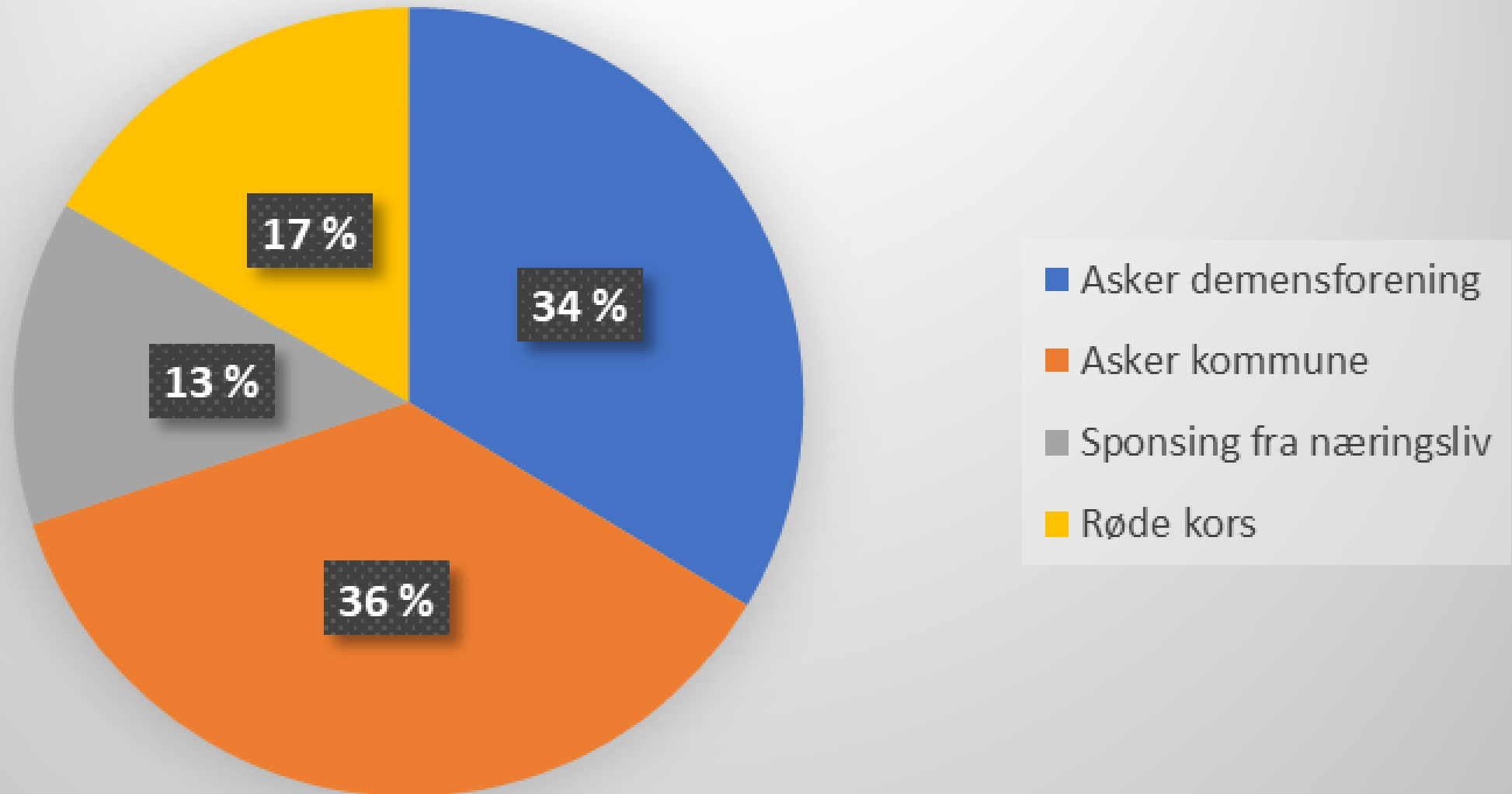
## Demenskor: budsjett og kostnadsfordeling



■ Sum per samarbeidspart

■ Frivillig innsats: Planlegging og tilrettelegging før/under/etter øvelsene og konserter. Pårørendestøtte. Søknader om tilskuddsmidler.

## % fordeling inkl. frivillig innsats



# Oppsummering

## Bærekraft og samfunnsnytte

- Asker Demenskor = verdifull tjeneste for personer med demens og deres pårørende
- Vilje til kontinuerlig støtte og bærekraftig finansiering nødvendig
- Vedtak og støtte fra kommunen er grunnleggende for videre drift



Asker  
kommune

# Takk for oppmerksomheten

Asker kulturskole  
Virksomhetsleder Frøydis Rui-Rahman  
[Froydis.rui-rahman@asker.kommune.no](mailto:Froydis.rui-rahman@asker.kommune.no)

Rådgiver Silje Handeland  
[Silje.handeland@asker.kommune.no](mailto:Silje.handeland@asker.kommune.no)



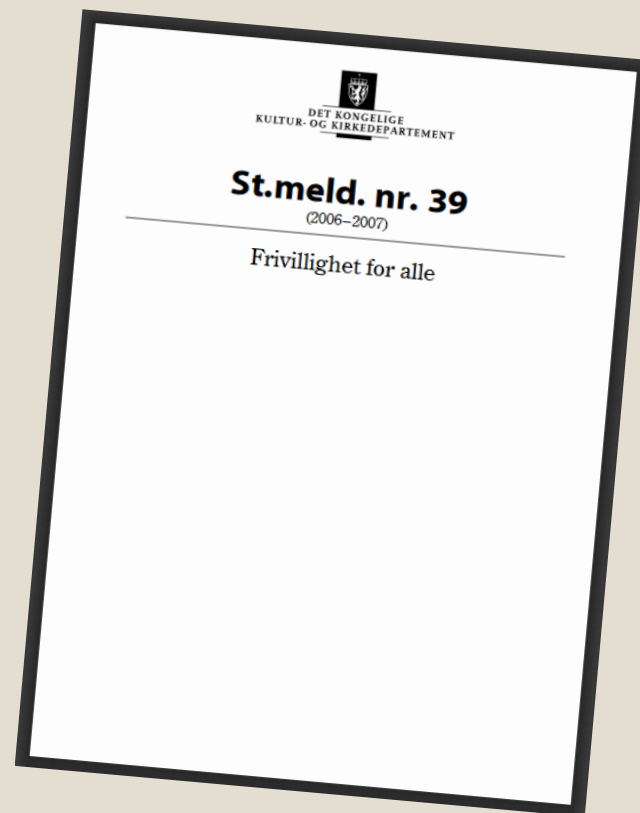
Asker  
kommune



# HVILKEN ROLLE KAN KOMMUNEN HA SOM TILRETTELEGGER?

EUGENE GURIBYE

# Myndighetenes ambisjoner om frivillighet





The background of the slide features a dark grey gradient with silhouettes of several people holding hands in a circle, symbolizing community and support. The silhouettes are positioned behind the text, creating a layered effect.

# «Den andre samhandlingsreformen»

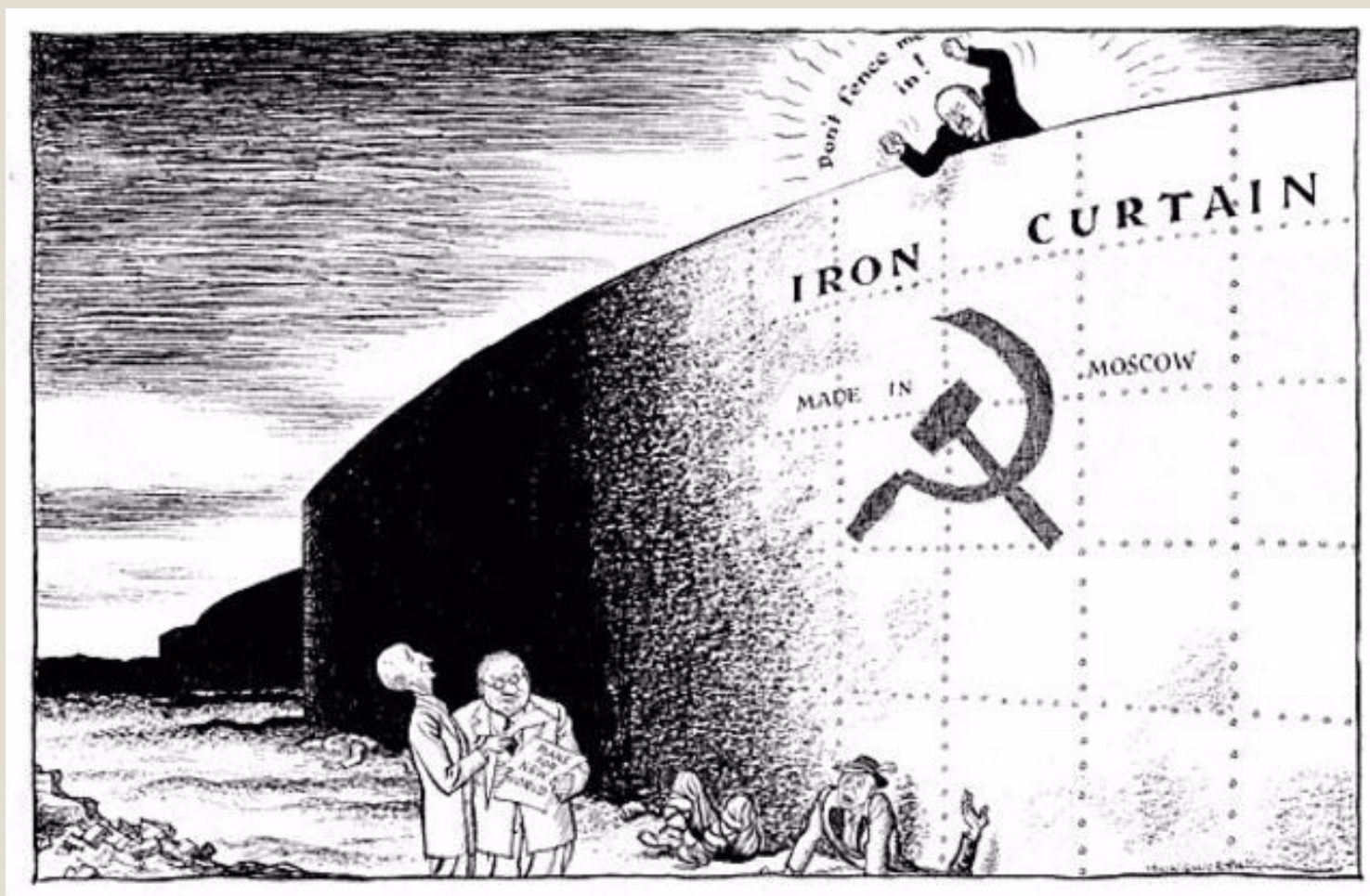
- Dagens velferdsmodell ikke robust nok
- Stadig større velferdsambisjoner på frivillighetens vegne
- ***Omsorg skal være en selvfølgelig del av et levende og pulserende samfunn og prege mellommenneskelige relasjoner i familie og lokalsamfunn, organisasjoner og institusjoner***

# Utfordringsbilde

- Frivilligheten i **endring**
- «MONGOS»
- Medarbeider- og **ledelseskompetanse** om samskaping i kommunene
- Et **instrumentelt syn** på frivilligheten



# Obligatorisk frivillighet



# Fra Kommune 1.0 til 3.0

klient ●



kunde ●



samprodusent ●



# Kommune 3.0

	Kommune 1.0	Kommune 2.0	Kommune 3.0
<b>Kommunen er</b>	en myndighet	en organisasjon	et lokalsamfunn
<b>Kommunen møter borgerne som</b>	undersåtter	kunder	ressurssterke aktive samfunnsborgere
<b>Politikerne fungerer ved å</b>	behandle saker på formelle møter med formelle dagsordener	sette mål og økonomiske rammer i dialog med fagfolk og kunder	prege dagsordenen og stimulere aktiviteten i lokalsamfunnet
<b>Den gode medarbeider er faglig dyktig og er</b>	opptatt av det korrekte og rettferdige	serviceinnstilt	opptatt av å finne ressursene hos alle, skape fellesskap, fasilitere og støtte

Kilde: Skanderborg kommune





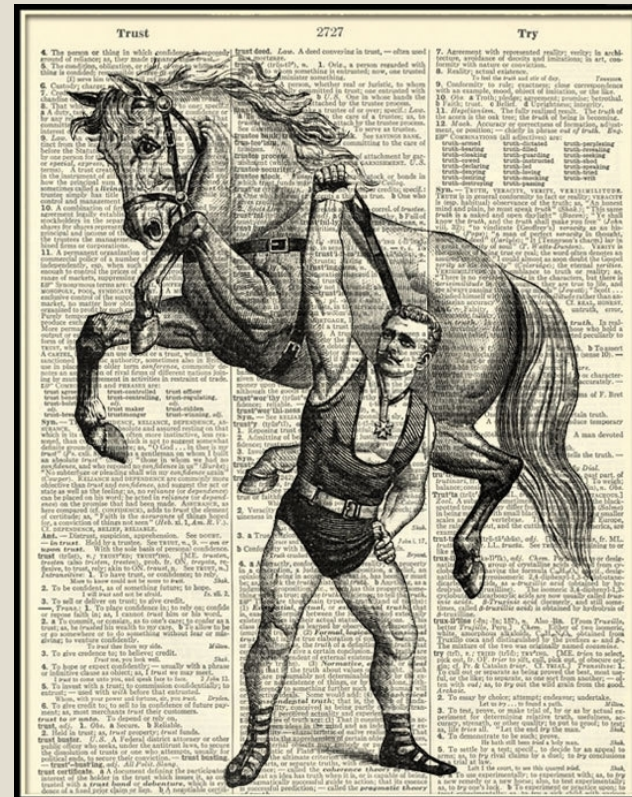
# Behovsstien

- Fokus på behov, mangler, problemer
- Klientifisering
- Fokus på ekstern ekspertise
- Konkurransen om behov
- Avhengighetsspiral

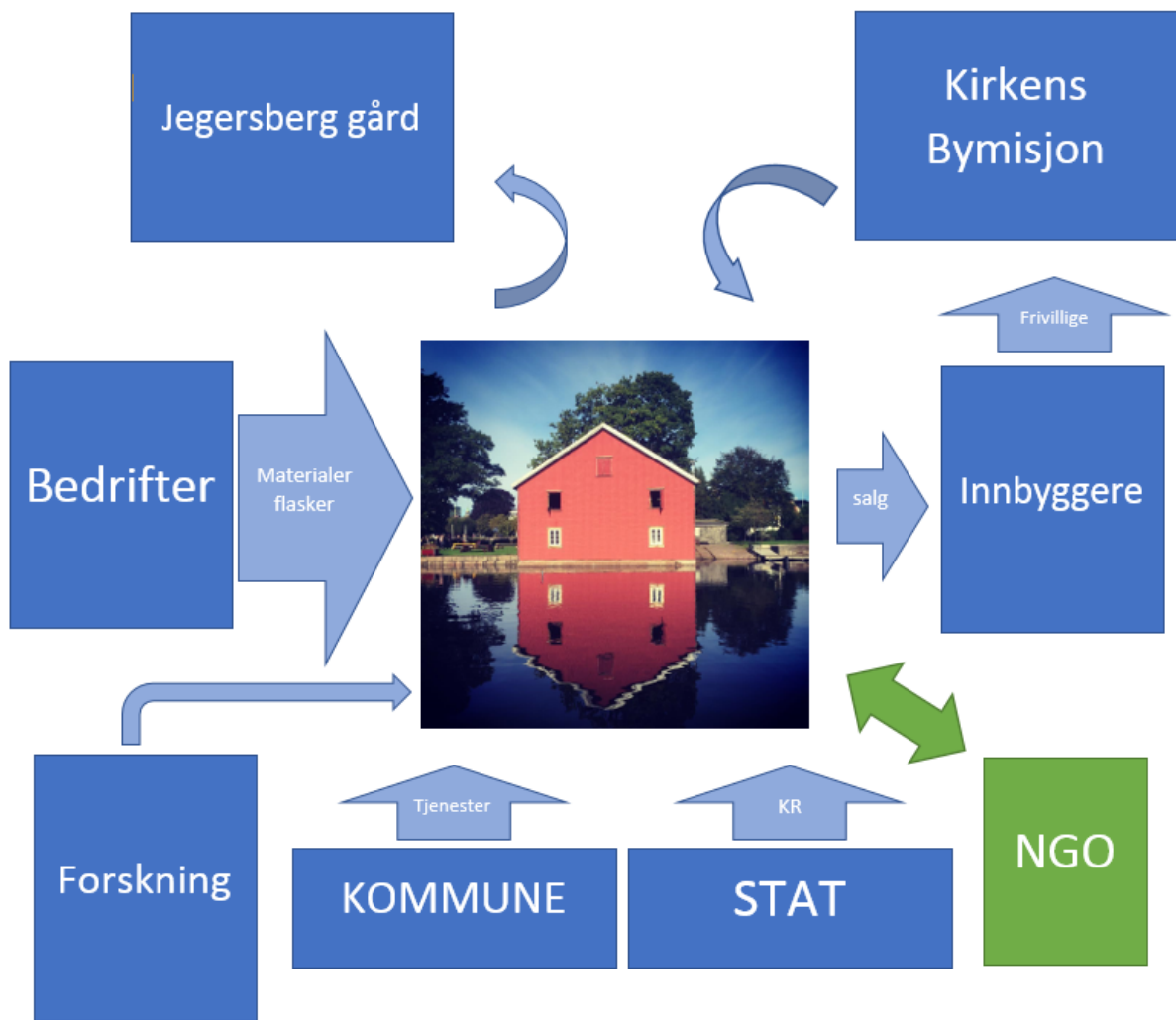


# Ressurstien

- Starte med ressurser i lokalsamfunnet
- Kartlegge og knytte sammen ressursene
- Koble inn eksterne ressurser ved behov
- Empowerment, aktivt medborgerskap
- «Velferd er ikke bare noe vi får men også noe vi gir»





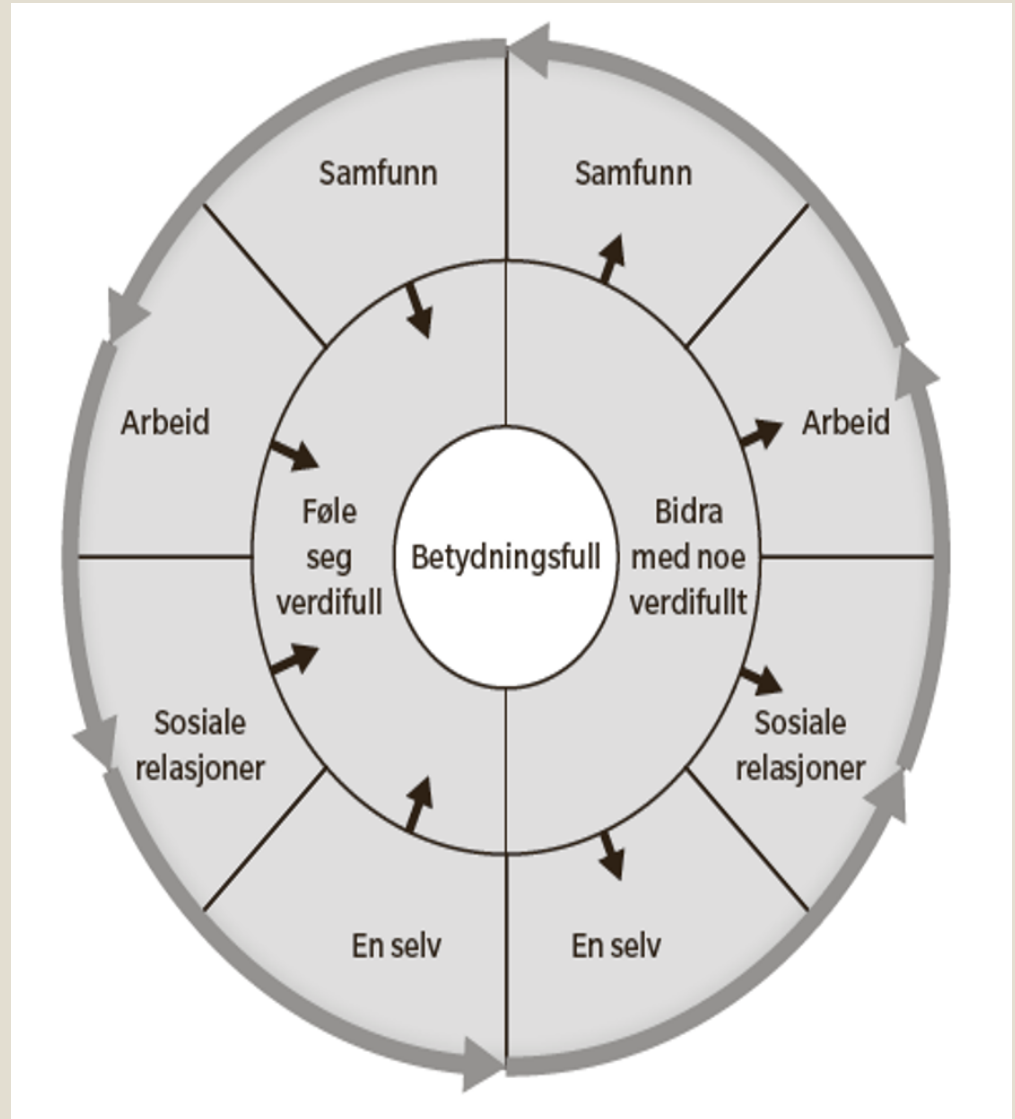


## Portalen

- Inspirert av San Patrignano i Italia – en kunstig landsby for rus-misbrukere
- **Hvordan involvere en virkelig by?**

# Mattering

- Alle har et iboende behov for å føle seg **betydningsfull**
- **Det er ingen som ikke har ressurser som kan gjøre et bidrag** – uavhengig av klientstatus



## 2. Skape møteplasser





# Bylivshus Aarhus



# Gamle institusjoner ny bruk



## Barnehagen som tjeneste

- Behov og rettigheter
- «Oss» vs. «dem»: Tilby service
- Institusjon for barn (individ og gruppe)



## Barnehagen som møteplass

- Tillitsbygging gjennom trygg felles arena
- Likeverdige relasjoner
- Inkluderende deltakelse





# 3. Lederskap





- Samle informasjon om sivilsamfunnet
- Knytte sammen organisasjoner og folk
- Koordinere møter
- Inspirere
- Formidle kunnskap
- Identifisere finansieringsmuligheter
- Bidra til søknadsarbeid
- Mekling i konflikter

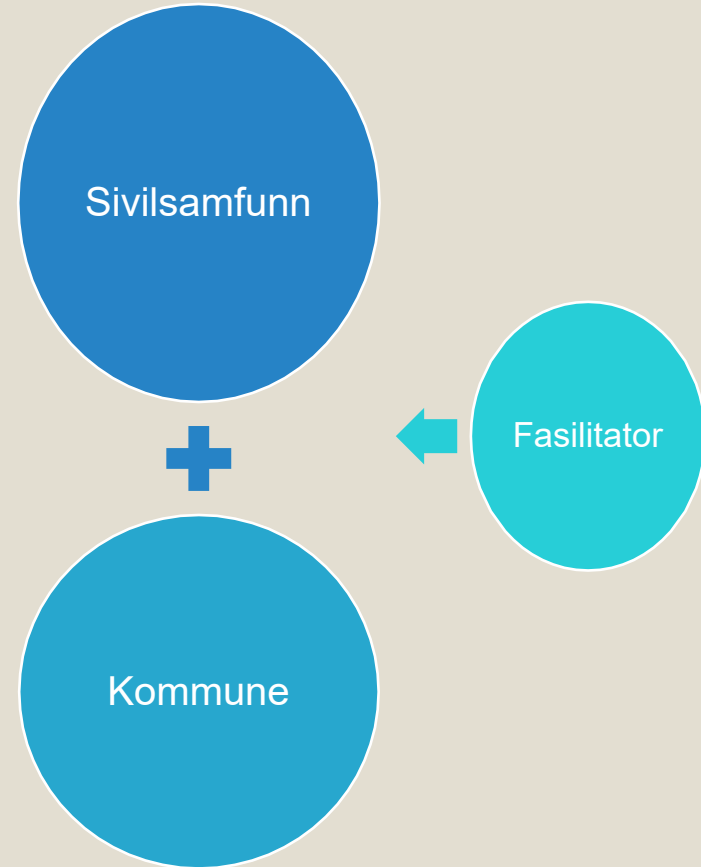




- Samle informasjon om sivilsamfunnet
- Knytte sammen organisasjoner og folk
- Koordinere møter
- Inspirere
- Formidle kunnskap
- Identifisere finansieringsmuligheter
- Bidra til søknadsarbeid
- Mekling i konflikter

## 4. Nøytral fasilitator

- En **nøytral** posisjon mellom kommunen og sivilsamfunnet
- «Backbone organizations»
- Hjelper å bygge **tillit**
- Jfr. **Næringsklynger**
- **MHFA: mandat fra nettverket, ikke kommunen**
- Frivilligsentral **uten egne aktiviteter**

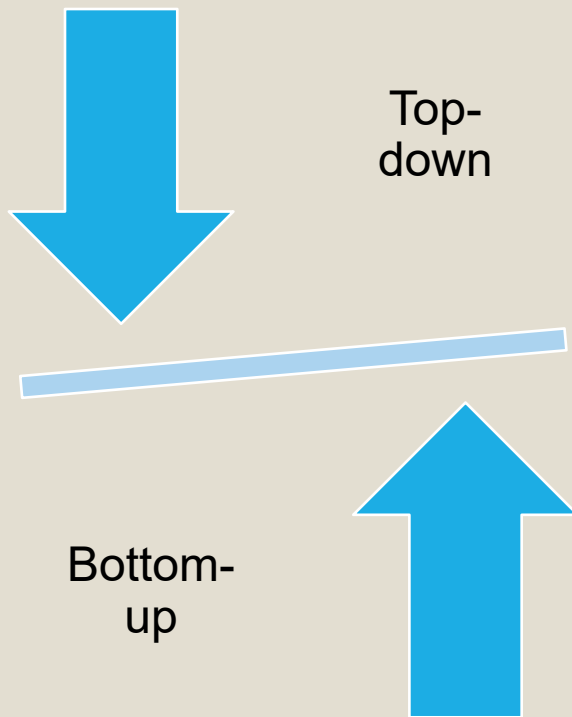


# De frivillighetspolitiske bud



- **9. Ikke konkurrer med frivilligheten**
- Tilrettelegg for bedre rekruttering av frivillige til organisasjonene. Ikke "stjel" de frivillige fra organisasjonene for å utføre kommunale tiltak.

# 5. Tilrettelegging, ikke «mobilisering»



«mobilisering» «strategi» «hærkunst»

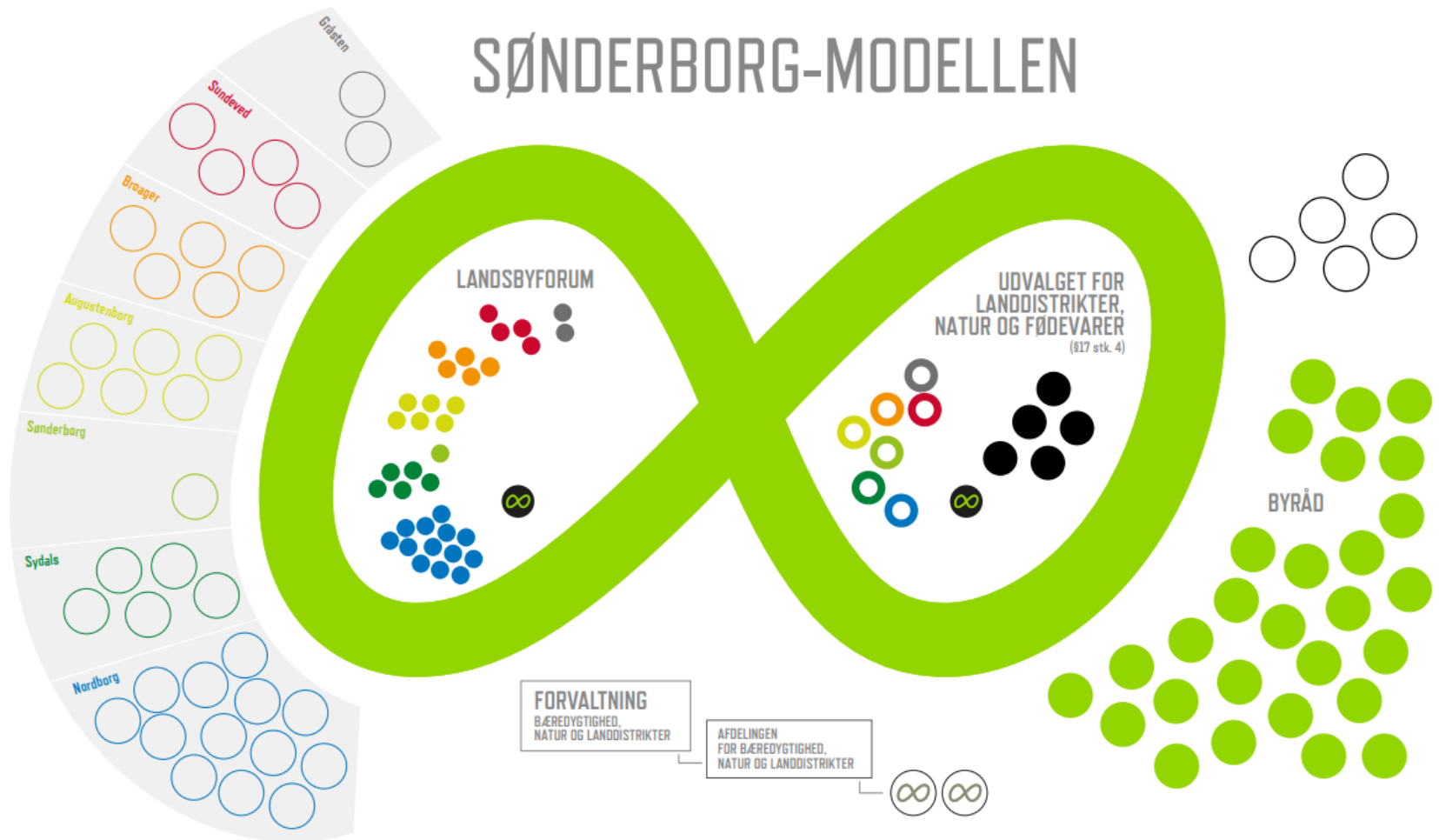


# Bolystteam Steinkjer

- **Mobilt**, koordinerende team som **legger til rette** for at innbyggerne føler ansvar for og har mulighet til å utvikle sitt lokalmiljø
- Lokalsamfunnet er vertsskap og eier møtene
- Bolystteamet = fagpersoner med **myndighet**
- *“Dette er «omvendt medvirkning». Vi trenger ikke løpe til rådhuset – de kommer til oss.”*

# Sønderborgmodellen

## SØNDERBORG-MODELLEN



# Sammen om kommuneplan

- **Innbyggere og kommunen** samarbeider om samfunnsdelen av kommuneplanen
- **Innbyggerekspertise**, integreres i planen
- **Kommunen** lager rom for samarbeid og inviterer seg selv inn i skoler, voksenopplæring, fengsel, frivilligsentraler, omsorgsinstitusjoner, etc
- **Sivilsamfunnet** opplever å bli hørt og at kommunen er lære villig
- **Kommunen** erfarer verdien av å lytte



# VERKTØYKASSE

## FOR

# INNBYGGERMEDVIRKNING

Eugene Guribye &  
Lisbeth Iversen

NORCE



ARENDALE KOMMUNE


## Innhold

FORORD	2
INTRODUKSJON	3
Deltakerstigen	4
Samskapingstypologi	5
Finansieringsmodeller	7
MØTEPLASSER	9
Stikk-innom kontoret	10
Sund By butikk	10
Folkeverkstedet - Det urbane grendehus	11
Bylab	11
Landsbylaug	12
Bolysteam	13
Samarbeidsråd	14
Citizens Assembly (innbyggerforsamling)	15
Ordførerbenk	15
Menneskebiblioteket	16
Open Space/BarCamp/CityCamp	17
PLANARBEID OG WORKSHOPS	18
Folkemøter	19
Plantumé	19
Gjestebud	20
Cyldighetstest i landskapsanalysen	20
Tråkk	21
Verdenskafé/Kafédialog	21
Frømtidsverksted	22
Plansmle	22
Drømmeboks	23
LOOP Samskapingsspill	23
DIGITALE REDSKAPER	24
E-demokrati	25
Digitalt planverktøy	26
Audience Response Systems (ARS)	26
21st Century Town Meeting	27
Your Priorities	28
Minsak.no	28
KUNNSKAPSINNHEITING	29
Innbyggerpanel	30
Campingvogn	30
Fotostemme	31
Spot	31
Community Based Monitoring (lokalsamfunnsbasert monitorering)	32
Mass Observation	32
Design Thinking	33
Asset Based Community Development (ABCD)	34
MOBILISERING	35
Områdeløft	36
Drømmebanken	37
Kystlotteriet	37
Friskus	38
Timekred	39



# Oppsummering

1. Starte med ressurser, ikke behov
2. Skape møteplasser
3. Tjenende lederskap
4. Nøytral fasilitator
5. Tilrettelegging, ikke «mobilisering»



# Medvirkning til prosessen med evaluering av innbyggertorg, frivilligsentraler og områdeforum

*Asker rådhus, 30.mai, kl.17-18*

Valgfri forberedelse: *Kommune 4.0 – en integration af generationer,  
Hornstrup og Dalvang*



Asker  
kommune

# Program

1. Introduksjon ved Synnøve Osmundsen
2. Innledning til temaet ved forsker Eugene Guribye, NORCE  
**«Hvilken rolle kan kommunen innta som tilrettelegger?»**
3. Kort om innbyggertorg, frivilligsentraler og områdeforum v/Heidi Thommessen
4. Parvise samtaler
5. Deling i plenum
6. Fremdriftsplan for arbeidet



# Bestilling, evaluering og avgrensning

*Vedtak: Kommunedirektøren skal gjennomføre en helhetlig evaluering og gjennomgang av ordningen med de 8 innbyggertorgene, frivillighetssentralene og den varslede etableringen av de nye områdeforumene med fokus på innsparing og effektiv drift.*

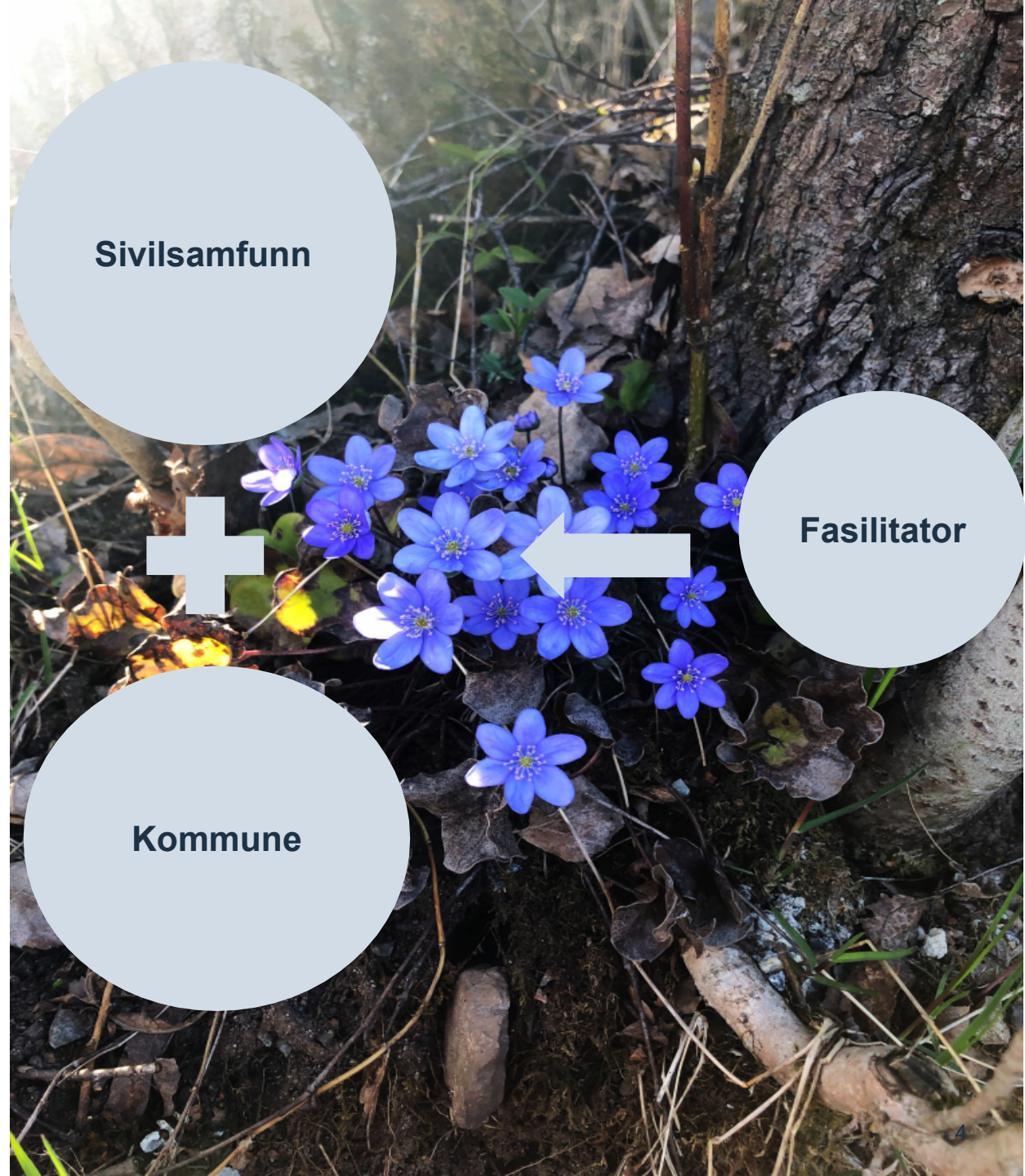
*Stikkord: frivillighet, lokalisering, sammenheng*

## **Mål:**

- ❖ **Reflektere og gi innspill til evalueringen**
- ❖ **Bidra til et godt resultat med god forankring**

# Eugene Guribye professor NORCE. Forsker I, leder Senter for praksisnær forskning

*Kommunen og frivillig sektor har opplevd en stor endring i roller og ansvar de siste tiårene. Forskning viser at det nå er større behov for økt tilrettelegging for at den enkelte skal engasjere seg. Forskningen viser samtidig stor forskjell mellom by og land.*





Asker  
kommune

## Frivilligsentraler – *møtet mellom mennesker*

- I Norge er det **519** frivilligsentraler fordelt på **333** kommuner.
- Asker har 9 frivilligsentraler og mottar 480 000 kr per sentral fra staten. Tre er kommunalt eid, de øvrige er enten foreninger eller stiftelse. Kommunen vedtok i juni 2023 ([sak 27/23](#)) retningslinjer for kommunalt tilskudd til frivilligsentraler. Pr 2023 var tilskuddet 414 000 kr.
- Staten regulerer sin støtte gjennom *Forskrift om tilskudd til frivilligsentraler\**
- Må: «*benytte ordet «frivilligsentral» eller likelydende i frivilligsentralens navn.»*\* Andre godkjente navn som benyttes, er blant annet nærmiljøsentral.
- *Ha minst ett årsverk, som hovedregel én person i 100 prosent stilling, og minst 40% i egenandel. Kommunen påser at forskriften oppfylles, og skal involvere frivillig sektor når det gjelder opprettelse, nedleggelse og drift av frivilligsentraler.*
- «*Frivilligsentralene skal stimulere til frivillig innsats, være åpne møteplasser for befolkningen og være et bindeledd mellom kommunen og frivillig sektor.»*



Asker  
kommune

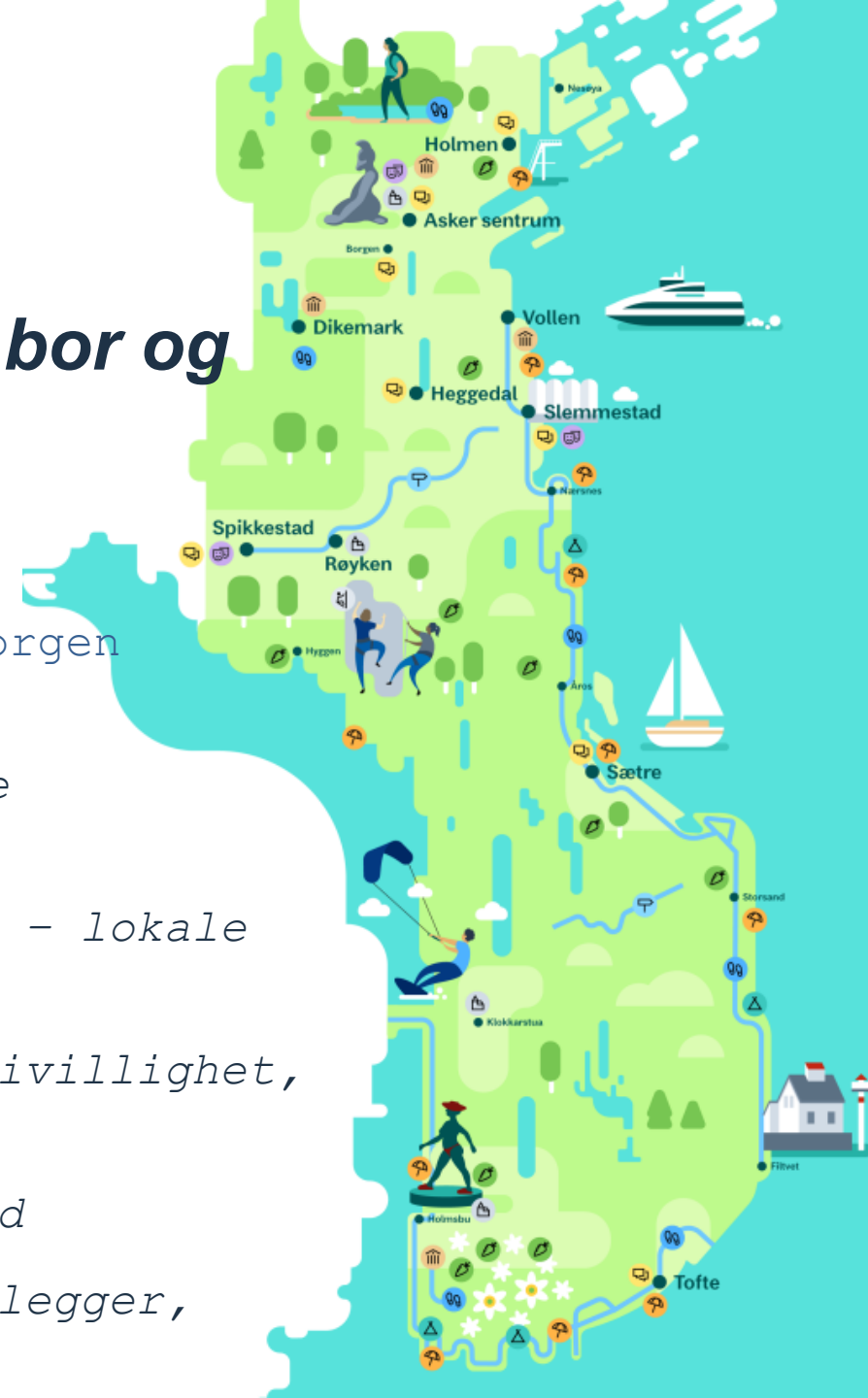
## Innbyggertorgene – kommunen nær der du bor og møteplassen vi skaper sammen!

Fellesnemda vedtok i 2018 (sak 66/18) å etablere syv innbyggertorg.

Senere åtte, med Borgen innbyggertorg som en del av Borgen Områdeløft.

*2. Innbyggertorgene etableres med følgende overordnede målsettinger:*

- Er arena for utprøving av nærdemokratiske ordninger – lokale samfunnsutvalg (LSU)*
- Er en arena for samskaping og deltagelse gjennom frivillighet, partnerskap og medborgerskap*
- Bidrar til et likeverdig tjeneste- og velferdstilbud*
- Bidrar til å forsterke kommunens rolle som tilrettelegger, koordinator og samskaper*

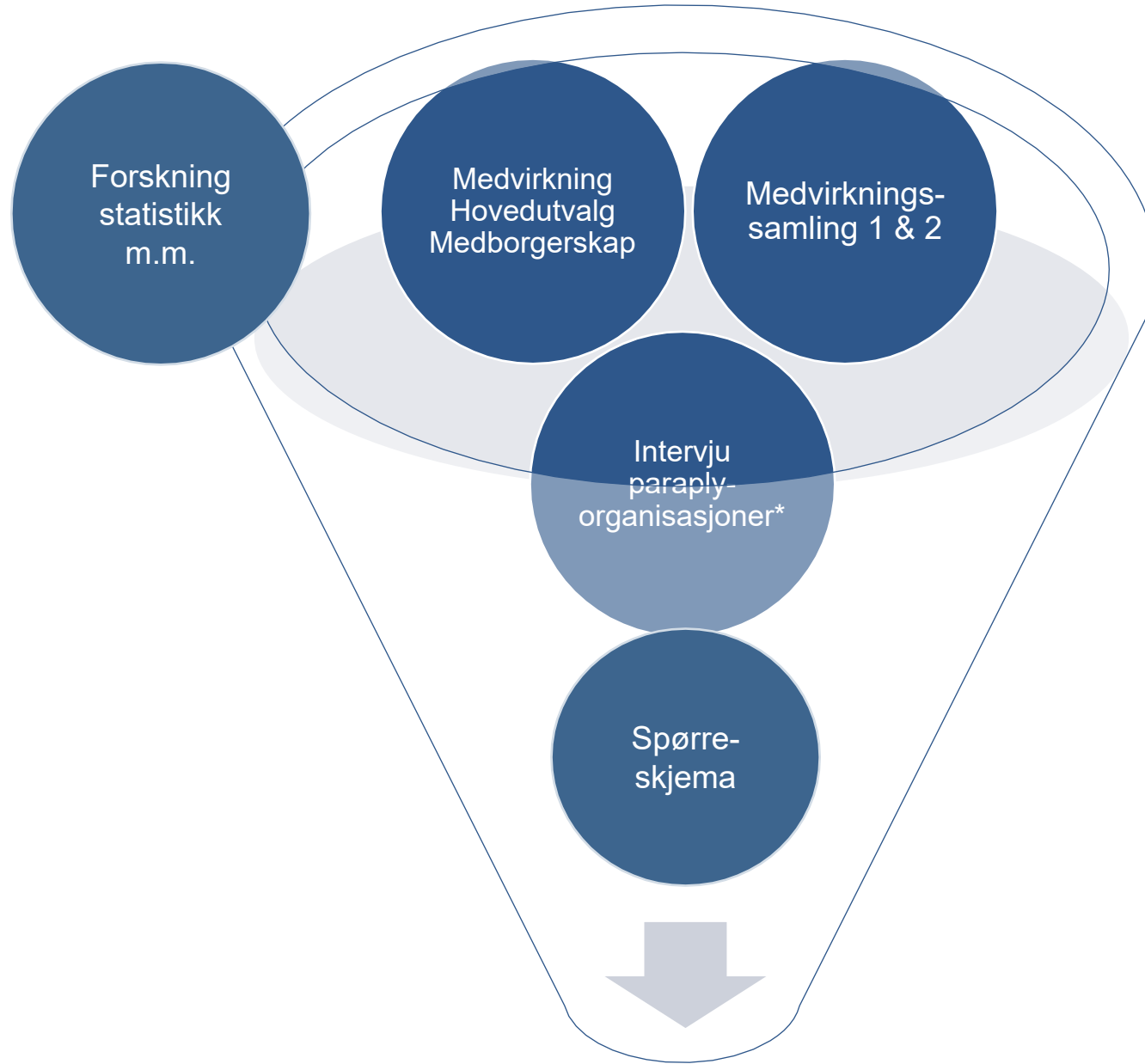


# Områdeforum- *en nærdemokratisk ordning og et talerør for lokalsamfunnet*

Kommunestyret vedtok i juni 2023 å etablere åtte områdeforum ([sak 30/23](#)).

- ❖ Kan etableres åtte steder – dekker da til sammen hele kommunen
- ❖ Skal ha dialog med lokalsamfunn og kommune
- ❖ Skal ha hver sin egenart, styre og vedtekter
- ❖ Skal styrke eksisterende engasjement og finne gode løsninger sammen, men ikke erstatte det eksisterende
- ❖ Kan inngå samarbeidsavtale med kommunen
- ❖ Kan motta kommunalt tilskudd
- ❖ Er stiftet på Tofte(Søndre Hurum), Sætre(Nordre Hurum og Søndre Røyken), Heggedal(Heggedal og omegn) og Slemmestad(Østbygda)
- ❖ Stiftes på Borgen (13.juni). Øvrige (Holmen, Spikkestad, Asker) er i prosess





*\* Asker idrettsråd, Asker  
kulturråd, Kirkelig fellesråd,  
Frivillighetsutvalget og Asker  
Velforbund*

**Kunnskapsgrunnlag**

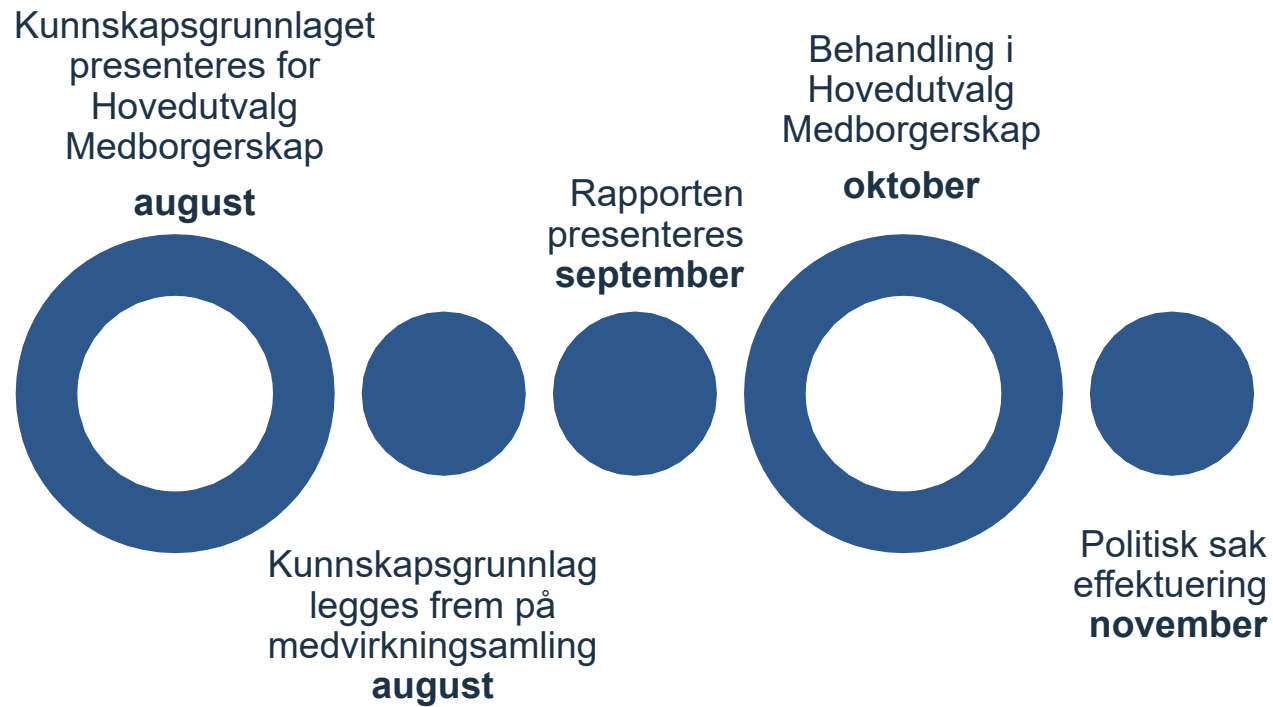
# Gruppearbeid: individuelt – to og to - plenum

## Fokusspørsmål:

- I. På hvilken måte bør Asker kommune utøve tilretteleggingsrollen i lokalsamfunnet slik at flere innbyggere ønsker å delta og bidra? Hva bør vi gjøre mer av og hva bør vi gjøre mindre av?
- II. Hvordan kan de tre ordningene innbyggertorg, frivilligsentraler og områdeforum bidra til mer effektiv drift og løse samfunnsflokene for Askersamfunnet på kortere og lengre sikt?



# Videre prosess







Asker  
kommune

# Plan for friluftslivets ferdselsårer

Utvalg samfunnstjenster  
Utvalg medborgerskap

Asker / 30. mai 2025 / Bente Flygind, virksomhetsleder





# Agenda

Hvorfor en plan for friluftslivets  
ferdselsårer?

Mål med arbeidet

Medvirkning

Resultatmål

Videre arbeid





# Agenda

Hvorfor en plan for friluftslivets  
ferdselsårer?

Mål med arbeidet

Medvirkning

Resultatmål

Videre arbeid





# Hvorfor?

Nasjonal handlingsplan for friluftsliv (2018)

*Natur som kilde til helse og livskvalitet*

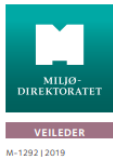
Stortingsmelding nr. 18 (2015-2016)

*Friluftsliv – Natur som kilde til helse og livskvalitet*

Statlig og regionalt oppdrag

*Veileder Plan for friluftslivets ferdselsårer*





## Plan for friluftslivets ferdselsårer



Plan for friluftslivets ferdselsårer lages fordi planen:

- synliggjør, gir oversikt og kunnskap om ferdselsårene som har betydning for friluftslivet
- ivaretar en infrastruktur som er viktig for folks helse, trivsel, livskvalitet, bolyst og tilhørighet
- øker fokuset på fagfeltet i organisasjonen og samfunnet
- bidrar til å sikre ressurser, areal, forutsigbarhet og mer langsiktighet i arbeidet
- danner grunnlag for å sikre temaet i planer etter plan og bygningsloven
- målretter og systematiserer arbeidet for å gi befolkningen et bedre tilbud
- skaper nyttige nettverk mellom aktørene
- danner grunnlag for å søke om midler, som spillemidler, sikringsmidler, private midler m.v.
- bidrar til å avklare interessekonflikter





- Virkeliggjør strategiene i kommuneplan og aktuelle temaplaner
- Videreutvikle infrastruktur for gjennomgående sti- og løypenett
- Forankre ferdselsårene



# Agenda

Hvorfor en plan for friluftslivets ferdslsårer?

Mål med arbeidet

Medvirkning

Resultatmål

Videre arbeid











## Hovedmålsettinger

- **Identifisere** stier, turveier, løyper, ro- og padleleder
- Lage en langsiktig plan for å **ivareta og videreutvikle** disse
- Utarbeide en plan for **gjennomgående** sti- og løypenett tilgjengelig innenfor **500 meter** fra der folk bor

# Agenda

Hvorfor prioriteringer for friluftslivets  
ferdselsårer?

Mål med arbeidet

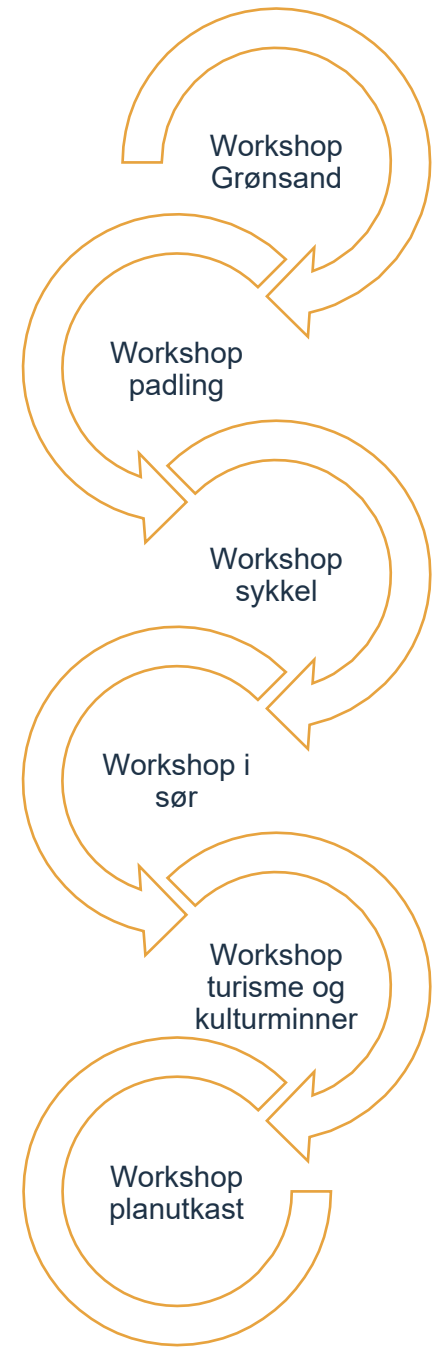
**Medvirkning**

Resultatmål

Videre arbeid







# Aktører

- Lag og foreninger
- Andre ressurspersoner eksternt
- Ressurspersoner internt
- Friluftsteamet
- Styringsgruppe
- Høring
- Råd og utvalg

DNT, Hurum Turistforening,  
Skiforeningen, Oslofjorden Friluftsråd,  
Historielagene, Menigheter,  
Vel, Speidere, Blekkulf, Skogeierlagene,  
Bondelag, Statskog, Grunneiere, Padleforbundet,  
Gyldenløve padleklubb- DNT Drammen, DNT Asker  
Turlag/Oslo og Omegn, Asker helsesportslag, Asker  
skiklubb padling, Åros padleklubb, Idrettslag, NOTS,  
Vårsol Velo, Hurum sykkel, ROS sykkel/ski, Asker  
sykkelklubb, Naturbasert reiseliv, Gårdsturisme,  
Overnattingssteder, Kulturmiljø/arrangører



# Agenda

Hvorfor en plan for friluftslivets  
ferdselsårer?

Mål med arbeidet

Medvirkning

Resultatmål

Videre arbeid





# Resultatmål

Organisert under

- Helhetlig stedsutvikling
- Alle i aktivitet
- Likeverdige vilkår

Prioriterte friluftsanlegg i perioden  
2024-2035













Småvannsbu (DNT) 4,5   
Blåfjellhytta 5,3  
Dikemark (buss) 6,5 

Vardåsen krk P 12   
Lier st. 14 

Rundtur   
Underlandsåsen   
3,5 







Type anlegg 2024-2027	Hvor	Eier/utbygger	Kommentar
<b>Friluftsanlegg :</b>			
Kyststi	Hyggen- Lahell	DNT/Hyggen vel/Asker kommune	Grunneieravtaler, skilting, merking, bru og steinsetting
Kyststi	Fergestad-Storsand	DNT/Asker kommune	Grunneieravtaler, skilting, merking, (langs sjøen)
Gjennomgående sti- og løypenett	Bårsrud-Aukevarden	DNT/Asker kommune	Grunneieravtaler, skilting, merking, gangbaner og møteplass
Tursti Sandsstien	Dramstadbukta-Semsporten	DNT/Hurum historielag	Grunneieravtaler, skilting, merking,
Tursti-Asker på langs	Tofte/Sagene- Follestad	DNT	Grunneieravtaler, skilting, merking og gapahuk, bål plass
Tursti	Herstadhei	Herstadhei turisthytteforening	Grunneieravtale-sjekk, skilting, remerking, gangbaner
Rundturer tursti	Hyggen	DNT/Hyggen vel	Grunneieravtaler, skilting, merking, møteplass,
Rundtur tursti	Tofte	DNT/lokal stigruppe	Grunneieravtaler, skilting, merking,
Rundtur tursti	Sætre	Lions/Speider (DNT?)	Grunneieravtale, skilting, merking, (hensynssone avklares)
Rundtur tursti	Holmsbu østre	DNT/Vel/Asker kommune	Grunneieravtaler, skilting, merking (ifm. Rødtangen kulturminnepark)
UU-rundtur	Konglungen	Asker kommune	Grunneieravtale, dekke, gangbane Spiradammen
Ro -og padleled	Drammensfjorden	DNT Drammen	Infoskilt tilgangspunkter. Grunneieravtale
Hytter, dagsturhytter, gapahuker og padlehuker	Padlehuk Torvøya	OF, Asker kommune, Miljødirektoratet	Grunneieravtale. Inn i skjøtselsplan, ved toalett.
Utvikle de største friområdene	Skogsborg friluftssenter, Sætre	Samarbeidspartnere / Asker kommune	Helårs naturmøteplasser, ubetjente/kystledhytter, UU tilrettelagt, lokaler, brygger mm.
Turkart	Hele Asker	DNT/Lag/Kommune/ næring	Utarbeiding, produksjon, distribusjon
<b>Nærmiljøanlegg:</b>			
Helårs naturmøteplass	Grytnes m fl nær skole/barnehage, boligområder	Vel/DNT/OF/andre/Asker kommune	Helårsgodkjente bål plasser, aktivitetsløyper, modell Nedre Gupu eller Sæteren gård
Toalett/gapahuk	Langs pilegrimsleden	Nasjonalt Pilegrimssenter	Mulig gave fra Nasjonalt Pilegrimssenter

# Agenda

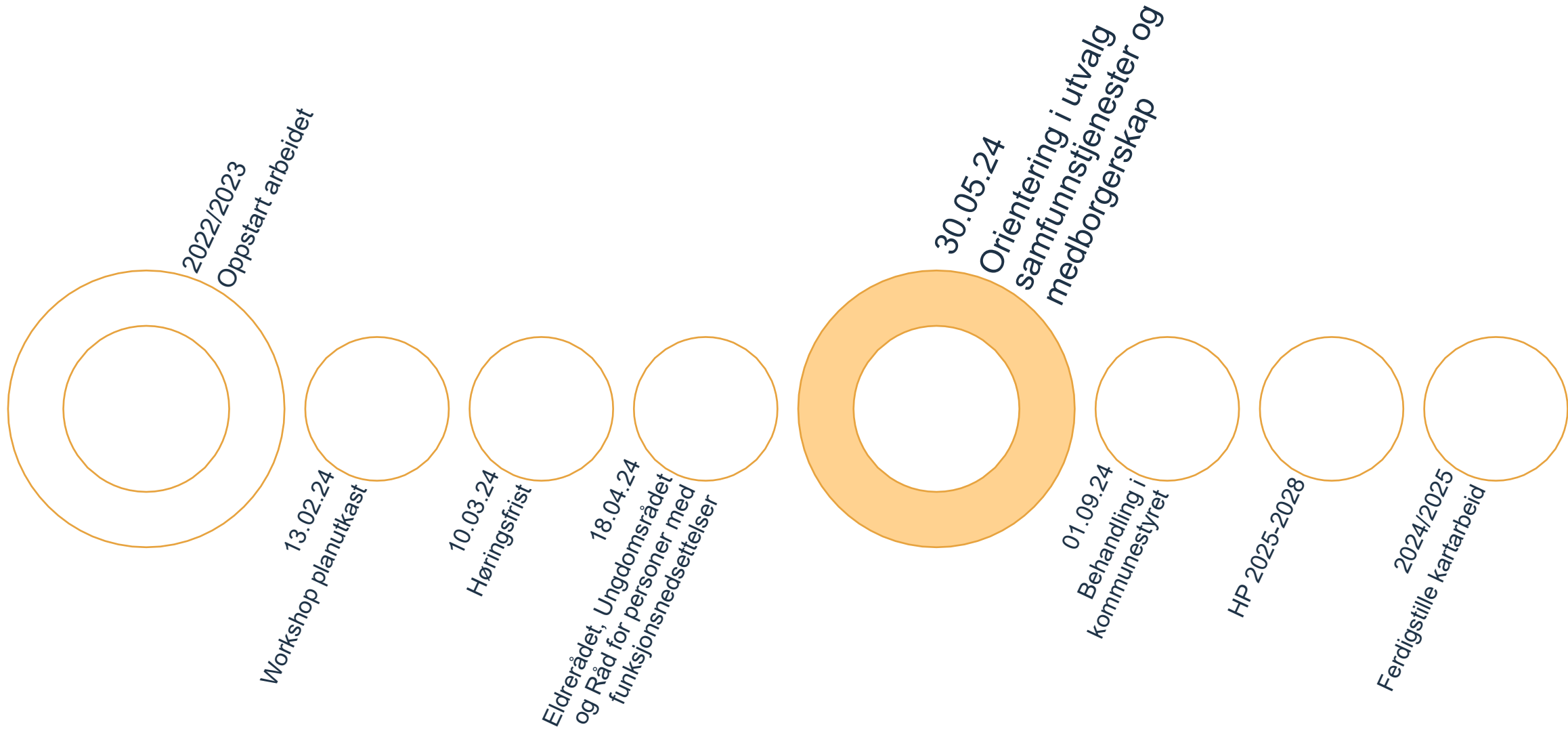
Hvorfor prioriteringer for friluftslivets  
ferdselsårer?

Mål med arbeidet

Medvirkning

Videre arbeid







Asker  
kommune



Asker  
kommune

# Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune

Utvalg for medborgerskap, 30.05.2024



## Hvorfor trengs prioriteringsdokumentet?

- Skape en helhetlig oversikt over museer og det frivillig drevne arbeidet med kulturarv i Asker kommune.
- Skape gode nettverk blant frivillige og profesjonelle krefter, på tvers av gamle kommunegrenser.
- Sette fokus på Asker kommunes industrihistorie som en felles kulturarv i hele kommunen.
- For å følge opp to av de vedtatte strategiene i temaplan Kultur.

Totalt sett et behov for systematisk å ivareta Asker kommunes kulturarv.

# Medvirkning

- En prosjektgruppe bestående av Kulturavdelingen og Museene i Akershus har gitt innspill til prioriteringer og tiltak.
- Det er innhentet innspill fra fagmiljø og interessenter.
- Det er avholdt et medvirkningsseminar og et åpent møte for kulturarvfeltet.



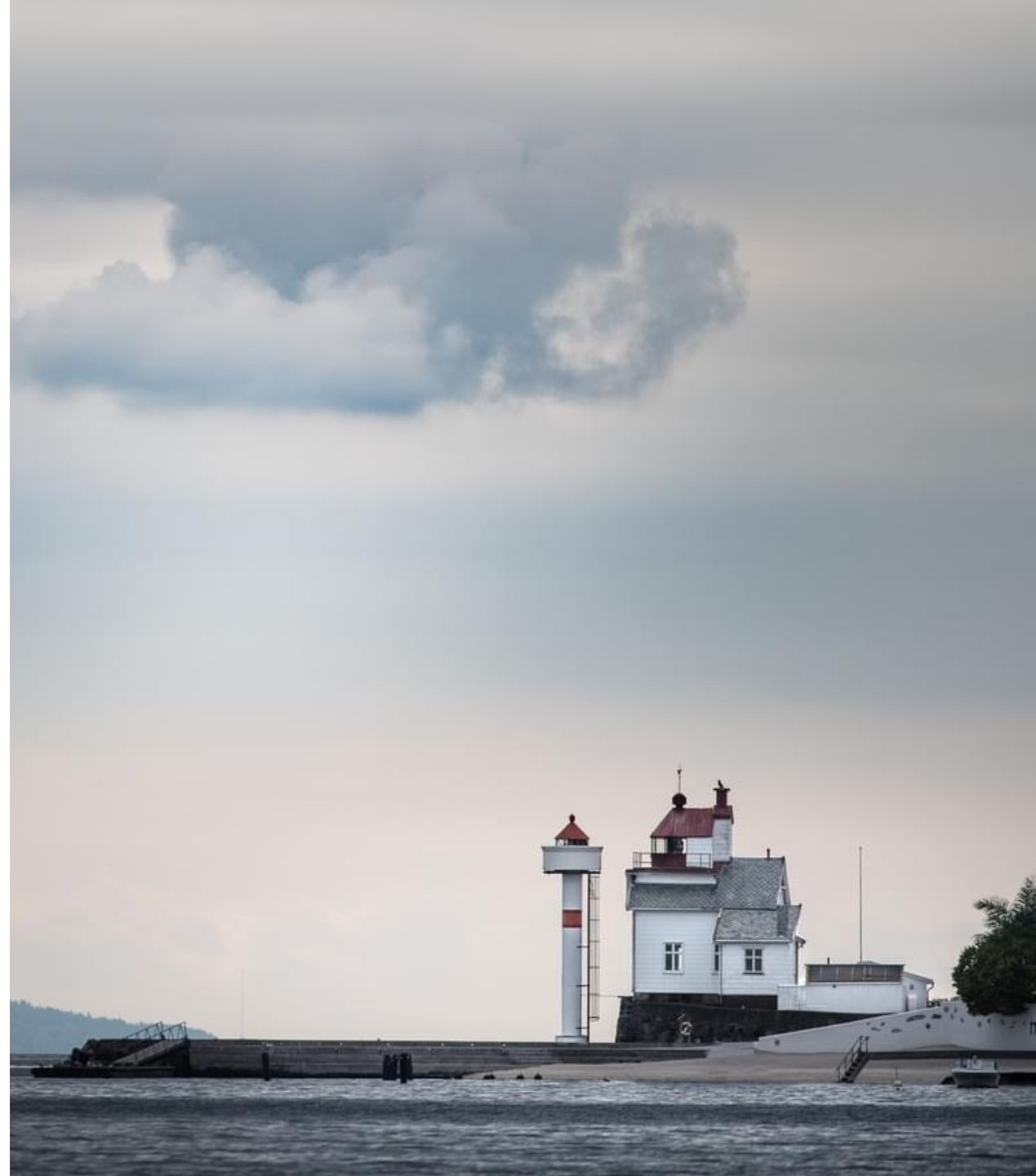
# Utfordringsbilde

- Formidling av kulturhistorien i hele kommunen
- Rekruttering av frivillig innsats
- Bevaring av private arkiv
- Samarbeid og møteplasser



# Forslag til vedtak

- Utvalget tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune til orientering.*





Asker  
kommune



# Tematime Tilskuddsordninger i tjenesteområde Medborgerskap

Utvalg medborgerskap  
30.mai 2024

v/rådgivere Marte Kvernland  
og Hilde Nygaard



# Agenda:

1. Hvordan har vi jobbet frem harmoniserte retningslinjer i medborgerskap?
2. Hvilke prinsipper gjelder for tilskuddsordningene?
3. Hvilke ordninger har vi i dag og hvordan er søknadsbehandlingsprosessen?
4. Hva gis det tilskudd til og hva gis det ikke tilskudd til i Aktivitetspotten?
5. Hvor mange søknader er kommet i perioden 2022-2024, og hvor mange organisasjoner har registrert seg i Asker kommunes tilskuddsportal?
6. Hvor mye midler er fordelt i 2024 i de ulike ordningene?
7. Hvilke tilbakemeldinger har frivilligheten gitt underveis?
8. Hva er erfaringene med innføring av ny tilskuddsportal eApply?
9. Hva er planen for evalueringen i 2024?

# Harmonisering av tilskuddsordningene i Asker

- 2020: Kartlegging.  
Hvilke ordninger har vi, hvordan er de like, ulike, hvilke er «best».
- 2021: Erkjennelse:  
Ordningene er kvalitativt ulike. Det er vanskelig å sammenligne, også de som har samme navn. Derfor begynner vi på skratsj.
- 2021: Foreslår tilskuddspyramiden som modell.  
Begynner å jobbe med harmonisering nedenfra og oppover pyramiden.  
Vedtak i kommunestyret om prøveperiode, med justeringer basert på erfaringer underveis.
- 2022: Første år med nye tilskuddsordninger. Viktige erfaringer og prinsipielle avklaringer.
- 2023: Utvidelse av ordning med Tilskudd til investering av mindre anlegg, lokaler og utstyr. Fritidskassa og Sommerferieaktiviteter.
- 2024: Asker kommune får egen digital tilskuddsportal  
Oppstart av evalueringsarbeid av forsøksperioden



## Arkivsak 21/18542-1

### Saksnr. 0011/22

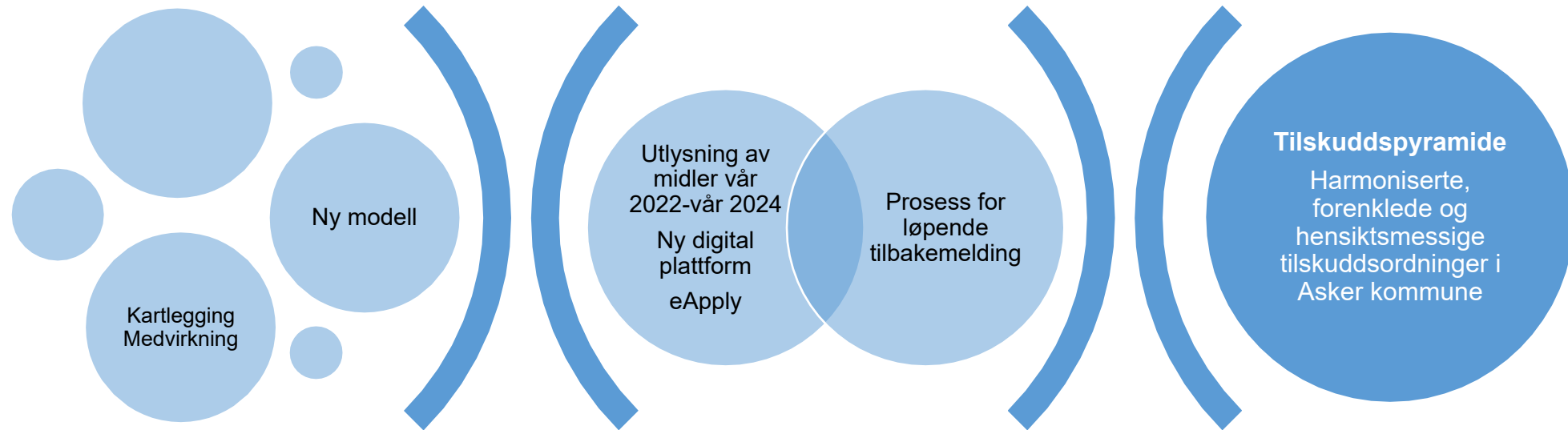
## **Ny modell, prinsipper og retningslinjer for tilskuddsordninger til lag og foreninger i Asker kommune**

### **Vedtak:**

1. Ny modell og prinsipper for tilskuddsordninger til frivillige lag og foreninger i Asker kommune vedtas.
2. Nye retningslinjer for tilskuddsordninger vedtas med en prøveperiode på inntil to år med tilhørende evaluering. Eventuelle uhensiktsmessige utelag skal vurderes underveis i perioden.
3. Harmoniseringsarbeid: Tilgjengelige tilskuddsmidler til tilskuddsordningene til kultur, idrett og frivillighet skal i tillegg innarbeides i budsjettåret 2022 og i handlingsprogrammet 2020-2029.

# Prøveperioden 2022-2023

Den nye modellen for tildeling av tilskudd ble vedtatt med en prøveperiode på inntil to år. I løpet av denne perioden har aktørene og administrasjonen kommet med løpende tilbakemeldinger på den nye modellen. I løpet av 2024 vil det bli en evaluering mtp. endelige retningslinjer.



Kartleggings- og medvirkningsfase.  
Utforming av modell, prinsipper og retningslinjer

Prøveperiode inntil to år  
2022-2023  
Ferdigstille harmonisering

Asker kommunes tilskuddspyramide  
fungerer optimalt i digitalt  
søknadbehandlingssystem.



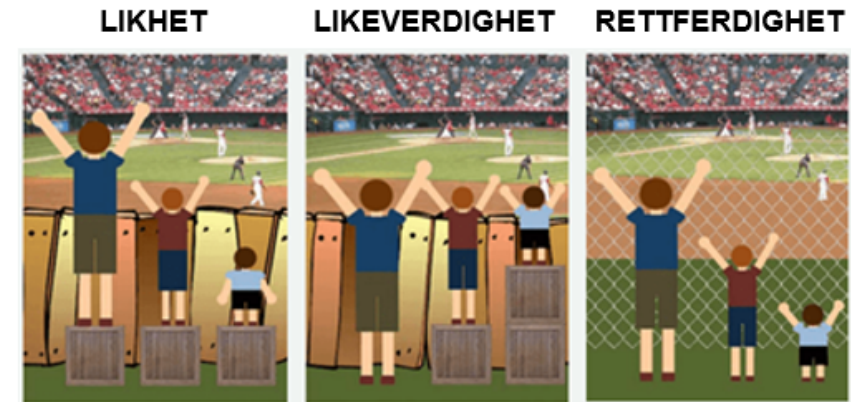
# Kartlegging av tilskuddsordningene i de tidligere kommunene

Det er gjort et omfattende kartleggingsarbeid for å få oversikt over tidligere ordninger. Kartleggingsarbeidet viser at det var svært forskjellig praksis i de ulike kommunene.

- Det er vanskelig å sammenligne tilskudd til kultur og idrett i den enkelte kommune, også på tvers av kommunene. Ordninger kan høres like ut i navnet, men er ulikt bygget opp.
  - Alle kommunene har en variant av grunntilskudd til både idrett og kultur.
  - Alle kommunene har tilskuddsordninger til prosjekter-, aktiviteter og arrangementer og opplæring/kurs.
- Det er laget en **videopresentasjon**: <https://youtu.be/fYpsnAVRXus> som går igjennom dette kartleggingsarbeidet (presentasjonen starter 6.45 min ut i filmen).

# Hva er de vedtatte prinsippene for tilskuddsordningene i medborgerskap?

- Likeverdighet
- Sosial utjevning
- Bidra til å løse Askers samfunnsutfordringer
- Økt deltakelse
- Forenkling
- Kvalitet og kontroll



*Bilde 1:* tro på at å gi lik støtte til alle gjør at alle kan se kampen.  
**De blir behandlet likt.**

*Bilde 2:* tro på å gi individuell støtte for å gi alle en reell mulighet til å se kampen.  
**De blir behandlet likeverdige.**

*Bilde 3:* alle tre kan se kampen uten støtte fordi ulikheten ble fjernet.  
**Barrieren fra omgivelsene er fjernet.**





# Hovedprinsipper for alle tilskuddsordningene i Medborgerskap:

- **Økt deltakelse:** Medborgerskap betyr å delta, og flere innbyggere Asker skal få muligheter til å delta som aktive medborgere.
- **Likeverdighet:** Gi støtte på en slik måte at barrierer for deltakelse reduseres ved at flest mulig får delta. Likeverdighetsprinsippet gjelder også mellom kultur, idrett og frivillighet, og mellom geografiske områder i kommunen.
- **Inkludering:** Redusere sosiale forskjeller i deltakelse gjennom å bidra til redusert medlems- og deltakerbetaling slik at flest mulig har mulighet til å delta i et lag eller forening.
- **Mangfold:** Stimulere til mangfold i typer aktivitet, og i lag og foreninger slik at flere kan finne tilhørighet, aktivitet og felleskap

# Hovedprinsipper tilskuddsordninger forts.:

- **Forenkling, etterprøvbarhet og kontroll:** Krav om registrering i Brønnøysundregisteret for hele modellen, samt krav til registrering i Frivillighetsregisteret på grunnmuren. Forenkling skal være gjennomgående i alle ledd for søker og behandler.
- **Bærekraftig samfunnsutvikling:** Styrke frivillige lag og foreninger i Askers mulighet til å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling som bidra til å finne nye løsninger, inkluderer flere innbyggere, og forsterker medborgerskap og deltakelse. Midlene er i hovedsak forbeholdt frivillige aktører.
- **Understøtte kommunens temaplaner:** Bidra til å realisere kommunens innsatsområder og strategier i temaplaner. Spesielt innen medborgerskap og kultur, idrett, friluftsliv og fysisk aktivitet. Fokus på deltakelse, motivasjon, tilrettelegging, påvirkningsmuligheter og gode møteplasser i nærmiljøet. Stimulere til etablering av arenaer for egenorganisert aktivitet.

# Tilskuddspyramiden



Hvordan er søknadsbehandlingsprosessen?

# Likebehandling, tverrfaglig vurdering og vedtak



Idrett-, kultur- og frivillighetsforeninger innen medborgerskap søker på de samme tilskuddsordningene.



De har felles retningslinjer og felles søknadsskjema.



Søknader behandles først faglig i rett fagavdelingen



Deretter felles tverrfaglig behandling, med felles anbefaling



Endelig vedtak skjer i vedtaksmøte med tre virksomhetsledere for Medborgerskap. Særskilt fokus på avslag, avvísninger, søknader av prinsipielle karakter og uklare søknader.

Fagvurdering idrett og friluftsliv

Fagvurdering kultur

Fagvurdering frivillighet

Tverrfaglig saksbehandling  
Felles innstilling

Prinsipielle avklaringer og vedtak ledere Medborgerskap

# Hodetilskudd for barn og unge tom 19 år

- Generelt driftstilskudd til foreningen.
- Et beløp pr registrerte medlem mellom 0 – 19 år. Minst 200 kroner (i praksis 200)
- Frivillige organisasjoner, med arbeid hovedsakelig i Asker.
- Må være registrert i Frivillighetsregisteret i Brønnøysundregistrene.
- Gjelder ikke velforeninger, FAU'er, tros og livssynssamfunn, politiske organisasjoner og frivillighetsentraler (Disse har enten driftstilskudd allerede, eller hører til under annet direktørområde).
- Ordningen gjelder ikke foreningenes fylkes- /regionledd.
- Dokumentasjon: Årsrapport, regnskap fra året før, budsjett og handlingsplan for inneværende år. Kan ettersendes når årsmøtet er gjennomført.
- Neste års søknad er rapport for tilskuddet
- **Søknadsfrist 1. mars**



# Frivillighetspakken

- Generelt driftstilskudd til foreningen.
- Samme formelle krav som Hodetilskudd, med unntak av aldersbegrensning.
- Et beløp pr forening, avhengig av type forening.
- Generell sats: 5.000,-
- Særskilte satser: 35 000,- per korps og orkester
  - 10 000,- per forening som tilbyr allidrett som særskilt aktivitet
  - 10 000,- per kor
  - 10 000,- per husflidslags barne-/ungdomsarbeidAndre foreninger kan vurderes for særskilt sats dersom særlige forhold tilsier det (som foreninger for msk m særskilte behov)
- **Søknadsfrist 1. mars**
- Søknadsordning: Frivillighetspakken NYE foreninger:  
Tilsvarende satser for foreninger som etableres i søknadsåret. Løpende tildeling.

# Leietilskudd for barn og unge-aktivitet

- Økonomisk utjevning mtp de som har tilgang til gratis kommunalt lokale. Gjelder ikke ved leie i privatboliger.
- Frivillige organisasjoner med arbeid for barn og unge 0-19 år
- Samme formelle krav som hodetilskudd (frivillighetsregisteret, ikke FAU, tros- livssyn, politiske, frivillighetssentraler mv. Ikke fylkes/regionsledd)
- Dekker deler av husleie, strøm, forsikring
- Etterskuddsvis for fjoråret.
- Dokumentasjon er faktura for kostnadene.  
I noen tilfeller er revisorgodkjent regnskap godkjent.
- I 2023 og 2024: Tildelt 50 % av godkjente kostnader.
- **Søknadsfrist 1. mars**

# Driftstilskudd til privateide lokaler og anlegg

- Bidra til å dekke kostnader ved lokaler og anlegg som brukes til aktivitet for innbyggere, lag og foreninger i Asker.
- Egen ordning for kunstgress. Der kommunen er inne med leieavtale vil det være særskilte vurderinger.
- Samme formelle krav som Frivillighetspakken (frivillighetsregisteret, ikke FAU, tros- livssyn, politiske, frivillighetssentraler mv. Ikke fylkes/regionsledd)
- Dekker deler av Strøm, Forsikring, Renhold, VA/Kommunale avgifter
- Etterskuddsvis for fjoråret.
- Dokumentasjon er faktura for kostnadene.  
I noen tilfeller er revisorgodkjent regnskap godkjent.
- I 2023 og 2024: Tildelt 25 % av godkjente kostnader.
- **Søknadsfrist 1. mars**

# Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr

- Mindre investeringer, anlegg og utstyr som bidrar til økt aktivitet, deltakelse og åpne møteplasser for frivillige lag og foreninger innen idrett, friluftsliv, kultur og annen frivillighet.
- Søknadsbeløp inntil 200.000,-.
- Anskaffelser av varig verdi. (ikke til forbruksartikler)
- Det er avsatt inntil to millioner kroner til ordningen. Beløpet skal fordeles slik:
  - 75 % og minst 1,5 million skal gå til idrettsformål
  - 0,3 - 0,5 million til øvrige formål

*Retningslinjer og nøkkelfordelingen er vedtatt i egen politisk sak: 0024/23, 1. juni 2023.*

- Idrettsrådet og Kulturrådet er høringsorgan. Gir prioritert liste over tiltak.
- Krav: Prosjektbeskrivelse, formål, målgruppe, budsjett, finansieringsplan.
- **Søknadsfrist 1. mars**

# Fritidskassa

- Legge til rette for at flere barn og unge kan delta i fritidsaktiviteter.
- Dekke kostnader til utstyr, reise, cup, leir og eller deltakeravgifter i faste, organiserte aktiviteter for enkelte barn i familier med økonomiske utfordringer.
- Barn og unge mellom 0 – 24 år.
- Organisasjoner må søke på vegne av konkrete barn/unge de kjenner til.
- Kan søkes om midler for ett år.
- Kommunen skal ikke vite navn på den/de det gjelder
- Tillitsbasert ordning.
- **Forløpende behandling.**



# Sommerferieaktiviteter 2024

- Målet med tilskuddsordningen er å legge til rette for at flere barn og unge kan delta i sommerferieaktiviteter, og sørge for en geografisk spredning av aktiviteter i hele Asker. I tillegg er det et mål at barn og unge, som av ulike grunner står i fare for å havne utenfor, får tilbud om friplasser eller tilrettelagt tilbud
- Frivillige organisasjoner, foreninger, stiftelser eller aksjeselskap som ønsker å tilby en sommerferieaktivitet i Asker kommune. Alle som mottar tilskudd, må være registrert i Brønnøysundregistrene.
- Forutsetning for tildeling av tilskudd er at søker tilbyr et antall friplasser. Det er opp til søker å bestemme hvor mange friplasser som kan tilbys. Det forutsettes at aktiviteten er inkluderende, og at det tilrettelegges for universell utforming i så stor grad det lar seg gjøre. I dialog med kommunen vil disse plassene tildeles barn med særskilte behov.
- Friplassene skal fordeles ut i samarbeid med Feriekontoret til Asker kommune
- Tilskuddsordningen er rammestyrkt og rammen avhenger av årlig budsjett. Tildelingen vil derfor variere etter hvor mange som søker. Ordinært tildelingsbeløp for sommerferieaktiviteter i 2023 var på kr 30.000,- pr uke.
- Aktivitetene skal markedsføres og skal legges inn på [www.hvaskjeriasker.no](http://www.hvaskjeriasker.no).
- **Søknadsfrist 1.februar 2024.**

# Jubileumstilskudd

- Lokale velforeninger og organisasjoner som feirer «rundt» jubileum, kan etter søknad gis tilskudd.
- Følgende jubileer og beløp gjelder:
  - 25 år: kr 5 000
  - 50 år: kr 7 500
  - 75 år: kr 10 000
  - 100 år: kr 15 000
  - 125 år: kr 20 000
  - 150 år: kr 25 000
- **Løpende tildelinger.**

# Aktivitetspotten

- Prosjekter, aktiviteter, arrangementer, og deltakelse på kurs som gjennomføres i Asker, eller kommer deltakere i Askerbaserte organisasjoner til gode.
- Det kan søkes om tilskudd innenfor f.eks. dans, sang, musikk, kunst, litteratur, teater, kulturarv, museal virksomhet, kulturminner, idrett, friluftsliv, egenorganisert aktivitet, inkluderingsarbeid, møteplasser for aktivitet m.v.
- Må være registrert i Brønnøysundregistrene.
- Gir ikke tilskudd til prosjekter som naturlig bør inngå i andre kommunale tjenesteområder enn Medborgerskaps budsjetter.
- Begynte som enn samlepott. Etter hvert som tiltak har fått egne ordninger, er de ikke lenger søkbare her.
- **Søknadsfrister 1.januar, 1.mai, 1.september, 1.november**

# Aktivitetspotten gir tilskudd til

- Arrangementer, men også en serie av enkeltarrangementer
- Kurs og kompetanse (leder/trenerkurs)
- Oppstartsstøtte til nye prosjekter

Eksempler: Konserter. historiebøker. familiearrangementer. idrettsarrangement. kunstkurs for barn. åpne lokale arrangementer. kulturminnedag. Lan. forfatterbesøk og foredragsholdere, arrangementer ute i naturen, oppvisninger med mer.

# Aktivitetspotten støtter ikke

## Vurdert som ikke tilskuddsberettiget:

- ordinære driftsaktiviteter i foreningene
- ordinær lønn
- turer, eller transportkostnader for medlemmers deltakelse
- nærmiljøsentralers ordinære program (anses allerede støttet)
- kan ikke få til samme prosjekt to ganger, eller fra flere kommunale ordninger
- vurderer beløp også opp mot gratis/delvis fritak for husleie i kommunale bygg seminarer eller
- sosiale turer for egen klubb
- gir ikke tilskudd til prosjekter som naturlig bør inngå i andre kommunale tjenesteområder enn Medborgerskaps budsjetter
- utstyr, investeringer, oppgraderinger, ferieaktiviteter (henvises til riktig tilskuddsordning)

Eksempler: Lønn til trenere og undommer. Tiltak innenfor skoletid i regi av FAU eller foreninger, kurs som er tiltenkt næringsliv eller skole, prosjekter som retter seg mot rehabilitering og behandling.



# Toppen av pyramiden, særskilte ordninger

- **Tilskudd til festivaler med kultur- og kunstformål.**  
Minst hver annet år. Minimum over 2 dager. Frist 15. november.
- Asker kulturfestival. Frist 1. februar
- Allmennyttig kulturformål og inngåtte avtaler kulturformål.
- Kunstgress
- Eie/Leie-avtaler idrett
- Asker Kirkelige fellesråd
- Områdeforum
- Frivilligsentraler/Nærmiljøsentraler

# Hvor mange søknader og organisasjoner?



**2 200**

søknader er  
behandlet  
i perioden  
2022-2024



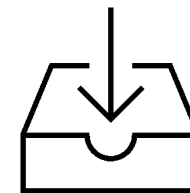
**18**

søknader  
behandlet hver  
arbeidsuke  
2022-2024



**317**

organisasjoner  
har registrert seg  
i Asker  
kommunes  
tilskuddsportal



**741**

innsendte  
søknader i  
tilskuddsportalen  
pr. mai 2024

# Fordeling 2024 pr. 29.5.24:

Ordning	Omsøkt 38.068.576,- (665 saker)	Tildelt 17.859.489,-
Hodetilskudd	4.364.600,- (106 saker)	4.356.400,- (105 innvilget)
Frivillighetspakken	1.315.000,- (129 saker)	1.560.000,- (128 innvilget)
Leietilskudd til barn og unge tom 19 år	4.326.340,- (25 saker)	2.092.371,- (23 innvilget)
Driftstilskudd til privateide lokaler og anlegg	13.208.704,- (32 saker)	3.015.442,- (31 innvilget)
Tilskudd til investering	Idrett: 2.632.453,- (38 saker) Kultur: 1.493.310,- (22 saker)	Idrett: 1.500.000,- (30 innvilget) Kultur og frivillighet: 380.500,- (11 innvilget)
Jubileumstilskudd	30.000,- (2 saker)	30.000,- (2 innvilget)
Aktivitetspotten 1. januar	4.771.655,- (83 saker)	1.324.400,- (54 innvilget)
Aktivitetspotten 1. mai	4.222.872,- (124 saker)	1.831.200,- (94 innvilget)
Sommerferietilbud	3.470.506,- (53 saker)	1.302.000,- (samfinansiering/Bufdir. midler) (45 innvilget)
Fritidskassa tom 29.5.24	1.356.136,- (51 saker)	467.176,- (samfinansiering/Bufdir. midler) (35 innvilget, 5 fremdeles til behandling)
* Særskilte ordninger er ikke med i denne oversikten		

# Klagesaker







- Vedtak i tilskuddssaker fattes etter forvaltningsloven. Tildelinger og avslag er å regne som enkeltvedtak. Det er klagerett på enkeltvedtak.
- I 2022-2024 er det sendt 4 saker til Klageutvalget som omhandlet Aktivitetspotten (0,18%).
- Klageutvalget opprettholdt i hovedsak vedtakene, men kommenterte at retningslinjene bør bli tydeligere.
- Det samsvarer med erfaringene fra prøveperioden. Tydeligere retningslinjer, særlig for aktivitetspotten, vil bli et viktig tema inn i evalueringsprosessen.

# Asker kommunes tilskuddsportal

- Alle søknader fra 2024 behandles i Asker kommunes tilskuddsportal.
- Det er et kommunikasjonsverktøy, der alle søknader, vedtak, rapportering, utbetalinger, mv skjer i en lukket plattform.
- Portalen har en side for søker, og en side for saksbehandler.
- Den åpner for direkte dialog om søknadene.
- Søkere bestemmer selv hvem som skal ha tilgang til foreningens side, all historikk ivaretas. Mindre sårbart ved skifte av styre/ledere.
- Sparer tid for kommunens ansatte.




Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**

 [Hjem](#) [Søknader](#) [Frister](#) [Meldinger](#) [Administrer  
organisasjon](#) [Spørsmål og svar](#)

## Velkommen

### Oppgaver

#### Ekspertpanel


 Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr  
*Frist: 03.03.2024*



### Sist besøkte søknader

TEST10356

TEST

 Fritidskassa  
*Frist: Løpende*



[Alle søknader >](#)

### Nye uleste meldinger

*Ingen uleste meldinger.*

SØKNADSRUNDE	FRIST
Grunnmuren: Hodetilskudd 2024	01.03.2024 23:59
Tilskudd til drift av privateide lokaler og anlegg	01.03.2024 23:59
Grunnmuren: Frivillighetspakken 2024	01.03.2024 23:59
Leietilskudd for lokaler til barn- og ungdomsaktivitet	01.03.2024 23:59
Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr	01.03.2024 23:59
Idrettsstipend 2024	01.04.2024 23:59
Kulturstipend 2024	01.04.2024 23:59
Aktivitetspotten - 1. mai 2024	01.05.2024 23:59
Fritidskassa	Løpende
Grunnmuren: Frivillighetspakken NYE foreninger	Løpende
Jubileumstilskudd	Løpende





# Søknader

Klikk på søknaden under for å gå til saksbilde.



AKTIVE

INAKTIVE

SAKSNR	TILSKUDDSORDNING	TITTEL	STATUS	S
TEST10356	Fritidskassa - alle skal med	Hildes testsak: 2 barn som trenger å spille i band	 Til behandling	2
TEST10354	Tilskudd til privateide lokaler og anlegg	Tilskudd til drift av privateide lokaler og anlegg - - TEST10354	 Utkast	0

Viser 1 til 2 av 2



[< Tilbake](#)



Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**



Hjem



Søknader



Frister



Meldinger



Administrer  
organisasjon

## Frister

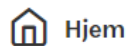
Klikk på oppgaven under for å gå til side for gjennomføring.

OPPGAVE	STATUS	FRIST	SAKSNUMMER	TITTEL	SØKNADSRUNDE	KOMMENTARER
Ekspertpanel	Påbegynt	03.03.2024		Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr		testsak

< Tilbake



Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**



Hjem



Søknader



Frister



Meldinger



Administrer  
organisasjon

## Meldinger

Klikk på meldingen under for å gå til sak for å lese den.

SAKSNUMMER	TITTEL	EMNE	DATO	
TEST10356	Hildes testsak: 2 barn som trenger å spille i band	Kontonummer	28.05.2024	

< Tilbake

Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**



Hjem



Søknader



Frister



Meldinger

Administrer  
organisasjon

Spørsmål og svar



asker.kommune.no

Saksnummer TEST10356  
Status Til behandling / 28.05.2024  
Søknadsrunde Fritidskassa

Dokumenter

Skjema og frister

Meldinger

Saksinnstillinger

NY MELDING



Saksbehandler / 28.05.2024 18:06

Til: HILDE NYGAARD &lt;hildeni@me.com&gt;

**Kontonummer**

Hei

Minner om at dere må legge inn korrekt kontonummer i portalen. Det gjøres under administrasjonsdelen.

Vennlig hilsen

Sofie Saksbehandler

SVAR



Saksbehandler / 28.05.2024 18:05

Til: HILDE NYGAARD &lt;hildeni@me.com&gt;

**Gjelder søknaden konkrete barn?**

Hei

Vi lurer på om søknaden gjelder 2 konkrete barn dere kjenner til. Vi skal ikke ha navn, men trenger bekreftelse på at det ikke er en generell søknad.

Vennlig hilsen

Sofie Saksbehandler





Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**



Hjem



Søknader



Frister



Meldinger



Administrer  
organisasjon



Spørsmål og svar

## Administrer organisasjon

Profil for **SÆTRE KFUK-KFUM - ONSDAGSKLUBBEN** Org nr: **998993849**

Informasjon om organisasjon

Betalingsmottaker

Godkjenne søknad om tilknytning (0)

Administrer brukerkontoer



SØK HER



HILDE NYGAARD ▾

Du er innlogget som  
**administrator** for  
**SÆTRE KFUK-KFUM -  
ONSDAGSKLUBBEN**

 [Hjem](#)

 [Søknader](#)

 [Frister](#)

## Administrer organisasjon

Profil for **SÆTRE KFUK-KFUM - ONSDAGSKLUBBEN** Org nr: **998993849**

[Informasjon om organisasjon](#)

[Betalingsmottaker](#)

[Godkjenne søknad om tilknytning \(0\)](#)

[Administrer brukerkontoer](#)

 [Min profil](#)

Andre brukerkontoer

[→\] Logg inn som HILDE NYGAARD](#)

[→\] Logg inn for ASKER KOMMUNE MEDBORGERSKAP \(974637758\)](#)

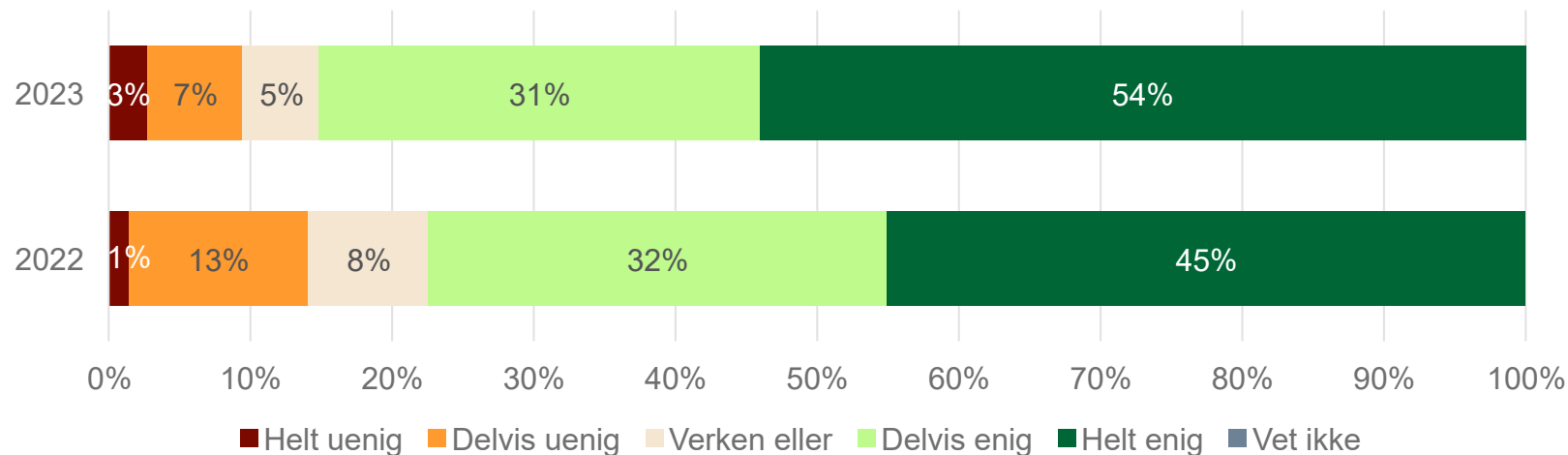
[👤+ Søk tilknytning til ny organisasjon](#)

[\[→ Logg ut](#)

# Hvilke tilbakemeldinger har frivilligheten gitt underveis?

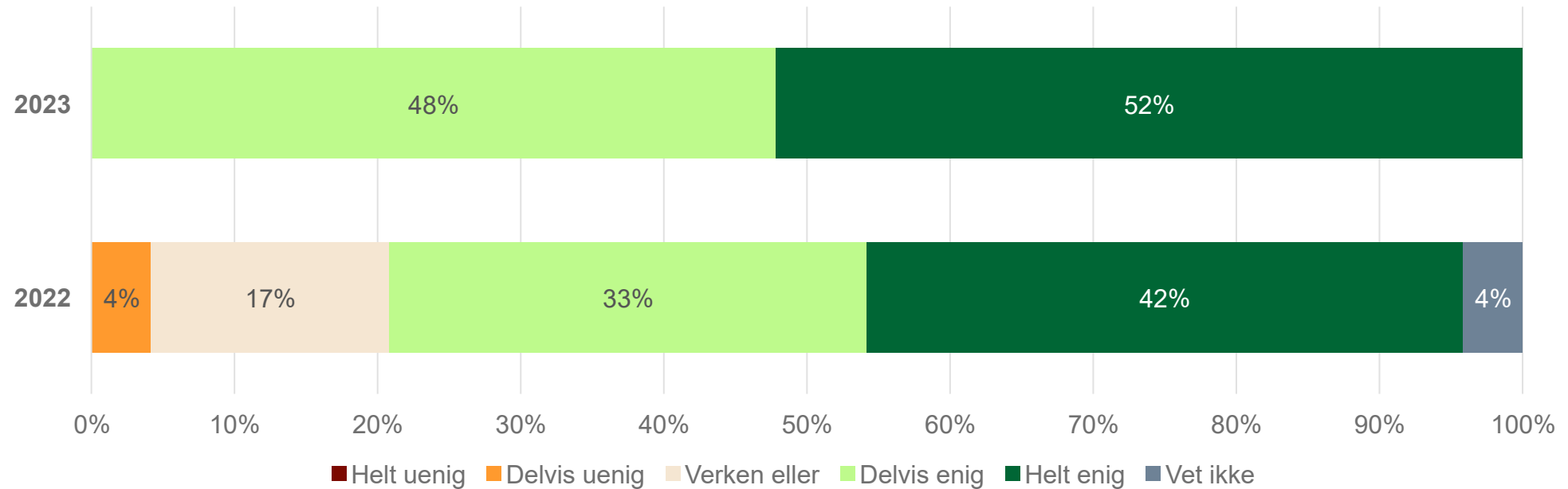
- Gjennomført frivillighetsundersøkelse i november 2018, 2022 og 2023, med noen få spørsmål om kommunens tilskuddsordninger
- Frivillighetens svar på spørsmålet om i hvilken grad de er fornøyd med samarbeidet med kommunen har økt.

Vi er tilfreds med hvordan samarbeidet med kommunen fungerte

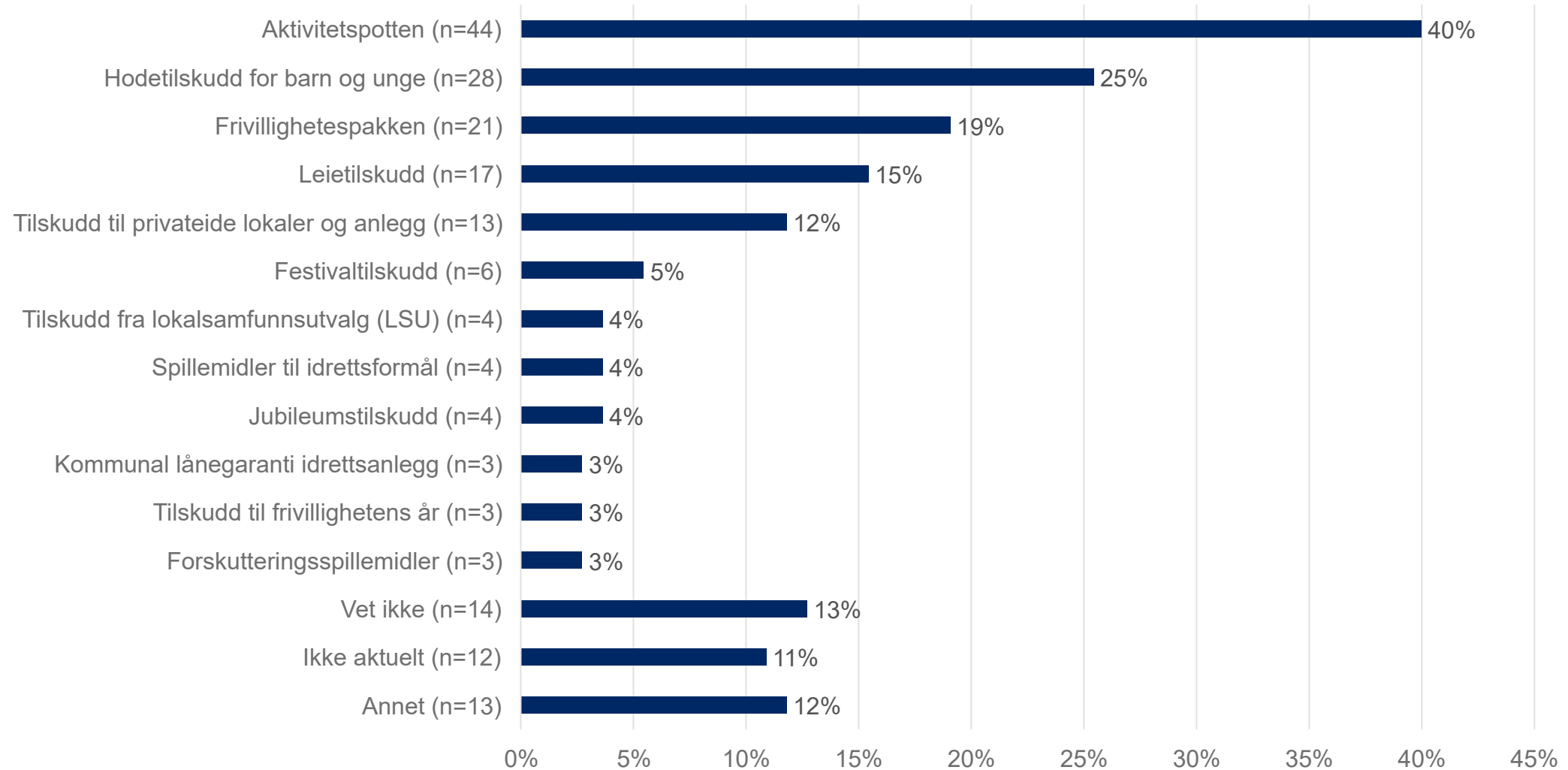


# Tilbakemelding på søknadsveiledning

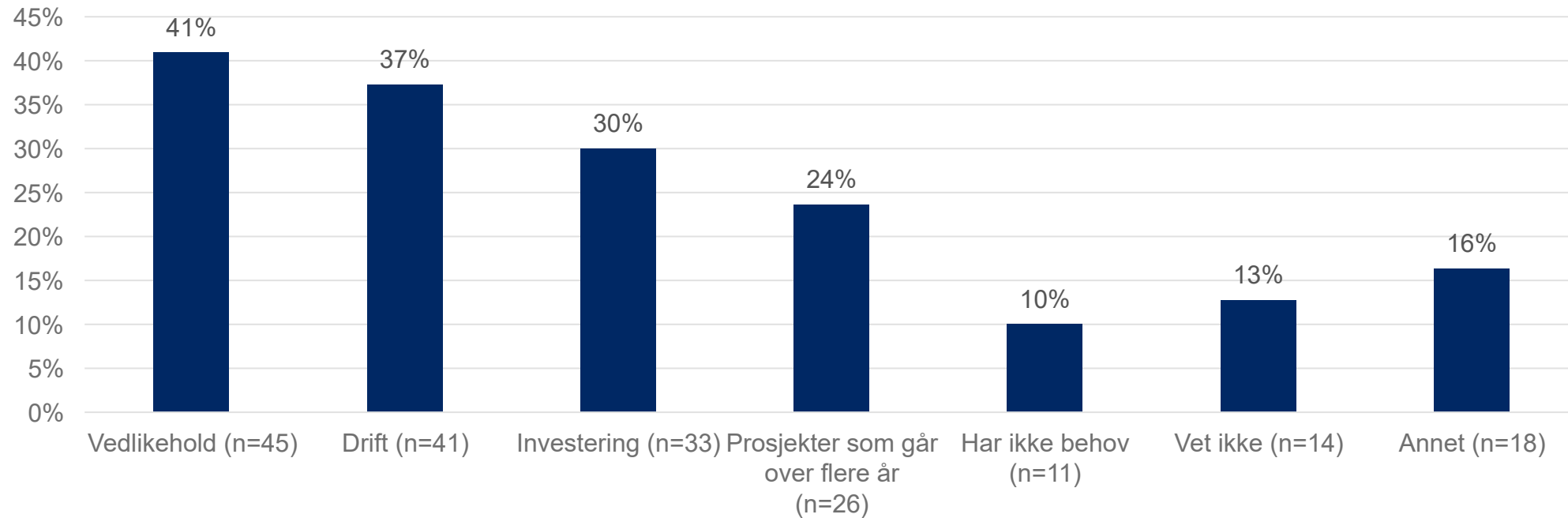
Vi opplevde veiledningen om kommunens tilskuddsordninger som god



# Hvilke tilskuddsordninger fra kommunen er viktigst for din organisasjon?



# Hvilke kostnader som det ikke kan søkes på fra kommunen i dag har din organisasjon behov for?





# Medvirkning og løpende evaluering

- Brukerundersøkelse til frivillige organisasjoner november 2022 og 2023 gjennomført
- Ukentlige henvendelser på veiledning og tilbakemeldinger på søknader
- Digital tilskuddsportal/insiktsfasen
- Opplæring/digitale informasjonsmøter
- Tydelige kontaktdetaljer
- Informasjon ut om ny søknadsfrister, og artikler i Askermagasinet

## Medvirkningsmøter og presentasjoner:

- 7. mars 2021 – Orientering i Frivillighetsutvalget
- 22. mars 2021 – Orientering i Asker Idrettsråd
- 7.juni 2021 – Orientering i Asker kulturråd
- 22.juni 2021 – Digitalt møte med frivilligheten
- 17.juni 2021- Direktør for medborgerskaps ledermøte
- 24. august 2021- Workshop frivilligheten, på NaKuHel
- 8. september 2021 – Kommunedirektørens ledermøte
- 20.september 2021 – ressursgruppe frivillighetsutvalget
- 21. september 2021 – Digitalt møte frivilligheten presentasjon ny modell
- 5.januar 2022 – orientering retningslinjer i ressursgruppe fra Frivillighetsutvalget
- 24.august 2022 – innspill på retningslinjer i fra ressursgruppe fra Frivillighetsutvalget
- 1.september 2022 presentasjon utvalg Medborgerskap
- 19. september 2022 digitalt informasjonsmøte frivilligheten
- 22. september 2022 fysisk informasjons møte frivilligheten
- 31.oktober 2022 ressursgruppe fra Frivillighetsutvalget
- 9. januar 2023 ressursgruppe fra Frivillighetsutvalget
- 19. januar 2023 presentasjon utvalg Medborgerskap
- 25. januar 2023 Evalueringsmøte frivilligheten
- Mai – sept 2023 Utvikling av ny ordning mindre investeringer og Fritidskassa –rådene
- Sept. – nov 2023 Utvikling av tilskudd sommerferieaktiviteter – dialogmøte med frivilligheten
- November 2023 Tilskuddsportalen presentert, festivalsøkere
- Februar 2024 Veiledning i Tilskuddsportalen ved 4 innbyggertorg, samt digitalt Tilskuddsportalkurs for foreninger

# Plan for evaluering 2024

*Et utdrag av problemstillingene som ønskes belyst:*

- Har nye harmoniserte retningslinjer fungert etter frivillighetens ønsker (jf. medvirkning i 2021)?
- Hvilke ordninger er det som er viktigst for frivillige organisasjoner?
- Hvordan har de åpne retningslinjene i Aktivitetspotten fungert?
- Bygger tilskuddsordningene opp under temaplanene i Medborgerskaps formål?
- Er det ordninger som mangler?
- Er tilskuddsrammen fordelt hensiktsmessig fordelt på ulike ordninger?
- Hvordan fungerer eApply for saksbehandlere og søkere?
- Hvordan har ordningene slått ut økonomisk for ulike foreninger – oversikt over total fordeling, fordelt på foreninger, etter organisasjon, Hvordan har kommunikasjonen om ordningene fungert?
- Hva har tilskuddene bidratt til?

## Kilder til kunnskap:

- **eApply:** Statistikk på tildeling i eApply (tildelinger pr. organisasjon, KOSTRA / tjeneste pr. ordning)
- **Frivillighetsundersøkelsen** gjennomført i nov 2022 og 2023
- **Klagesakene** – evalueringsgrunnlag, egne møter med kommuneadvokaten og tilbakemeldingene fra klagenemda
- **Løpende evaluering 2020-2024** Erfaringsbasert kunnskap fra fagvurderinger og tildelingspraksis. Gjennomgå begrunnelser for avslag og prinsipielle vurderinger.
- **Brukerundersøkelse** Utforme digital brukerundersøkelse i SurveyExact som går på måling av brukervennlighet av ny digital portal.
- **Fokusgruppe** – åpent digitalt møte med frivilligheten

Politisk sak i utvalg medborgerskap 4.kvartal 2024 med endelige retningslinjer for søkbare tilskuddsordninger i medborgerskap

# Søke om tilskudd til kultur, idrett, friluftsliv og frivillighet, og se hvem som har fått tildeling her:

- <https://www.asker.kommune.no/frivillighet-og--innbyggersamarbeid/tilskuddsordninger/>

Her finnes Asker kommunes ordninger samt tips til andre søknadsordninger.

## Innhold

[Ny tilskuddsportal](#) ↓

[Tilskuddsordninger](#) ↓

[Stipender og legater](#) ↓

[Andre tilskuddsmuligheter](#)

↓

[Priser og utmerkelser](#) ↓

[Tildelinger av tilskuddsmidler](#) ↓

## Tilskuddsordninger

### Tilskuddsordning for sommerferieaktiviteter 2024

For organisasjoner som ønsker å arrangere ferieaktiviteter for barn og unge sommeren 2024. **Søknadsfrist 1.februar.**

### Asker kulturfestival - tilskudd til arrangører

Søknadsfrist er 1. februar

### Aktivitetspotten

Tilskudd til prosjekter, aktiviteter, arrangementer og kursdeltakelse.

**Frist 1. januar, 1. mai, 1. september, 1. november.**

### Fritidskassa - alle skal med

Ingen søknadsfrist.

### Hodetilskudd

Støtte per aktive medlem i foreningen mellom 0-19 år.

**Frist 1.mars.**

## Andre tilskuddsmuligheter

I tillegg til Asker kommunes tilskuddsmidler til kultur, idrett og fritid, finnes nasjonale og fylkeskommunale støtteordninger man kan søke på.

Her er et utvalg nettsider (oversikten er ikke uttømmende - tips oss gjerne lenkene for å lese om de ulike ordningene:

- [Statlige tilskuddsordninger til frivillige organisasjoner](#) ↗
- [Regjeringen](#) ↗
- [Viken fylkeskommune](#) ↗
- [Sparebankstiftelsen DNB](#) ↗
- [Gjensidigestiftelsen](#) ↗
- [Stiftelsen Dam](#) ↗
- [Kavlifondet](#) ↗
- [Frifond](#) ↗
- [Momskompensasjonsordningen](#) ↗ (regjeringen)
- [Zuccarellostiftelsen](#) ↗
- [Fritt ord](#) ↗ - fremme av ytringsfrihet, offentlig debatt, kunst og kultur
- [Ikea Nabofond](#) ↗ - støtte til lokale prosjekter
- [Kronprinsparets fond](#) ↗ - prosjekter som støtter ungdom
- [Anthonstiftelsen](#) ↗ - støtte til prosjekter og utdanning for barn og unge
- [Stiftelsen Scheibler](#) ↗ - støtte samfunnsnyttige og kulturelle tiltak



Asker  
kommune

# Direktørens orienteringer

Utvalg for medborgerskap 30. mai 2024

Christer Best Gulbrandsen

# Endringer ved Asker innbyggertorg høsten 2024

Med bakgrunn i effektivisering og bedre ressursbruk gjør vi følgende endringer i Asker sentrum:

- Redusert kafédrift
  - Kjernetid bemanning kl.11-14 man-tors
- Asker frivilligsentral sitt kontor flyttes fra Hasselbakken til Asker innbyggertorg
- Hasselbakken består som "Frivillighetens hus"
- Aktiviteter fortsetter som før på innbyggertorget og Hasselbakken

# Solidaritetsfond og muligheter for å bruke dette til å subsidiere deltakelse i kommunale tilbud

- Utvalgets bevilgning til solidaritetsfond o.l. i idrettsråd og kulturråd er gitt uten andre bindinger enn at pengene skal gå til formålet.
- Kulturråd og idrettsråd står fritt til å velge hvordan formålet ivaretas, og kan både velge å gi støtte til deltakelse i kommunale tilbud og velge ikke å gjøre det.
- Midler fra BUFDIR som går til ordningen «Fritidskassa» har statlige føringer, og kan ikke brukes til å subsidiere lovpålagte kommunale tilbud, jf. forskrift om tilskudd til inkludering av barn og unge, § 3-3, bokstav b.
- Utvalget vil få en orientering i løpet av høsten om hvordan idrettsråd og kulturråd har valgt å innrette sine ordninger



# Stiftelsesmøter områdeforum

1. Søndre Hurum områdeforum stiftet 21. mars, styre på 9 personer
2. Nordre Hurum/Søndre Røyken områdeforum stiftet 29. april, styre på 7 personer
3. Heggedal og omegn områdeforum stiftet 23.mai, styre på 15 personer
4. Østbygda områdeforum stiftet 29.mai



Heggedal og omegn





Søndre Hurum

## Status øvrige

- Borgen områdeforum- stiftelsesmøte 13. juni
- Holmen: Arbeidsgruppa har utarbeidet vedtektene. Neste møte er torsdag 18. juni, jobber seg mot et stiftelsesmøte etter sommeren.
- Asker i prosess
- Spikkestad i prosess

# Veien videre

Samarbeidsavtaler- etter behandling i august

Dialogmøter – høst

Tverrfaglig team- etableres

Takk til alle som kom på stiftelsesmøte til Nordre Hurum/ Søndre Røyken Områdeforum i kveld, og en stor takk til arbeidsgruppen, som siden oktober 2023 har jo... Se mer



# Ny nasjonal handlingsplan – Alle inkludert!

- Regjeringen la 30. april 2024 fram *Alle inkludert! – handlingsplan for like muligheter til å delta i kultur-, idretts- og friluftslivsaktiviteter 2024-2026* - <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/alle-inkludert/id3036723/>
- Planen inneholder 43 tiltak, fordelt på 6 innsatsområder: Priser, informasjon, mangfold, medvirkning, samhandling, kunnskap
- 6 tiltak berører tilskuddsordninger, og kan medføre økte tilskudd
- Ellers er det mange tiltak knyttet til informasjon og kunnskapsutvikling og -formidling



# Ny rekord i spillemidler per søknad til Asker

År	Sum tildeling	Antall søknader
2020	25 277 000	84
2021	43 761 000	74
2022	36 459 000	63
2023	35 687 000	51
2024	41 800 000	47
TOTALT	182 984 000	

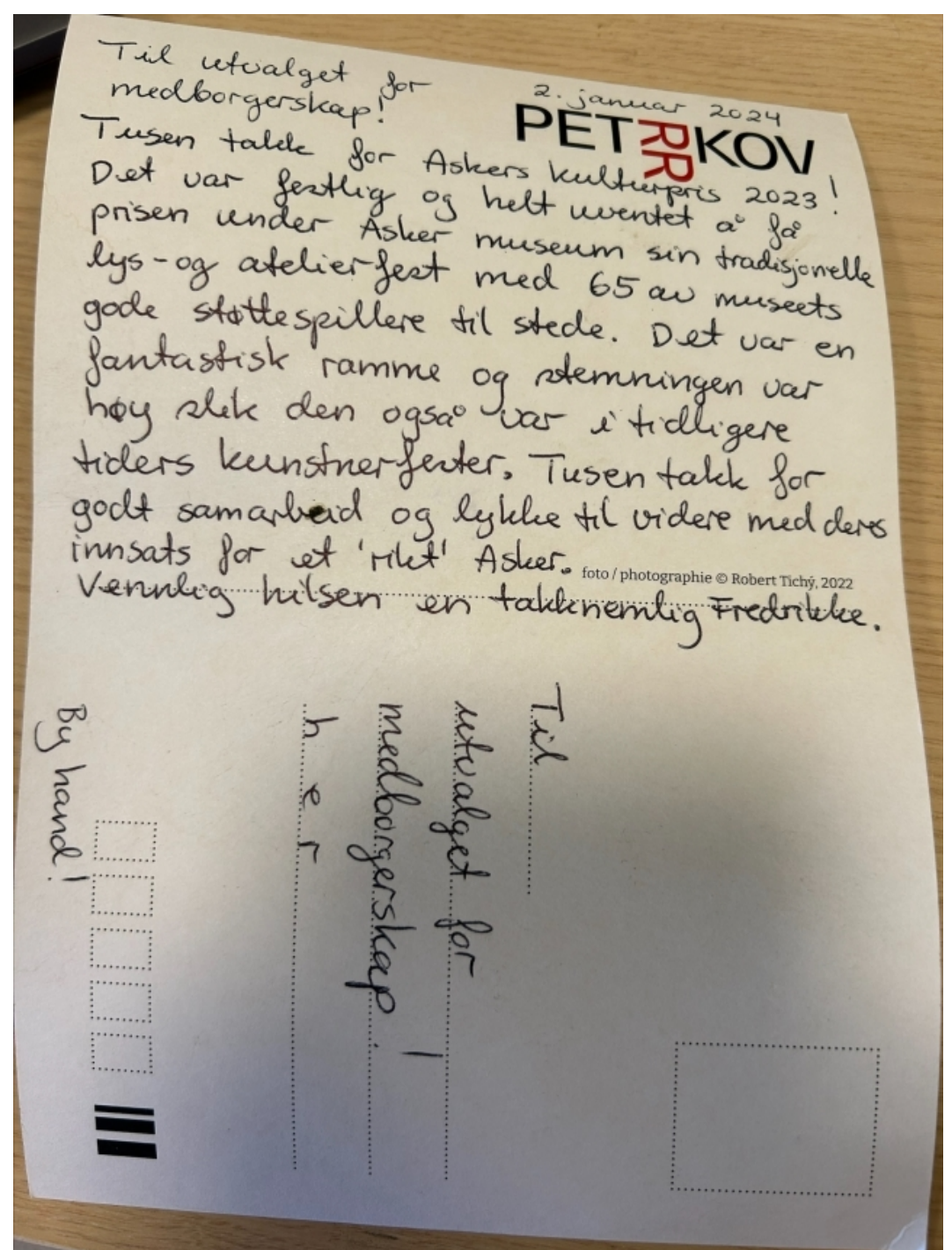




# Tilbud og deltagelse på fritidsaktiviteter for personer med nedsatt funksjonsevne

- Utvalg velferd hadde en orienteringssak om dette i møtet 28. mai – sak 19/24
- Saken gir god bakgrunnsinformasjon om CRPD, brukermedvirkning, fritidsaktiviteter og tjenester til målgruppen
- Merk særlig informasjon om Aktiv fritid, som er del av tjenesteområde medborgerskap, i saken
- Vi oppfordrer utvalget til å se strømmingen fra dette møtet

# Takk fra prisvinner





Asker  
kommune



## Møteinnkalling

Utvalg	Dato	Sted
Utvalg for medborgerskap	30.05.2024 kl. 17:00	Asker rådhus

### Merknad

Eventuelt forfall meldes snarest til:

Politisk.sekretariat@asker.kommune.no.

Varamedlemmer møter etter nærmere avtale med møtesekretær.

### Tema:

- Tilskuddsordninger til frivilligheten v/rådgiver Marte Kvernland (kl. 15.45 – 16.30)
- Workshop - evaluering av innbyggertorg (kl. 17.00 – 18.00)

### Presentasjon

- Friluftslivets ferdselsårer v/rådgiver Heidi Rustand (20 min)

### Sakskart

---

#### Saker til behandling

---

18/24	24/08787-1	Godkjenning av protokoll fra møte 25.04.2024
-------	------------	--

---

19/24	24/06519-2	Status og videre arbeid med utlånsordninger i Asker kommune
-------	------------	---

---

20/24 24/06711-1 Demenskor i Asker - frivillighet og kommunalt samarbeid

---

21/24 24/07968-1 Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune

---

22/24 24/07303-1 Årsrapport 2023 Asker kommune

---

23/24 24/07308-1 Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

---

### **Referatsaker**

---

Asker, 16.05.2024  
Bente Anie Stein Mathisen  
Leder i utvalg



## Møteprotokoll

### Utvalg for medborgerskap

<b>Dato</b>	<b>Tid</b>	<b>Sted</b>
30.05.2024	17:00 – 21:15	Asker rådhus

Møtet ble ledet av Bente Stein Mathisen.

#### Til stede:

Funksjon	Navn	Møtte for
Leder i utvalg	Bente Stein Mathisen (H)	
Nestleder	Tobias Waage Bremnes (V)	
Utvalgsmedlem	Line Johansen (H)	
Utvalgsmedlem	Per Modig Sletaune (H)	
Utvalgsmedlem	Heidi Merete Johansen (H)	
Utvalgsmedlem	Simen Velle (FrP)	Karin Woldseth
Utvalgsmedlem	Ronnie M. A. G. Larsen (A)	Solav Abbas
Utvalgsmedlem	Mona Kristin Nordli (R)	
Utvalgsmedlem	Oddvar Igland (Sp)	

Forfall: Simen Velle (FrP)  
Ronnie Larsen (A)

#### Fra administrasjonen møtte:

Christer Best Gulbrandsen	direktør
Jorunn Sørli Tryti	protokollfører

Møtet ble satt med 9 medlemmer til stede. Det var ingen merknader til innkallingen eller habilitet.:



## Saksliste

Side

---

### Saker til behandling

---

<a href="#">18/24</a>	24/08787-1	Godkjenning av protokoll fra møte 25.04.2024	3
-----------------------	------------	--	---

---

<a href="#">19/24</a>	24/06519-2	Status og videre arbeid med utlånsordninger i Asker kommune	3
-----------------------	------------	---	---

---

<a href="#">20/24</a>	24/06711-1	Demenskor i Asker - frivillighet og kommunalt samarbeid	4
-----------------------	------------	---	---

---

<a href="#">21/24</a>	24/07968-1	Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune	6
-----------------------	------------	---	---

---

<a href="#">22/24</a>	24/07303-1	Årsrapport 2023 Asker kommune	6
-----------------------	------------	-------------------------------	---

---

<a href="#">23/24</a>	24/07308-1	Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune	7
-----------------------	------------	--	---

---

<a href="#">24/24</a>	24/07965-1	1. tertial rapport 2024 - økonomi	8
-----------------------	------------	-----------------------------------	---

---

### Referatsaker

---

---

# Saker til behandling

## 18/24 Godkjenning av protokoll fra møte 25.04.2024

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	18/24

Leders forslag til vedtak:

1. Protokoll fra møte i medborgerskap 25.04.2024 godkjennes slik den foreligger.

## Behandling

Igland (SP) hadde i møte 25.04.24 en bemerkning til protokoll fra møte 21.03.2024. Representanten kan ikke se at protokoll fra 21.03.24 er blitt endret. Administrasjonen vil følge opp dette.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Protokoll fra møte i medborgerskap 25.04.2024 godkjennes slik den foreligger.

[Lagre vedtak]

## 19/24 Status og videre arbeid med utlånsordninger i Asker kommune

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	19/24

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. BUA som utlånsordning videreføres på permanent basis.
2. For å harmonisere tilbudet i Asker kommune foreslås det videreføring av samdriftsmodellen, som beskrevet, for eksisterende og eventuelt nye utlånsordninger utover BUA hovedutlånsordning og utlånsordningen i Vardåsen. Dette må skje innenfor eksisterende rammer eller ved eksterne tilskudd.

### **Behandling**

Virksomhetsleder Bente Flygind var til stede under behandling av saken.

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak**

1. BUA som utlånsordning videreføres på permanent basis.
2. For å harmonisere tilbudet i Asker kommune foreslås det videreføring av samdriftsmodellen, som beskrevet, for eksisterende og eventuelt nye utlånsordninger utover BUA hovedutlånsordning og utlånsordningen i Vardåsen. Dette må skje innenfor eksisterende rammer eller ved eksterne tilskudd.

[Lagre vedtak]

### **20/24 Demenskor i Asker - frivillighet og kommunalt samarbeid**

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Eldrerådet	23.05.2024	15/24
2 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	20/24

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024 og i handlingsprogrammet for 2025-2028.

2. Kommunedirektøren bes komme tilbake med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd i 2026.

## Behandling

Virksomhetsleder Frøydis Rui-Rahman innledet saken og svarte på oppklarende spørsmål sammen med rådgiver Silje Handeland.

Stein Mathisen fremmet på vegne av H, FrP, A og SP, følgende forslag til endring av kommunedirektørens innstilling punkt 1:

1. *Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024. Det gjøres en ny vurdering av kostnadene for 2025 i forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2025-2028.*
2. *Pkt 2 støttes slik det står.*

Igland (SP) fremmet forslag om nytt vedtakspunkt 3:

*Utvalget anmoder kommunedirektøren om å ta initiativ til en dialog med Asker demensforening om etablering av et demenskor i midtre/søndre del av kommunen.*

Forslag fremmet av Stein Mathisen ble vedtatt mot 2 (R, V) stemmer.

Kommunedirektørens innstilling punkt 2 ble enstemmig vedtatt

Forslag fremmet av Igland ble enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024. Det gjøres en ny vurdering av kostnader for 2025 i forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2025-2028.
2. Kommunedirektøren bes komme tilbake med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd i 2026.
3. Utvalget anmoder kommunedirektøren om å ta initiativ til en dialog med Asker demensforening om etablering av et demenskor i midtre/søndre del av kommunen

[Lagre vedtak]

## 21/24 Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	21/24

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Utvalget tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* til orientering.

### Behandling

Rådgiver Ingunn Liabø Fauske innledet saken og svarte på oppklarende spørsmål sammen med virksomhetsleder Jan Erik Lindøe.

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### Vedtak

1. Utvalget tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* til orientering

[Lagre vedtak]

## 22/24 Årsrapport 2023 Asker kommune

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Årsrapport 2023 tas til orientering

### **Behandling**

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Innstilling/Vedtak**

1. Årsrapport 2023 tas til orientering

[Lagre vedtak]

### **23/24 Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune**

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Årsregnskap og årsregnskap 2023 for Asker kommune vedtas.



## Behandling

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

## Innstilling/Vedtak

1. Årsregnskap og årsregnskap 2023 for Asker kommune vedtas.

[Lagre vedtak]

## 24/24 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

Beløp i 1000	
<b>Budsjettendring</b>	<b>2024</b>
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	

Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		

Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.

## Behandling

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble vedtatt mot 1 (FrP) stemme.

## Innstilling/Vedtak

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

<b>Beløp i 1000</b>	
<b>Budsjettendring</b>	<b>2024</b>
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000

1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	
Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	

Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>



2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.

[Lagre vedtak]

## Referatsaker

1.	Rådgiver Marte Kvernland og Hilde Nygaard orienterte i tematimen om tilskuddsordninger til frivilligheten (presentasjon).
2.	Virksomhetsleder Synnøve Osmundsen og rådgiver Heidi Thommessen innledet til workshop om evaluering av innbyggertorg (presentasjon). Forsker Eugene Guribye holdt en presentasjon om « <i>hvilken rolle kan kommunen ha som til rettelegger</i> »
3..	Virksomhetsleder Bente Flygind orienterte om friluftslivets ferdselsårer (presentasjon)
4..	Seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind orienterte om årsrapport, 1. tertialrapport og strategiske mål og rammer (presentasjon)
5.	Direktør Christer Best Gulbrandsen orienterte om følgende: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Endringer v/Asker innbyggertorg</li> <li>• Juridiske avklaringer om solidaritetsfond og muligheter for å bruke dette til å subsidiere kulturskoleplasser etc.</li> <li>• Status områdeforum</li> <li>• Alle inkludert!</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ny rekord i spillemidler til Asker</li> <li>• Orientering om fritidsaktiviteter for personer med funksjonsnedsettelse</li> <li>• Takkehilsen for kulturprisen</li> </ul>
6..	<p>Bente Stein Mathisen (H) stilte spørsmål om redusert åpningstid ved Holmen svømmehall og hvorfor dette skjer. Ref. sak utvalget behandlet i januar 2024..</p> <p>Direktør Christer Gulbrandsen ga et foreløpig svar og vil komme tilbake til saken.</p>
7.	<p>Solav Abbas (A) stilte spørsmål om bommer på skogsbilveier i Hurum.</p> <p>Direktør Christer Gulbrandsen svarte på spørsmålet.</p>



## Tilleggskart

**Utvalg**

Utvalg for medborgerskap

**Dato**

30.05.2024 kl. 17:00

**Sted**

Asker rådhus

### Merknad

Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.

### Sakskart

---

**Saker til behandling**

---

24/24 24/07965-1 1. tertial rapport 2024 - økonomi

---

**Referatsaker**

---

Asker, 24.05.2024  
Bente Anie Stein Mathisen  
Leder i utvalg



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/08787-1

**Saksbehandler**  
Jorunn Sørli Tryti

**Behandles av**  
Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
30.05.2024

### Godkjenning av protokoll fra møte 25.04.2024

#### Leders forslag til vedtak:

1. Protokoll fra møte i medborgerskap 25.04.2024 godkjennes slik den foreligger.

#### 1. Sammendrag

Vedlagt følger protokoll fra møte 25.04.2024.

Bente Stein Mathisen  
leder

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

#### Vedlegg:

Protokoll Utvalg for medborgerskap 25.04.2024



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/08787

**Saksbehandler**  
Jorunn Sørli Tryti

**Behandlet av**  
1 Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**      **Saksnr.**  
30.05.2024      18/24

### **Godkjenning av protokoll fra møte 25.04.2024**

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 18/24

#### **Behandling**

Igland (SP) hadde i møte 25.04.24 en bemerkning til protokoll fra møte 21.03.2024. Representanten kan ikke se at protokoll fra 21.03.24 er blitt endret. Administrasjonen vil følge opp dette.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Protokoll fra møte i medborgerskap 25.04.2024 godkjennes slik den foreligger.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/06519-2

**Saksbehandler**  
Line Møller

**Behandles av**  
Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
30.05.2024

### **Status og videre arbeid med utlånsordninger for sports- og fritidsutstyr i Asker kommune**

#### **Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. BUA som utlånsordning videreføres på permanent basis.
2. For å harmonisere tilbudet i Asker kommune foreslås det videreføring av samdriftsmodellen, som beskrevet, for eksisterende og eventuelt nye utlånsordninger utover BUA hovedutlånsordning og utlånsordningen i Vardåsen. Dette må skje innenfor eksisterende rammer eller ved eksterne tilskudd.

#### **1. Sammendrag**

Asker kommune har siden overdragelse fra Asker idrettsråd i oktober 2022 driftet utlån av aktivitetsutstyr gjennom utlånsordningen BUA. Det vedtatte prøveprosjektet over to år utløper i oktober 2024. Kommunedirektøren foreslår å videreføre BUA, utlånsordningen i Asker, på permanent basis. Dette kan gjennomføres innenfor eksisterende økonomiske rammer.

Utlånet økte i 2023 med 32% fra året før. Videre vekst er begrenset av rammene, ikke av etterspørsel. Erfaring fra arrangementene BUA har deltatt på viser at tilbudet i stor grad treffer ønsket målgruppe – barn og unge som av sosiale eller økonomiske årsaker har behov for å låne utstyr for å kunne delta. Tilbudet vil i hovedsak kunne leveres som i dag, men vekst i utlånstall, samt fortsatt deltagelse på aktivitetsdager i regi av skolene vil i mindre grad være mulig innenfor eksisterende rammer.

Bærekraft er også et viktig aspekt, erfaringen er at det krever tett oppfølging og vedlikehold å holde en god og bærekraftig utstyrspark. Godt utstyr fremmer



omdømme og deltagelse for ordningen, og har vært et fokusområde siden overtagelsen i 2022.

Erfaringen er så langt at den beste muligheten for harmonisering er en samdriftsmodell. Det innebærer at Asker kommune har og drifter den største utlånsordningen sentralt i nærhet til Asker sentrum (nå Heggedal) og BUA Vardåsen. For utlånsordninger driftet av frivilligheten dekker kommunen tilgang til utlånssystemet, og bidrar med kompetanse, utstyr og støtte til vedlikehold. Per i dag gjelder dette BUA Hurum og BUA Vollen. Det er et ønske om å opprette en tilsvarende utlånsordning med samdriftsmodell på Spikkestad, noe som må vurderes om er mulig innenfor eksisterende rammer, eller om det vil kreve eksterne tilskudd.

BUA er et stadig viktigere og mer benyttet tilbud for Asker kommune sine innbyggere.

## **2. Bakgrunn for saken**

I 2022 ble det vedtatt et 2-årig prøveprosjekt da utlånsordningen ble overdratt fra Asker idrettsråd (AIR) til Asker kommune for videre drift (saksnummer 0007/22). De unges kommunestyre bevilget i 2022 midler til en ny BUA-bod i Asker sentrum (saksnummer 3/22).

Det 2-årige prøveprosjektet med ny driftsmodell av utlånsordninger i Asker kommune går frem til 1.oktober 2024. For å sikre videre drift av tilbudet legges denne saken frem nå. Det ble i utvalg for medborgerskap 25.04.24 gitt en orientering om status for BUA Asker.

## **3. Saksopplysninger**

BUA Asker har flere lokasjoner og drifter ulike ordninger både selvstendig og i samarbeid med andre aktører.

**BUA Heggedal** – Helårs drift av utlånsordning på Heggedal skole. BUA Heggedal har fra 2022 til 2023 økt sitt utlån med 32%. Dette er i tråd med økningen i utlån vi ser nasjonalt. Tallen blir hentet ut fra BUA Norge sitt utlåns system. Vi opplever å ha vokst ut av lokalene i Heggedal, og det ønskelig med nye lokaler for BUA.

**BUA Vardåsen** – Sesongbasert utlånsordning vinter. Bua Vardåsen låner ut gratis heiskort for å tilrettelegge for økt inkludering. Vinteren 2024 var det 200 utlån fordelt på 12 åpningsdager.

Seks unge arbeidstakere bemanner ordningene i Heggedal og Vardåsen i åpningstiden.

**BUA Asker verksted** - Med kontinuerlig slitasje på utstyr, spesielt gjennom vinteren, er det et stort behov for vedlikehold og reparasjon. Grunnet plassmangel og

lokalenes utforming i Heggedal er det opprettet et midlertidig verksted på Holmen slik at vi på best mulig måte kan ta vare på økene utstyrsbeholdning. At verksted og utlån ikke er samlokalisert krever mye logistikk, og er derfor ressurskrevende.

**Utstyrsordning for skoler, SFO samt lag og foreninger** er opprettet i år slik at BUA Asker til enhver tid har nok utstyr til å kunne bidra på arrangementer eller aktiviteter i tillegg til det private utlånet. Utstyret kan etter avtale enten hentes av skolene selv, eller BUA kan komme til arrangementet med utstyr i tilhenger. Muligheten for at BUA stiller opp med henger og personal er begrenset, og etterspørselen kan ikke dekkes innenfor eksisterende rammer. Ved at BUA bidrar med utstyr eller deltar på aktivitetsdager kan vi møte etterspørselen fra de som av ulike årsaker ikke har mulighet til å låne ved en fast utlånsordning. I rapporten *Kunnskap om virkning og drift av utstyrssentraler*<sup>1</sup> blir mobile utlånsordninger fremhevet som et ønsket tiltak.

**Arrangementer** - Vintersesongen 2024 har BUA Asker deltatt på ni skidager i Vardåsen skisenter med barne- og ungdomskoler fra Asker kommune. Det er totalt blitt registrert 300 lån fordelt på disse dagene. Gratisprinsippet i grunnskolen står sterkt, og skolene har ikke anledning til å arrangere ski- eller aktivitetsdager uten å stille med utstyr til de elevene som ikke har dette selv. Stor etterspørsel gjør at denne delen av utlånsordningen krever mer ressurser enn vi har per i dag. Vi vil ikke kunne videreføre dette i samme grad, og møte etterspørselen fremover innenfor eksisterende ramme. Tilbakemeldinger fra flere av skolene er at BUAs tilstedeværelse bidrar til å få flere i aktivitet på skidagene enn de har erfart tidligere år.

### **Samdrift av BUA på Hurum og Vollen**

Asker kommune dekker tilgang til utlånssystemet, og bidrar med kompetanse, utstyr og støtte til vedlikehold i utlånsordninger driftet av frivilligheten. Klokkarstua nærmiljøsentral jobber for helårsdrift av utlånsordningen på Hurum. Vollen nærmiljøsentral drifter sesongbasert på sommeren. BUA Hurum er nylig tildelt midler fra Bufdir april 2024, og kan nå opprettholde driften i 3 år med støtte og kompetanse fra Asker kommune.

**Samarbeid med andre** - Gjennom et samarbeid med Omigjen har vi fått mulighet til å hente ut brukte sykler fra Yggeset gjenvinningsstasjon. BUA reparerte 30 sykler, og bidro med dette til at 20 barn julen 2023 fikk sykkel i julegave, og at 10 gjenbrukssykler nå lånes ut på BUA Heggedal. Dette er sykler som ellers ville blitt kastet. Det kastes 7,5 tonn sykler på Yggeset gjenvinningsstasjon hvert år.

**Finansiering.** BUA Asker er delfinansiert av midler fra Bufdir, og er helt avhengig disse midlene for å kunne drifte ordningen som i dag. Det vil i november 2024 søkes om videre tilskudd fra Bufdir for perioden 2025 til 2027. Dersom finansiering fra Bufdir ikke videreføres, vil dette innebære reduksjon i tilbudet.

---

<sup>1</sup> [Kunnskap om virkning og drift av utstyrssentraler](#)

**Samlokalisering.** BUA arbeider for å samlokalisere verksted og hovedutlånsordning i nærheten av Asker sentrum. Dette vil frigjøre ressurser, øke tilgjengelighet med kollektivtransport og fremme samarbeid med andre. Vi har mål om å gjøre BUA til en møteplass for inkludering og aktivitet. Det er ikke mulig i dagens lokaler.

**Rapporter og handlingsplaner.** Senter for forskning på sivilsamfunn og frivillig sektor kom i 2023 med delrapport 2 av «Kunnskap om virkning og drift av utstyrssentraler». Her kommer det frem at: *«60 prosent oppgir at utstyrssentraler har betydning for aktivitetsnivået deres. Omtrent 75 prosent av låntakerne rapporterer at utstyret gir dem muligheten til å delta i aktivitet, noe som kan tyde på at utstyrssentraler er vel så betydningsfulle for sosial inkludering som for økt fysisk aktivitet».*

I regjeringens nye handlingsplan «Alle inkludert!» er utstyrssentraler et av punktene for å få barn og unge med i aktivitet. BUA Asker er et slikt tiltak, men er avhengig av kommunale midler, stiftelsesmidler og samarbeid med frivilligheten for å kunne videreutvikle og harmonisere tilbudet i Asker.

#### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Kommunedirektørens vurdering er at koordinering og drift av utlånsordninger i Asker kommune bør videreføres. Dette vil bidra til å forankre tilbudet, øke forutsigbarheten og sikre likeverdige vilkår for fysisk aktivitet blant askerbøringer. En samdriftsmodell med frivilligheten er avgjørende for videre utvikling og harmonisering av utlånsordninger i Asker. Samlokalisering av hovedutlånsordningen og verkstedet vil bidra til bedre bruk av ressurser, og kan også muliggjøre nye, gode samarbeid med virksomheter i oppvekst og velferd. Videreføring innenfor dagens rammer gir ikke mulighet for vekst og deltagelse på aktivitetsdager i samme omfang som i dag. Det vil allikevel kunne fortsette å være et attraktivt tilbud for innbyggerne.

Utlånsordningene spiller en rolle i å fremme sosial bærekraft. Gjennom tilgang til gratis utstyr bidrar de til å utjevne sosiale forskjeller og fremme like muligheter for alle til å delta i aktivitet. Gjennom gjenbruk av utstyr reduserer utlånsordningene det totale forbruket. Ved å tilby en alternativ løsning til å kjøpe nytt utstyr, reduseres behovet for å eie eget utstyr. Utlånsordninger fremmer økonomisk bærekraft og delingsøkonomi ved å tilby gratis utstyr til de som ikke har økonomi til å kjøpe eget. Dette bidrar til å redusere økonomiske barrierer for deltakelse i aktiviteter, og kan føre til økt sosial inkludering.

#### **5. Konklusjon**

Basert på opplysningene lagt frem, etterspørselen og de økonomiske, sosiale og miljømessige fordelene ved utlånsordninger, anbefaler kommunedirektøren at sak om videre drift av utlånsordninger i Asker kommune, tas til orientering.

Videreføring av nåværende ordning innenfor dagens økonomiske rammer fremstår uten negative konsekvenser eller risiko, men det påpekes at det heller ikke vil gi rom for videre vekst og utvikling.

Kommunedirektøren anbefaler også en videreføring av samdriftsmodellen beskrevet. Samarbeid med frivilligheten og lokale krefter er nødvendig for å kunne tilby gode og bærekraftige tjenester i hele kommunen. Den lokale forankringen kan også fremme eierskap og engasjement i befolkningen.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/06519

**Saksbehandler**  
Line Møller

**Behandlet av**  
1 Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
30.05.2024

**Saksnr.**  
19/24

### **Status og videre arbeid med utlånsordninger i Asker kommune**

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 19/24

#### **Behandling**

Virksomhetsleder Bente Flygind var til stede under behandling av saken.

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. BUA som utlånsordning videreføres på permanent basis.
2. For å harmonisere tilbudet i Asker kommune foreslås det videreføring av samdriftsmodellen, som beskrevet, for eksisterende og eventuelt nye utlånsordninger utover BUA hovedutlånsordning og utlånsordningen i Vardåsen. Dette må skje innenfor eksisterende rammer eller ved eksterne tilskudd.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/06711-1

**Saksbehandler**  
Frøydis Rui-Rahman

**Behandles av**  
Eldrerådet  
Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
23.05.2024  
30.05.2024

### Demenskor i Asker – modell for videre drift

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024 og i handlingsprogrammet for 2025-2028.
2. Kommunedirektøren bes komme tilbake med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd i 2026.

#### 1. Sammendrag

Asker demenskor startet som et prosjekt i mai 2023, finansiert med kr 235 000 fra Formannskapetets disposisjonskonto ([sak 66/23](#)) og omdisponerte stillingsressurser fra medborgerskap og velferd. Prosjektet har funnet en samarbeidsmodell som fungerer godt og som anbefales videreført, med Asker demensforening som koreier. Samarbeidet mellom pårørende, frivillige (Asker demensforening, Røde kors), NaKuHel og kommunen har vært nødvendig i etableringen og for videre drift. Det er behov for samfinansiering mellom frivilligheten, sponsing fra lokalt næringsliv og midler fra kommunen.

Saken påpeker behovet for fagkompetanse til koret, spesielt innen musikkterapi og demensomsorg. Økt stillingsressurs for musikkterapi i kulturskolen er nødvendig for å møte behovet. Den ressursen kulturskolen allerede har på fagfeltet er øremerket tilrettelagt opplæring og kommunens bo- og omsorgssentre. Demenskoeret bidrar til å nå kommunens mål innen eldrehelse og folkehelse. Det er viktig å sikre nødvendig



finansiering og samarbeid for å opprettholde tilbudet. Kulturskolens og NaKuhels kompetanse er nødvendig for å sikre kontinuitet og forutsigbarhet i tilbudet. Det kan løses gjennom en administrativ samarbeidsavtale.

## 2. Bakgrunn for saken

“Demenskoeret” på NRK TV (2023) utløste en «demenskorbølge» over hele landet. Asker kommune bevilget kr 235 000 i prosjektstøtte fra Formannskapetets disposisjonskonto til oppstart av Asker demenskor våren 2023 ([sak 66/23](#)). I tillegg omdisponerte kulturskolen og velferd stillingsressurser for musikkterapi og demensfaglig veiledning. Prosjektperioden 01.05.23-01.05.24 er forlenget med to måneder, delvis finansiert av kulturskolen og medborgerskap.

Kommunedirektøren anbefalte å opprette koeret som en frivillig organisasjon med et eget styre, og søke andre midler til drift. En skulle finne en god samarbeidsform mellom frivilligheten og kommunen. Det har aktørene gjort.

### Andre relevante politiske saker er:

Sak 89/17 DKSS og musikkterapi (se vedlegg 4 for protokoll)

Sak 19/5628 Musikkterapi i DKSS

[Temaplan kultur](#)

[Temaplan Leve hele livet](#)

## 3. Saksopplysninger

### Om demens i Asker

I 2025 er det estimert at 2,08% av kommunens befolkning har demens. I årene fram mot 2050 stiger andelen til 4,08%. I samme periode øker andelen av eldre i befolkningen. Personer med demens vil etter hvert som sykdommen forverres få behov for heldøgnsomsorg. KOSTRA-tall fra Asker 2023 viser at en sykehjemsplass koster kr 5074 i døgnet. En sykehjemsplass koster kr 923 468,- for et halvt år. Se vedlegg 3b for tallgrunnlag og figurer.

**Organisering og drift:** Asker demenskor har det første året blitt ledet av NaKuHel. De har hatt ansvar for økonomi, lokaler, ansettelse av dirigent og korkoordinator. Kommunen har bidratt med musikkterapeut (omdisponert ressurs fra heldøgnsomsorg) og demensfaglig veiledning. Se vedlegg 1 for organisering.

Koeret, med base på Verkstedet NaKuHel på Sem, har ukentlige kveldsøvelser for hovedsakelig hjemmeboende medlemmer. Antallet korister økte fra 20 til 25 dette første året for å forbedre koerets funksjonalitet og inkludere dem som bor i heldøgnsomsorg, med forutsetning at pårørende kan ledsage. Kontinuerlig rekruttering er viktig på grunn av at medlemmenes helse raskt kan forverre seg. Det

gjør det nødvendig med koordinering og kartlegging av mulige korister. Koret benytter venteliste og løpende opptak. Se vedlegg 4 og 5.

### **Musikkterapiens effekt på demens**

Forskning understøtter musikkterapis positive innvirkning på demens, ved å vise til bedringer i livskvalitet, kognitiv funksjon, og bedre humør. Asker demenskor anvender musikkterapeutiske metoder og kulturskolens musikkterapeut er en nøkkelressurs i korets drift. Se [«Leve hele livet»-reformen](#) og vedlegg 2.

### **Lokalene**

Øvelsene er i NaKuHels lokaler på Sem, et sted som tilbyr nødvendig ro og trygghet. Alternativer som innbyggertorgene har vært vurdert, men disse gir utfordringer som høyere parkeringskostnader, mer forstyrrelser og mindre samhold blant pårørende.

### **Korets samfunnsrolle**

Asker demenskor fungerer ikke bare som terapi for deltakerne, men som en sosial arena for pårørende. Siden frivillige, musikkterapeut og musikalsk leder kan hjelpe koristene under selve øvelsen, frigjør det tid for pårørende til å snakke med hverandre. Pårørende kan da:

1. Være likepersoner for hverandre og ha en uformell møteplass.
2. Skape formell møteplass der pårørende kan organisere møter med f.eks. pårørendekontakt i kommunen for å få vite mer om hvilke tilbud som finnes.
3. Sitte i bakgrunnen og observere sine familiemedlemmer i aksjon i en trygg situasjon som de mestrer. Dette er det mulighet for innimellom på åpne øvelser. Samlet sett kan dette bidra til at pårørende klarer å stå lenger i situasjonen og ha sitt familiemedlem med demens hjemmeboende lenger.

### **Videre drift**

Riktig støtte og organisering er nødvendig for korets fortsatte suksess. Asker demensforening ønsker å ta koret inn i sin organisasjon, og kan overta driften. Forutsetningen er at eksisterende samarbeid med kommunen, Røde kors og NaKuHel fortsetter fordi koret trenger fagkompetanse, koordinering og frivillige. Eksterne tilskuddsmidler kan dekke f.eks. arrangementskostnader, men dekker ikke disse nøkkelrollene.

### **Kostnader og finansiering**

Det koster ca. kr 800 000 i året å drive Asker demenskor på forsvarlig vis. Det er lønnskostnader til korkoordinator, dirigent, demensfaglig rådgiver og musikkterapeut. I tillegg er frivillig arbeidsinnsats beregnet til ca. kr 460 000 årlig i korets drift. Se budsjett og kostnadsfordeling (vedlegg 3a).

Utgiftsfordeling (se vedlegg 3a):

Asker kommune: kr. 250 000 for høsten 2024 og kr. 500 000 fra og med 2025.

Asker demensforening: kr 123 000 årlig.

Lokalt næringsliv: ca. kr 182 500 årlig.

Innberegnet frivillig arbeidsinnsats fordeles drift av demenskoret med 36% på Asker kommune, 34% på Asker demensforening, 17% Røde Kors og 13% fra lokalt næringsliv. Utgiftsfordelingen kan endre seg noe underveis avhengig av tilfang på kompetanse og korets behov.

Denne løsningen forutsetter at kommunen lager en samarbeidsavtale som danner ramme for det praktiske samarbeidet. Kommunen vil vurdere tilskudd i forbindelse med årlig budsjettbehandling. Unntaket er i forbindelse med de faste kommunale stillingsressursene tilknyttet koret. De øremerkes koret så lenge koret består.

#### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Asker demenskor beskriver seg som et aktivitetstilbud for personer med demens som har glede av sang og musikk, men i praksis er koret mer enn det. Koret gir pårørende et pusterom i en ellers krevende hverdag. Demenskor bidrar positivt for pårørende, fordi kortilbudet og støttegruppen rundt bidrar til at pårørende klarer å stå lenger i situasjonen. Dersom koret kan bidra til at en person bor noe lenger hjemme, vil kommunen kunne spare på å investere i videre drift av koret.

Gjennom samarbeid mellom frivilligheten og kommunen kan nye og forbedrede tjenester gis Askers innbyggere. Modellen for drift av koret i korets første år, har vist seg å være god og bør utvikles som beskrevet i saksopplysningene.

«Leve hele livet»-reformen understreker effekten av miljø- og musikkterapi i eldreomsorgen. Forskning viser at musikkterapi har positive helseeffekter og kan redusere behovet for medisiner blant eldre med demens/kognitiv svikt. Det gjør musikkterapi til et verdifullt tilbud for den enkelte. Denne kompetansen har kommunen gjennom kulturskolen, men dersom denne fagkompetansen skal fortsette å bli benyttet i videre drift av demenskoret fordrer det økt finansiering slik at tilbudet ellers i kommunen kan opprettholdes. Demenskoret selv ønsker at nøkkelaktører fortsetter. Kommunedirektøren ser viktigheten av å legge til rette for en modell som sikrer videre drift av koret og tilfang til fagkompetanse. Foreslår derfor at Asker demensforening kan benytte musikkterapeut fra kommunen i 20% stilling til formålet. Det foreslås videre at Asker demensforening fortsatt skal ha tilgang til korkoordinator og lokaler gjennom Nakuhel.

Ved å legge til rette for en god ordning for demenskor bidrar kommunen til bedre livskvalitet og livsmestring for eldre innbyggere i Asker. Dette vil også være i tråd med strategiene i temaplan «Leve Hele Livet» og temaplan kultur. Demenskoret fremstår som et særlig relevant tiltak lavt i innsatstrappen, som dekker et behov som vil vokse i kommunen i de neste årene.

## 5. Konklusjon

Et bærekraftig demenskor kan gi flere eldre som klarer seg hjemme over lengre tid siden de har en god arena for fellesskap og mestring. Dette er viktige mål i bo trygt hjemme-reformen.

Asker Demenskor har positiv effekt på koristene, og har vist seg å være mer enn bare et aktivitetstilbud for personer med demens. Det har også blitt en verdifull møteplass for pårørende. Asker demenskor bidrar til livskvalitet og livsmestring for koristene og for deres pårørende. Tiltaket kan gi samfunnsøkonomisk effekt på sikt. Kommunedirektøren anbefaler å gå for driftsmodellen beskrevet over, selv om kommunen er i omstillingsprosess. Denne modellen fremmer samskaping mellom frivillighet, kommunen og lokalt næringsliv.

For å få til et bærekraftig kor, behøver Asker demensforening, som tar over hovedansvaret for koret, forutsigbarhet og trygge rammer. For videre drift av demenskolet er det behov for ramme til fagkompetanse på 500 000 kr. Det betyr kr 250 000 for resten av 2024.

Finansiering av fagkompetansen bes vurderes innarbeidet i forbindelse med 1. tertialrapport for 2024, og i handlingsprogrammet 2025-2028 og anbefales forvaltet gjennom kulturskolen. Kulturskolen bør få ansvaret for å tegne og forvalte en samarbeidsavtale om den praktiske gjennomføringen. Det forutsettes at Nakuhel skal ha en nøkkelrolle i koret og med lokaler.

Kommunedirektøren vil komme tilbake i 2026 med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

### **Vedlegg:**

- Vedlegg 1 Organisering av demenskor
- Vedlegg 2 Demens og musikk
- Vedlegg 3a Budsjett og kostnadsfordeling
- Vedlegg 3b Tallgrunnlag og figurer
- Vedlegg 4 sak 89\_17 Protokoll DKSS Musikkterapi



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/06711

**Saksbehandler**  
Frøydis Rui-Rahman

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Eldrerådet	23.05.2024	15/24
2 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	20/24

### Demenskor i Asker - frivillighet og kommunalt samarbeid

Eldrerådet har behandlet saken i møte 23.05.2024 sak 15/24

#### Behandling

Rådgiver Silje Handeland innledet til saken (*presentasjon*).

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024 og i handlingsprogrammet for 2025-2028.
2. Kommunedirektøren bes komme tilbake med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd i 2026.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/06711

**Saksbehandler**  
Frøydis Rui-Rahman

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Eldrerådet	23.05.2024	15/24
2 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	20/24

### Demenskor i Asker - frivillighet og kommunalt samarbeid

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 20/24

#### Behandling

Virksomhetsleder Frøydis Rui-Rahman innledet saken og svarte på oppklarende spørsmål sammen med rådgiver Silje Handeland.

Stein Mathisen fremmet på vegne av H, FrP, A og SP, følgende forslag til endring av kommunedirektørens innstilling punkt 1:

- 1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024. Det gjøres en ny vurdering av kostnadene for 2025 i forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2025-2028.*
- 2. Pkt 2 støttes slik det står.*

Igland (SP) fremmet forslag om nytt vedtakspunkt 3:

*Utvalget anmoder kommunedirektøren om å ta initiativ til en dialog med Asker demensforening om etablering av et demenskor i midtre/søndre del av kommunen.*

Forslag fremmet av Stein Mathisen ble vedtatt mot 2 (R, V) stemmer.

Kommunedirektørens innstilling punkt 2 ble enstemmig vedtatt

Forslag fremmet av Igland ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak



1. Det søkes innarbeidet finansiering for demenskor for andre halvår i 1. tertialrapport for 2024. Det gjøres en ny vurdering av kostnader for 2025 i forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2025-2028.
2. Kommunedirektøren bes komme tilbake med en helhetlig sak om Den kulturelle spaserstokken og musikkterapisamarbeidet mellom kulturskolen og velferd i 2026.
3. Utvalget anmoder kommunedirektøren om å ta initiativ til en dialog med Asker demensforening om etablering av et demenskor i midtre/søndre del av kommunen



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/07968-1

**Saksbehandler**  
Hilde Nygaard

**Behandles av**  
Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
30.05.2024

### **Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune**

#### **Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Utvalget tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* til orientering

#### **1. Sammendrag**

Det er vedtatt i Temaplan kultur at det skal utarbeides en museumsstrategi.

Vedlagte prioriteringsdokument legger til rette for kommunens samarbeid med, og tilrettelegging for, profesjonelle og frivillige aktører som jobber innen kulturminnefeltet, blant annet gjennom å skape gode møteplasser og samarbeidsarenaer. Prioriteringsdokumentet tar også opp i seg behovet for å få oversikt over, og tilrettelegge for formidling av, Askers rike industrihistorie.

Kommunedirektøren anbefaler at *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune*, tas til orientering.

#### **2. Bakgrunn for saken**

Bakgrunnen for prioriteringsdokumentet er tanken om å skape en helhetlig oversikt over museum og det frivillig drevne arbeidet med kulturarv i Asker kommune. Det er også ønskelig å få et overblikk over hva slags industrivirksomhet som har blitt bedrevet i kommunen og undersøke muligheter for formidling av denne historien. Prioriteringsdokumentet skal føre til flere nettverk på tvers av gamle

kommunegrenser, en styrking av museene og samlingene med flere aktive deltagere, høyere kompetanse og mer kunnskap.

*Saken kommer opp som følge av at Kommunestyret vedtok Temaplan kultur 2022-2034, 4.4.2022.*

*To av planens strategier lyder:*

- Utarbeide en museumsstrategi med fokus på formidling av industrihistorien i Asker i samarbeid med historielag og Museene i Akershus (MiA).*
- Utvikle og styrke lokal historie og kulturarv med særlig fokus på samlingene ved Dikemark sykehusmuseum, Holmsbu kunstmuseum, Cementmuseet, Oslofjordmuseet og Asker museum.*

I henhold til kommunens planstrategi kan det ikke lages *strategier* på dette plannivået. Det foreslås derfor i stedet *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune*. Vedlagte forslag til *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* svarer ut det politiske vedtaket fra 4.4.2022. Saken er ikke behandlet politisk tidligere.

### **Forklaring på noen viktige begreper som brukes i prioriteringsdokumentet:**

#### *Museum*

*«Et museum er en permanent institusjon, ikke basert på profitt, som skal tjene samfunnet og dets utvikling og være åpent for publikum; som samler inn, bevarer/konserverer, forsker i, formidler og stiller ut materielle vitnesbyrd om mennesker og deres omgivelser i studie-, utdannings- og underholdningsøyemed», (ICON). I denne moderne definisjonen av museum kreves det at museet skal arbeide med forskning, formidling og forvaltning. Dette favner de profesjonelle museene med en stor grad av faste ansatte.*

#### *Samlinger*

En samling med gjenstander som ikke oppfyller alle kravene fra ICOM eller andre nasjonale føringer for å kunne kalles et moderne museum.

#### *Lag og foreninger*

Frivillige som bidrar til å ivareta historien gjennom forvaltning og formidling av kulturarv. Blant dem finnes historielag, kystlag og venneforeninger.

#### *Industrihistorien*

Industrihistorien knyttes gjerne opp til den industrielle revolusjon. Førindustriell virksomhet som sagbruksdrift, jernverksdrift, isdrift m.m. kan også falle inn under en bred definisjon av begrepet. Industrielle kulturminner omfatter bygg, anlegg og infrastruktur som har vært forutsetninger for eller direkte resultater av industrien. Arbeiderboliger, folkets hus, jernbane, veianlegg, havner og fyr er eksempler på

slike. Også den immaterielle historien, knyttet til arbeiderkulturen, har viktig formidlingspotensiale.

### **3. Saksopplysninger**

Asker kommune har ingen museumsstrategi i dag.

Arbeidet med å utvikle dette prioriteringsdokumentet startet høsten 2022. Det ble invitert til et medvirkningsseminar i november, der i underkant av 40 representanter for museer, lag og foreninger som har samlinger og/eller jobber med formidling av kulturarv, deltok. Det kom inn flere viktige innspill som er innarbeidet i dokumentet. Foreløpige tiltak er presentert for aktuelle aktører på møte våren 2024.

Prioriteringsdokumentet har ingen umiddelbar økonomisk konsekvens. Imidlertid vil enkelte av tiltakene på sikt kunne utløse behov for særskilt politisk sak, der også økonomiske forhold vurderes. Dette gjelder spesielt punktene om å ta i bruk ny teknologi for formidling av Askers industrihistorie, kartlegging og ivaretagelse av arkiver, og utvikling av Dikemark psykiatriske sykehusmuseum til et nasjonalt psykiatrisk museum og kompetansesenter. De andre tiltakene handler om hvordan de engasjerte i kulturarvfeltet samhandler, og hvordan kommunen kan bidra til å tilrettelegge for dette.

### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Kommunedirektøren er glad for å kunne legge frem *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune*. Asker kommune har en rik kulturhistorie som fortjener å bli tatt vare på, formidlet og fornyet for hele befolkningen. Industrihistorien binder de gamle kommunene sammen, med felles historie rundt isdrift og industrielle hjørnesteinsbedrifter. En felles retning og prioriteringer blir viktig i arbeidet med å løfte frem historien som binder oss sammen.

Kommunedirektøren ser betydningen av et tettere samarbeid mellom kommune, museer og de frivillig drevne samlingene. Det er et mål at man skal bygge nettverk, lære av hverandre og samarbeide om måloppnåelse. Kommunens rolle blir i hovedsak som tilrettelegger og fasilitator.

Prioriteringsdokumentet tar opp i seg flere av FNs bærekraftsmål. Kommunedirektøren legger spesielt vekt på betydningen av at dokumentet tilrettelegger for samarbeid mellom frivillighet og profesjonelle, at det bidrar til å ivareta historien i de lokale tettstedene, og kan være et bidrag til å skape gode lokalsamfunn. Ved i større grad å løfte frem og markedsføre de lokale samlingene, kan man også bidra til kortreist reiseliv.

### **5. Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler at Utvalg for medborgerskap tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* til orientering.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg:**

1. Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune
2. Liste over industri i Asker



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07968

**Saksbehandler**  
Hilde Nygaard

**Behandlet av**  
1 Utvalg for medborgerskap

**Møtedato**  
30.05.2024

**Saksnr.**  
21/24

### **Prioriteringer for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune**

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 21/24

#### **Behandling**

Rådgiver Ingunn Liabø Fauske innledet saken og svarte på oppklarende spørsmål sammen med virksomhetsleder Jan Erik Lindøe.

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### **Vedtak**

1. Utvalget tar *Prioriteringer og tiltak for museer, samlinger og lokalhistorie i Asker kommune* til orientering





## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/07303-1

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

**Behandles av**

Utvalg for oppvekst  
Utvalg for velferd  
Utvalg for samfunnstjenester  
Utvalg for medborgerskap  
Formannskapet  
Kommunestyret

**Møtedato**

28.05.2024  
28.05.2024  
30.05.2024  
30.05.2024  
04.06.2024  
11.06.2024

### Årsrapport 2023 Asker kommune

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Årsrapport 2023 tas til orientering

#### 1. Sammendrag

Årsrapport 2023 beskriver resultater og innsatser innenfor satsingsområdene i kommuneplanen og status for handlingsprogrammet. Det gis en overordnet vurdering og analyse av tjenesteutvikling og måloppnåelse, samt status for arbeidet med å gjennomføre de ulike temaplanene. I tillegg peker rapporten på de viktigste områdene kommunen vil jobbe videre med i årene fremover.

#### 2. Bakgrunn for saken

Årsrapport for 2023 er en del av kommunedirektørens samlede rapportering til kommunestyret og skal legges frem samtidig med årsberetning og årsregnskap.

Årsrapporten er ikke lovpålagt rapportering og legges kun frem til orientering. Dette er en mer omfattende rapportering på status i forhold til vedtatt handlingsprogram og temaplaner enn årsberetningen.

#### 3. Saksopplysninger

Til tross for en krevende situasjon preget av omstilling og effektivisering, har Asker kommune i 2023 hatt høy aktivitet. Tjenesteområdene har gjennomført en rekke

aktiviteter og tiltak, blant annet knyttet til gjennomføring av temaplanene. Årsrapporten beskriver de viktigste resultatene og innsatsene, samt en overordnet vurdering av måloppnåelsen.

Ved utgangen av 2023 er 14 temaplaner vedtatt av kommunestyret og er under implementering. Ytterligere tre temaplaner blir vedtatt i løpet av 2024.

De siste årene har vært mer urolige og uforutsigbare enn vi har vært vant til, både globalt og nasjonalt. Krigene i Ukraina og Midtøsten, flyktningkrise, klimaendringer, ekstremvær, ettervirkninger av koronapandemien, økonomiske nedgangstider og prisvekst har påvirket oss i Asker og stilt oss overfor nye utfordringer som kommune.

Asker kommune er en vekstkommune med høy aktivitet i næringslivet og stor boligbygging, og vi har i 2023 hatt en befolkningsvekst på 1,1 prosent.

## **Økonomi**

Asker kommune har et godt økonomisk utgangspunkt. De frie inntektene ligger over gjennomsnittet for norske kommuner. Samtidig er kostnadsnivået høyere enn sammenlignbare kommuner. Asker har særskilte utfordringer knyttet til et høyt ambisjonsnivå og høy lånegjeld.

En krevende økonomisk situasjon gjør det nødvendig med tjenesteutvikling, omstilling og effektivisering for at Asker kommune skal ha økonomisk bærekraft i årene fremover. Handlingsprogrammet la opp til en omstilling og effektivisering på 30 mill. kroner i 2023.

Netto driftsresultat for Asker kommune ble 296 millioner kroner i 2023. Dette gir en resultatgrad på 3,1 prosent, bedre enn målkravet på 3 prosent og en god forbedring fra året før. I hovedsak skyldes det er godt år for energifondet med avkastning på 12,6 prosent. Skatteinntangen ble 106 millioner og 2,1 prosent lavere enn budsjettet, med lavere inntekstutjevning dempet budsjettavviket med 77. mill. kroner. Virksomhetene har jobbet med å tilpasse sin aktivitet til budsjettammer, noe som har resultert i et budsjettavvik på kun 0,2 prosent.

## **Et levende lokaldemokrati**

Kommunene utgjør grunnmuren i det norske lokaldemokratiet og er sentrale aktører i velferdssamfunnet. Det ble gjennomført kommune- og fylkestingsvalg i september. Det nye kommunestyret ble konstituert 17. oktober, og skal lede Asker kommune gjennom de neste fire årene.

Utvikling av gode nærdemokratiske ordninger har vært et satsingsområde i Asker kommune etter kommunesammenslåingen. Etter fire år med utprøving av ordningen med lokalsamfunnsutvalg, ble det høsten 2023 startet et arbeid med å etablere

områdefora i kommunen. Områdeforaene skal være et bindeledd mellom kommunen og de ulike lokalsamfunnene, og bidra til å skape nye løsninger for medvirkning, samskaping og lokal representasjon

### **Samfunnssikkerhet og beredskap**

Kommunene har et særskilt lovpålagt beredskapsansvar. Det ble i 2023 utarbeidet en ny helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse for Asker kommune. Denne vil danne grunnlag for revidering av kommunens overordnede beredskapsplan og risikovurderinger og planverk i virksomhetene.

### **Bosetting av flyktninger**

Asker kommune ble anmodet om å bosette 435 flyktninger i 2023. Ved utgangen av året hadde kommunen bosatt 329 flyktninger av årets anmodning, samt 43 flyktninger knyttet til familiegjenforeninger. 60 prosent av de bosatte flyktningene var fra Ukraina.

### **Klima og natur**

Asker har høye ambisjoner når det gjelder klima og natur. Temaplan for handling mot klimaendringene har som mål å redusere klimagassutslippene i Asker med 67 prosent fra 2009 til 2030. Klimaregnskapet for 2023 viser at de direkte klimagassutslippene gikk ned med 1,3 prosent fra 2021 til 2022. Sammenlignet med 2009 er utslippene redusert med 44,8 prosent.

Asker har et unikt biologisk mangfold og varierte natur- og landskapstyper. Temaplan for naturmangfold ble vedtatt i juni 2023, og inneholder innsatsområder og strategier som skal bidra til at vi når målet om å verne om og sikre naturmangfoldet i Asker.

## **4. Kommunedirektørens vurdering**

FNs bærekraftsmål ble lagt til grunn for satsingsområdene og målene i kommuneplanens samfunnsdel, og er videre innarbeidet i temaplanene. I Asker er bærekraftsmålene tydelig forankret og har preget arbeidet gjennom året. Kommunen har gode forutsetninger for å lykkes med dreiningen mot en mer sosial, miljømessig og økonomisk bærekraftig fremtid.

I årsrapporten er det rapportert på disse satsingsområdene, tjenesteutvikling og måloppnåelse.

## **5. Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler at årsrapport for 2023 tas til orientering. Årsrapport 2023 for Asker kommune følger som vedlegg til saken.

Kommunedirektøren viser ellers til saker om årsregnskap, årsberetning og personvernets årsrapport 2023 for mer utfyllende rapportering.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

**Vedlegg:**

Årsrapport 2023 for Asker kommune  
Årsrapport fra Personvernombudet 2023



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 16/24

#### Behandling

Leder innledet kort til saken og Kristin Glestad (økonomi) presenterte saken og besvarte spørsmål.

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsrapport 2023 tas til orientering



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Utvalg for oppvekst har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 24/24

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsrapport 2023 tas til orientering.





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	27/24

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Utvalg for samfunnstjenester har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 17/24

#### Behandling

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt

#### Vedtak

1. Årsrapport 2023 tas til orientering



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	27/24

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 22/24

#### Behandling

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### Innstilling/Vedtak

1. Årsrapport 2023 tas til orientering



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	27/24

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Formannskapet har behandlet saken i møte 04.06.2024 sak 78/24

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Innstilling

1. Årsrapport 2023 tas til orientering



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07303

**Saksbehandler**  
Sidsel Gjerstad Teien

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	24/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	16/24
3 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	17/24
4 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	22/24
5 Formannskapet	04.06.2024	78/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	27/24

### Årsrapport 2023 Asker kommune

Kommunestyret har behandlet saken i møte 11.06.2024 sak 27/24

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsrapport 2023 tas til orientering.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/07308-1

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

**Behandles av**  
Utvalg for oppvekst  
Utvalg for velferd  
Utvalg for medborgerskap  
Utvalg for samfunnstjenester  
Formannskapet  
Kommunestyret

**Møtedato**  
28.05.2024  
28.05.2024  
30.05.2024  
30.05.2024  
04.06.2024  
11.06.2024

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

#### Kommunedirektørens forslag til vedtak:

1. Årsregnskap og årsregnskap 2023 for Asker kommune vedtas.

#### 1. Sammendrag

Asker kommune har levert et godt økonomisk resultat for 2023. Etter et historisk svakt år for energifondet i 2022, ble avkastningen i 2023 positiv med 12,6 prosent, tilsvarende 188 mill. kroner. Dette er en av hovedforklaringene til et netto driftsresultat i 2023 på 296 mill. kroner eller 3,1 prosent.

Regnskapsresultatet for tjenesteområdene viser et samlet merforbruk på 15 mill. kroner, noe som tilsvarer et budsjettavvik på kun 0,2 prosent. Dette viser at de gjennomførte omstillingstiltakene og stram økonomistyring har hatt god effekt.

#### Handlingsregler

Kommuneloven understreker at kommunestyret skal forvalte kommunens økonomi slik at den økonomiske handleevnen blir ivaretatt over tid, blant annet gjennom å vedta og styre etter finansielle måltall for utvikling av økonomien. For

å sikre et godt økonomisk handlingsrom er det etablert økonomiske handlingsregler. Det er vedtatt måleindikatorer for økonomi både på drifts- og investeringssiden.

Handlingsreglene viser følgende resultat for 2023:

- Netto driftsresultat ble 3,1 prosent eller 296 mill. kroner og bedre enn mål kravet på 3 prosent.
- Gjeldsgrad ble 92,6 prosent og er vesentlig høyere enn handlingsregelen tilsier et ønsket resultat på 80 prosent eller lavere.
- Disposisjonsfond inklusiv energifondet ble 13,9 prosent. Dette er bedre enn mål kravet på 10 prosent.
- Verdibevarende vedlikehold formålsbygg ble 139 kroner per kvadratmeter og er litt lavere enn mål kravet.

## **2. Bakgrunn for saken**

Årsregnskap og årsberetning for 2023 er en del av kommunedirektørens samlede rapportering til kommunestyret og skal fremlegges til godkjenning.

Sammen med regnskapet gir årsberetningen en beskrivelse av resultater og utviklingstrekk i driftsregnskapet, investeringsregnskapet og balanseregnskapet. Faktorer som påvirker resultat og finansiell stilling er omtalt gjennom noteopplysninger og utdypende kommentarer til regnskapet.

## **3. Saksopplysninger**

### Driftsregnskapet

Skatteinntektene ble 106 mill. kroner og 2,1 prosent lavere enn budsjett. Skatteinngangen viser en nedgang på 7,6 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Tilsvarende for kommunene samlet er en nedgang på 4,7 prosent. Nedgangen fra året før skyldes at skatteinntektene i 2022 var ekstraordinært høye på grunn av endring i utbyttebeskatning. I tillegg har flere innbyggere med høy formue flyttet fra kommunen og dette påvirker formuesskatten negativt i 2023. Per innbygger endte skatteinntektene i Asker på 131 prosent sammenlignet med landsgjennomsnittet, og lavere inntektsutjevning dempet budsjettavviket med 77. mill. kroner.

Etter et svakt 2022, ble avkastningen i Energifondet meget god i 2023 med 12,6 prosent, tilsvarende 188 mill. kroner. Årsbudsjettet for avkastning på Energifondet er 72,5 mill. kroner som tilsvarer en avkastning på 5 prosent. Faktisk avkastning for året endte 115,7 mill. kroner høyere enn budsjett. Avkastning fra energifondet avsettes til realverdifond og bufferfond i tråd med finansreglementets bestemmelser.



Kommunens driftsutgifter påvirkes av økte renter, strømutfgifter, prisstigning og en ustabil situasjon i Europa. Prisveksten steg kraftig gjennom 2022. Dette har resultert i et langt høyere kostnadsnivå enn det som ble kompensert statlig inn i 2023.

For å ha kontroll på de økte utgiftene innførte kommunedirektøren ansettelsesstopp fra 21. august 2023. Ansettelsesstopp, sammen med andre tiltak i virksomhetene ga effekt og samlet merforbruk på tjenesteområdene ble et negativt avvik på 15. mill. kroner mot budsjett.

Netto driftsresultat for 2023 ble 296 mill. kroner. Det er 237,2 mill. kroner høyere enn budsjettert. Disponeringen av netto driftsresultat ser slik ut:

- Overføring til finansiering av investeringer: 339,5 mill. kroner
- Dekning av tidligere års merforbruk i Askerbadet KF: 3,8 mill. kroner
- Bruk av bundet fond: 7,7 mill. kroner
- Bruk av disposisjonsfond: 39,6 mill. kroner

### Investeringsregnskapet

Årets investeringsregnskap viser investeringer i anleggsmidler på 1,123 mrd. kroner mot budsjettert 1,215 mrd. kroner. Det er noen prosjekter, som på grunn av forsinket fremdrift har ubenyttede midler ved utgangen av 2023 og som overføres til bruk i 2024. Noen prosjekter har gått over årsbudsjettet, men da ligger det bevilgninger og venter i 2024.

Årets investeringer i anleggsmidler er finansiert med 45 prosent lån, 34 prosent egenfinansiering og 21 prosent tilskudd og refusjoner. Tilskuddene gjelder blant annet finansiering av idrettshall ved Nesbru videregående skole og ved Røyken videregående skole.

Investeringsregnskapet er gjort opp i balanse. Investeringsregnskapet på prosjektnivå viser imidlertid at enkelte prosjekter har merforbruk, mens andre prosjekter har mindreforbruk i 2023.

### Balansen

#### **Eiendeler**

Eiendelene økte med 1,202 mrd. kroner til 30,2 mrd. kroner fra 2022 til 2023. Økningen skyldes hovedsakelig investeringer i faste eiendommer og anlegg som økte med 485 mill. kroner, utlånene som økte med 105 mill. kroner, aksjer og andeler (eiendeler) som økte med 130 mill. kroner og pensjonsmidler som økte med 399 mill. kroner.

Balanseført premieavvik har økt fra 170 mill. kroner til 634 mill. kroner. Dette har redusert kommunens likviditet i 2023. Premieavviket er differansen mellom det kommunen betaler inn i pensjonspremie og en beregnet kostnad. Bokført

premieavvik i balansen skal kostnadsføres i driftsregnskapet over de neste syv årene.

### **Egenkapital:**

Egenkapitalen økte med 410 mill. kroner til 10,3 mrd. kroner fra 2022 til 2023. Økningen skyldes økning av kapitalkontoen med 492 mill. kroner og fond er redusert med 82 mill. kroner. Fondsmidlene utgjør i 2023 2,251 mrd. kroner, hvorav energifondene inklusivt bufferfond og realverdifond utgjør 1,680 mrd. kroner. Bufferfondet alene var på 348 mill. kroner.

### **Kortsiktig gjeld**

Kortsiktig gjeld økte med 44,6 mill. kroner til 1,609 mrd. kroner fra 2022 til 2023. Økningen gjelder økt leverandørgjeld.

### **Langsiktig gjeld**

Kommunens langsiktige gjeld økte med 816 mill. kroner til 18,3 mrd. kroner fra 2022 til 2023. Lånegjelden økte med 376 mill. kroner og pensjonsforpliktelsen økte med 440 mill. kroner. Høye investeringsvolum og en stigende rente gjennom 2023 gir seg utslag i stadig økende rente- og avdragsbelastning og er et bekymringsfullt trekk ved kommunens økonomi. Av kommunens låneportefølje på 10,7 mrd. kroner, var 52,6 prosent bundet til fast rente ved årsskiftet. Gjennomsnittrenten for 2023 var på 3,4 prosent.

## **4. Kommunedirektørens vurdering**

Økonomisk utvikling i 2023 har vært preget av flere nøkkelfaktorer. Globalt har vi sett en gradvis bedring etter pandemiens utfordringer, med mange land som rapporterer om sterkere veksttall. Inflasjonen har vært et sentralt tema, med sentralbanker som har justert rentenivåer for å balansere økonomisk vekst og prisstabilitet. Prisveksten steg kraftig gjennom 2022. Dette har resultert i et langt høyere kostnadsnivå enn det som ble kompensert statlig inn i 2023. Det har vært stor usikkerhet knyttet til prisveksten også for 2023.

Til tross for dette har Asker kommune for 2023 levert et godt økonomisk resultat. Hovedsakelig skyldes dette et godt år for energifondet med avkastning på 12,6 prosent. Virksomhetene har også jobbet godt med å tilpasse driftsutgiftene til vedtatte rammer i 2023, noe som har resultert i et budsjettavvik på kun 0,2 % for kommunens tjenesteområder i 2023.

Når kommunen har fått et bedre årsresultat enn forventet og budsjettert kan det være fristende å tenke at det ikke er så viktig å jobbe med omstilling og effektivisering. Vi har imidlertid brukt stadig mer av fondsreservene våre de siste årene, pensjonskostnadene øker, og det er fra 2025 varslet endringer i inntektssystemet for kommunene. Dette gjør det helt nødvendig å ta grep i dag for å ha økonomisk bærekraft i fremtiden.

## **5. Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler at årsberetning og årsregnskapene for 2023 vedtas. Årsberetning og regnskap for 2023, revisjonsberetningen og kontrollutvalgets uttalelse følger som vedlegg til saken.

Kommunedirektøren viser for øvrig til årsrapporten for mer utfyllende rapportering på sentrale satsingsområder og for tjenesteutvikling og måloppnåelse innenfor tjenesteområdene.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

### **Vedlegg:**

Saksutskrift - Uttalelse til årsregnskapet og årsberetningen 2023 for Asker kommune

Uttalelse til Asker kommunes årsregnskap for 2023

Årsregnskap Asker kommune - 2023

Årsberetning Asker kommune - 2023

Revisjonsberetning\_Asker\_kommune\_2023



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 17/24

#### Behandling

Leder innledet kort til saken og Kristin Glestad (økonomi) presenterte saken og besvarte spørsmål.

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune vedtas.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Utvalg for oppvekst har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 25/24

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsregnskap og årsregnskap 2023 for Asker kommune vedtas.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	28/24

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Utvalg for samfunnstjenester har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 16/24

#### Behandling

Presentasjon ved rådgiver Kristin Thoresen.

Innstillingens punkt 1 ble enstemmig vedtatt med den endringen «Årsregnskap og årsberetning til orientering.

#### Vedtak

1. Årsregnskap og årsberetning til orientering.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	28/24

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 23/24

#### Behandling

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### Innstilling/Vedtak

1. Årsregnskap og årsregnskap 2023 for Asker kommune vedtas.





## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	28/24

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Formannskapet har behandlet saken i møte 04.06.2024 sak 79/24

#### Behandling

Ordfører foreslo å rette opp skrivefeil i innstillingen. Med denne rettelsen ble innstillingen enstemmig vedtatt.

#### Innstilling

1. Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune vedtas.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07308

**Saksbehandler**  
Inger-Lise Gjesdal

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	25/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	17/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	23/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	16/24
5 Formannskapet	04.06.2024	79/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	28/24

### Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune

Kommunestyret har behandlet saken i møte 11.06.2024 sak 28/24

#### Behandling

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak

1. Årsregnskap og årsberetning 2023 for Asker kommune vedtas.



## Saksframlegg

**Arkivsak**  
24/07965-1

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

**Behandles av**

Utvalg for oppvekst  
Utvalg for velferd  
Utvalg for medborgerskap  
Utvalg for samfunnstjenester  
Formannskapet  
Kommunestyret

**Møtedato**

28.05.2024  
28.05.2024  
30.05.2024  
30.05.2024  
04.06.2024  
11.06.2024

### 1. tertial rapport 2024 - økonomi

**Kommunedirektørens forslag til vedtak:**

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

<b>Beløp i 1000</b>	
<b>Budsjettendring</b>	<b>2024</b>
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	

1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	
Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000

Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.

## 1. Sammendrag

1. tertialrapport 2024 viser årsprognose for kommunens drifts- og investeringsbudsjett, fremdrift i omstillings- og effektiviseringstiltak samt forslag til budsjettjusteringer i drift og investeringer.

Skatteinntekten viser en nedgang på 3,2 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Tilsvarende for kommunene samlet er det en økning på 2,3 prosent. Den lavere skatteinntekten medfører at Asker har fått et lavere trekk i inntektsutjevningen på 75 mill. kroner. Skatt og inntektsutjevning er per april 100 mill. kroner lavere enn budsjett.

Netto finans viser et positivt avvik på 83 mill. kroner i forhold til budsjett per april. Avviket skyldes positiv avkastning på Energifondet med 100 mill. kroner hittil i år (6,0 prosent). Årsbudsjettet for Energifondet er 80 mill. kroner (5,0 prosent).

Virksomhetene har jobbet godt med å tilpasse driftsutgiftene til vedtatte budsjetttrammer. Det er gjort omdisponeringer for å styrke tjenesteområde velferd, og årsprognosen for tjenesteområdene samlet viser et negativt avvik mot revidert budsjett på kun 4 mill. kroner. Omstillings- og effektiviseringstiltak er i henhold til plan.

Regjeringen la frem forslag til revidert nasjonalbudsjett (RNB) 14. mai. Oppdaterte anslag for lønns- og prisveksten viser økt lønnsvekst fra 4,9 prosent til 5,2 prosent, mens prisveksten anslås redusert fra 3,4 prosent til 3,0 prosent. Samlet sett gir dette en uendret kommunal deflator på 4,3 prosent.

I forslag til nytt inntektssystem for kommunene vil Asker kommune tape 256 mill. kroner per år dersom det nye inntektssystemet blir vedtatt.

Norges Bank har signalisert at styringsrenten trolig har nådd toppen. Ifølge sentralbanksjefen vil renten trolig holdes på dagens nivå en god stund fremover. Nye prognoser for rentebanen legges frem i rentemøtet i juni.

Det forventes at Asker kommunes pensjonskostnader og utgifter til mottak av flyktninger vil øke i årene fremover. Kommunedirektøren presiserer viktigheten

av at omstillingsarbeidet i Asker fortsetter for å kunne møte de fremtidige utfordringene reduserte inntekter og økte utgifter vil gi.

Kommunedirektøren legger frem forslag til budsjettjusteringer for drift- og investeringsbudsjettet. Netto driftsresultat etter budsjettjusteringer er 0 - 0,5 prosent.

## **2. Bakgrunn for saken**

Ifølge kommuneloven skal kommunestyret forvalte kommunens økonomi slik at den økonomiske handleevnen blir ivaretatt over tid, blant annet gjennom å vedta og styre etter finansielle måltall for utvikling av økonomien. Ifølge kommuneloven §14-5 skal kommunedirektøren minst to ganger i året rapportere til kommunestyret om utviklingen i inntekter og utgifter sammenholdt med årsbudsjettet. Hvis utviklingen tilsier vesentlige avvik, skal kommunedirektøren foreslå endringer i årsbudsjettet.

## **3. Saksopplysninger**

Kommunedirektøren legger med dette frem 1. tertialrapport 2024 som viser årsprognose for kommunens drifts- og investeringsbudsjett, fremdrift i omstillings- og effektiviseringstiltak samt forslag til budsjettjusteringer i drift og investeringer.

Tertialrapporten er en avviksrapport på økonomi og dekker følgende tema:

- Skatt og rammetilskudd
- Sentrale inntekter og utgifter
- Finans- og gjeldsforvaltning
- Forslag til budsjettjusteringer innenfor drifts- og investeringsbudsjettet
- Status og prognose innen det enkelte tjenesteområde. Herunder:
  - Status drift for tjenesteområdene med kommentarer til prognose for året
  - Status for gjennomføring av omstillings- og effektiviseringstiltak
  - Status investeringsprosjekter
- Sykefravær og årsverksutvikling

Skatteinntektene hittil i år er 175 mill. kroner (10,9 prosent) lavere enn budsjett. Skatteinngangen viser en nedgang på 3,2 prosent sammenlignet med i fjor hovedsakelig grunnet restskatten som kom i mars i 2023. Lavere skatteinngang lokalt medfører 75 mill. kroner mindre trekk i inntektsutjevningen for Asker. Kommunens samlede frie inntekter (skatteinntekter og rammetilskudd) utgjorde 2,6 milliarder kroner, til sammen 100 mill. kroner lavere enn budsjettet.

Netto finans viser et positivt avvik på 83 mill. kroner i forhold til budsjett per april. Energifondet har per april en avkastning på 100 mill. kroner mot budsjettet avkastning for året på 80 mill. kroner. Dette gir en avkastning på 6,0 prosent hittil i år mot budsjettet årsavkastning på 5,0 prosent. Det er budsjettet med lånerente på



innlån på 4,2 prosent i 2024. Rentekostnad hittil i år er på 3,9 prosent. Avdrag på lån er i henhold til budsjett.

Virksomhetene har jobbet godt med å tilpasse driftsutgiftene til vedtatte budsjetterammer, noe som har resultert i årsprognose på 4 mill. kroner i merforbruk for kommunens tjenesteområder. Tjenesteområdet velferd har økte kostnader som i stor grad skyldes økt utbetaling av sosialhjelp til flyktninger. Tjenesteområdet vil bli kompensert gjennom en administrativ overføring av integreringstilskudd før sommeren. I år omstilles og effektiviseres det for 120 mill. kroner, og omstillingsarbeidet er i henhold til plan med lav eller middels risiko for gjennomføring. Program for omstilling er utdypet nærmere i K-sak 77/23 Handlingsprogram 2024-2027 og K-sak 2/24 Program for omstilling og effektivisering og prisstruktur i svømmehallene.

Regjeringen la frem forslag til revidert nasjonalbudsjett (RNB) 14. mai. Oppdaterte anslag for lønns- og prisveksten viser økt lønnsvekst fra 4,9 prosent til 5,2 prosent, mens prisveksten anslås redusert fra 3,4 prosent til 3,0 prosent. Samlet sett gir dette en uendret kommunal deflator på 4,3 prosent.

Regjeringen la samtidig frem forslag til nytt inntektssystem for kommunene. Det ser foreløpig ut til at Asker kommunes inntekter vil reduseres med 256 mill. kroner per år, dersom det nye inntektssystemet blir vedtatt. Det er derfor nødvendig med endringer og omprioriteringer for at Asker kommune skal kunne møte utfordringene og ha økonomisk bærekraft i årene fremover.

Asker kommune jobber godt med bosetting av flyktninger, og ligger an til å bosette i henhold til vedtaket om 255 flyktninger i 2024. Regjeringens forslag til revidert nasjonalbudsjett gir ikke grunnlag for å øke måltallet for antall bosatte i 2024. Regjeringen foreslår blant annet tiltak som skal redusere tilstrømmingen av flyktninger til Norge, men inneholder ikke tiltak som bedrer kommunens forutsetninger for å bosette flere flyktninger.

Det ble i F-sak 13/24 vedtatt at dersom regjeringen ikke kommer med tiltak som dekker kommunens utgifter fullt ut i RNB vil antall bosatte ikke oppjusteres. Kommunedirektøren vurderer at tiltakene som er foreslått i RNB ikke er tilstrekkelig til at bosettingsantallet skal oppjusteres.

### **Risiko- og mulighetsvurdering for omstillingsprogrammet**

Kommunedirektøren har gjennomført en overordnet risiko- og mulighetsvurdering knyttet til det vedtatte omstillingsprogrammet i Handlingsprogram 2024-2027. Denne inngår som en del av K-sak 2/24 til kommunestyret i januar. Risiko- og mulighetsvurderingen har fokus på de fire hovedområdene tjenestekvalitet, personal, miljø og natur, samt økonomi.

Den overordnede risiko- og mulighetsvurderingen er lagt til grunn for lokale risikovurderinger i virksomhetene, og følges i tillegg opp gjennom virksomhetenes

arbeid med konkrete risikoreduserende tiltak. Dette er et langsiktig arbeid som vil pågå over tid.

Kommunedirektøren vurderer per 1. tertial 2024 at restrisikoen er akseptabel, og at tjenestetilbudet er forsvarlig og i tråd med politiske vedtak, lover og forskrifter.

#### **Analyse av reduksjon på kommunal andel av formuesskatt**

Formannskapet i Asker kommune fattet følgende vedtak i verbalforslag 10 den 6. februar 2024: «Kommunedirektøren bes innhente en ekstern analyse av de langsiktige effektene for kommuneøkonomien ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.»

«Kommunedirektøren bes innhente tilbud på en ekstern analyse fra relevante aktører, og legge frem en sak til behandling i formannskapet senest i mai-møtet. Den eksterne analysen igangsettes etter at regjeringens forslag til nytt inntektssystem foreligger, men senest i fjerde kvartal 2024.»

Asker kommune har på denne bakgrunn engasjert Stolp Kommunekompetanse som har utarbeidet et notat knyttet til mulige økonomiske virkninger dersom satsen på formuesskatt settes ned ved et vedtak av Asker kommune.

Konklusjonen er i grove trekk at kommunen taper på å sette ned satsen for formuesskatt fra dagens nivå på 7 promille – jo lavere ned satsen settes desto mer taper kommune på skatt etter inntekstutjevning. Ut fra kjent nivå på formuesskatt i Asker kommune i 2022 med nær 470 mill.kr blir «skattetapet» fra dagens innbyggere høyt. Ved 3,5 promille i skattesats blir tapet 235 mill.kr for kommunen. Settes satsen ikke så mye ned begrenses tapet, ved 6 promille til nær 67 mill.kr. Det kan også bli lavere dersom kommunen tiltrekker seg nye innbyggere med høy formue og dersom disse i tillegg har et høyt nivå fra vanlig inntektsskatt. Hvis satsen settes nær dagens nivå, vil trolig færre velge å flytte fra andre kommuner.

I regjeringen sitt forslag til nytt inntektssystem forslås det å korrigere ut skatt på eierinntekter og halvere den kommunale skattesatsen på formuesskatt. Dette demper insentivene til kommunene til å sette ned skattesatser for å trekke til seg personer med høye eierinntekter eller høy formue.

#### **4. Kommunedirektørens vurdering**

Asker kommune står i en svært krevende økonomisk situasjon med stor usikkerhet i tiden som kommer. Det viser både skatteinngangen hittil og det fremlagte forslaget til nytt inntektssystem for kommunene. Årsprognosen for skatteanslaget er nedjustert med 100 mill. kroner i forhold til budsjett, men det er tidlig på året og fortsatt stor usikkerhet knyttet til denne prognosen. Kommunedirektøren vil komme tilbake med eventuelle justeringer av skatteanslaget i forbindelse med 2. tertial.

Rapporten for 1. tertial viser at tjenesteområdene er godt i gang med omstillingstiltakene og prognosen for 2024 viser et lite merforbruk på 4 mill. kroner. Det rapporteres allikevel om økonomiske utfordringer i tjenesteområdene. Pandemien, krig i Ukraina, dyrtid og flyktnings situasjonen har hatt stor påvirkning på utviklingen i sosialhjelpsutgiftene til kommunene. Den etterfølgende prisveksten og generelt økte utgifter til livsopphold for flere i befolkningen, er også med på å påvirke utgifter til økonomisk sosialhjelp. Kommunedirektøren hadde forventet at deler av dette ville blitt kompensert i revidert nasjonalbudsjett (RNB) for 2024. Regjeringens forslag til revidert nasjonalbudsjett for 2024 (RNB) gir ingen endring i kommunenes inntektsrammer for 2024. Dette er skuffende og nedslående.

Finansavkastningen har gitt gode resultater hittil i år, men det er for tidlig å anslå hvordan dette vil utvikle seg.

Omstillingsprogrammet som er igangsatt skal sikre en fremtidig økonomisk bærekraftig tjenesteproduksjon og vil bli enda viktigere i årene fremover.

## **5. Konklusjon**

Det er i handlingsprogrammet for 2024-2027 vedtatt et budsjett med et netto driftsresultat på 0,8 prosent. Prognosen for 2024 tilsier et netto driftsresultat på 0-0,5 prosent. Nedgangen kommer i hovedsak av en lavere skatteinntang en budsjettet. Virksomhetene jobber godt for å tilpasse driften til vedtatte budsjetttrammer.

Kommunen forbereder nå ytterligere kutt- og effektiviseringstiltak som følge av regjeringens forslag til endringer i inntektssystemet, som gir et årlig inntektstap på 256 millioner kroner for Asker kommune. Dette er svært urovekkende, alvorlig og vil få store konsekvenser for velferdstilbudet til kommunens mange brukere, innbyggere og føre til en mer krevende arbeidssituasjon for våre ansatte.

Lars Bjerke  
kommunedirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent.*

## **Vedlegg:**

1. tertialrapport 2024 - økonomi  
Rapport Asker kommune analyse redusert formuesskatt - 06.05.24



# Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

## 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Utvalg for velferd har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 22/24

### Behandling

Leder innledet kort til saken og Kristin Glestad (økonomi) presenterte saken og besvarte spørsmål.

Innstillingen i 4 punkter ble enstemmig vedtatt

### Vedtak

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

<b>Beløp i 1000</b>	
<b>Budsjettendring</b>	<b>2024</b>
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	
Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	

Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.





# Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	

## 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Utvalg for oppvekst har behandlet saken i møte 28.05.2024 sak 32/24

### Behandling

Holter-Schøyen (V) fremmet følgende tilleggsforslag på vegne av V, H og FrP:

*Utvalg for oppvekst anerkjenner reduksjon på 15 millioner som beskrevet i 1. tertial. Utvalget ber imidlertid om at midlene ikke omdisponeres til andre virksomhetsområder, før utvalget har behandlet en sak på dette.*

Holter-Schøyens forslag ble enstemmig vedtatt.

Innstilling ble enstemmig vedtatt.

### Vedtak

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

Beløp i 1000	
Budsjettendring	2024
1-Organisasjon, styring og utvikling	

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	

Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		

Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.
5. Utvalg for oppvekst anerkjenner reduksjon på 15 millioner som beskrevet i 1. tertial. Utvalget ber imidlertid om at midlene ikke omdisponeres til andre virksomhetsområder, før utvalget har behandlet en sak på dette.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

<b>Behandlet av</b>	<b>Møtedato</b>	<b>Saksnr.</b>
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	25/24

### 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Utvalg for samfunnstjenester har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 21/24

#### Behandling

Presentasjon ved rådgiver Kristin Thoresen.

Tilleggsforslag til nytt punkt 5 fremmet av Møllerhagen, H på vegne av H, FrP, V fremmes følgende forslag:

*Det innføres ikke parkeringsavgift på pendlerparkeringen i Slemmestad.*

Endringsforslag fremmet av Hansen Aspås, FrP til alternativt forslag til vedtakspunkt 1:

#### **Utgifter:**

1. *Kostnadsfri pendlerparkering i Vollen opprettholdes kr 500.000*
2. *Flere pendlerparkeringsplasser fremskaffes i Vollen Kr 500 000*
3. *Økt Asfaltering av kommunale veier 1 millioner.*

#### **Inntekter:**

*Salderes mot økt krav til effektivisering av Administrasjon 2.000.000*

Endringsforslag fremmet av Hansen Aspås, FrP til alternative forslag til vedtakspunkt 2:

*Det gjennomføres en utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten slik som vedtatt i kommunestyret som verbalforslag i Budsjettvedtaket i Asker kommune.*

Tilleggsforslag fremmet av Hansen Aspås, FrP til nytt vedtakspunkt:

*Kommunens parkeringsstrategi revideres og fremlegges utvalg for samfunnstjenester i løpet av høsten 2024, med den hensikt å fremskaffe flere pendlerparkeringsplasser og sikre bedre trafikkflyt.*

Tilleggsforslag fremmet av Møllerhagen H på vegne av H, FrP og V til nytt vedtakspunkt ble vedtatt mot 3 stemmer, MDG, A og SP.

Endringsforslag til nytt punkt 1 og 2 fremmet av Hansen Aspås, FrP falt mot 1 stemme. FrP.

Tilleggsforslaget til nytt vedtakspunkt fremmet av Hansen Aspås, FrP falt mot 1 stemme, FrP.

Innstillingen i 4 punkter vedtatt mot 1 stemme, FrP.

## **Vedtak**

1. 1. tertialrapport tas til orientering.
2. Det innføres ikke parkeringsavgift på pendlerparkeringen i Slemmestad.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	25/24

### 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Utvalg for medborgerskap har behandlet saken i møte 30.05.2024 sak 24/24

#### Behandling

Det var tidligere i møte holdt en presentasjon om økonomisakene ved seksjonsleder Inger Lise Gjesdal, direktør Christer Best Gulbrandsen og virksomhetsleder Bente Flygind

Kommunedirektørens innstilling ble vedtatt mot 1 (FrP) stemme.

#### Innstilling/Vedtak

- Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

Beløp i 1000	
Budsjettendring	2024
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000



<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	
Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	

Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450

Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.



## Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	25/24

### 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Formannskapet har behandlet saken i møte 04.06.2024 sak 76/24

#### Behandling

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag:

*I god tid før HP behandling legges det frem sak i utvalgene og formannskapet som skisserer muligheter for å minske løpende driftskostnader knyttet til våre bygg, samt ytterligere muligheter for å redusere gjeldsbelastningen på kort og lang sikt. I lys av den krevende økonomiske situasjonen bør det også sees på mulighet for å reversere nylig vedtatte investeringer og kostnadsdrivende prosjekter og avtaler som for eksempel makeskifte Mellom-Nes skole m.f.*

Elisabeth Holter-Schøyen (V) fremmet følgende forslag:

*Formannskapet støtter vedtaket som ble enstemmig vedtatt i utvalg for oppvekst i behandlingen 28. mai:*

*Utvalg for oppvekst anerkjenner reduksjon på 15 millioner som beskrevet i 1. tertial. Utvalget ber imidlertid om at midlene ikke omdisponeres til andre virksomhetsområder, før utvalget har behandlet en sak på dette.*

Tonje Lavik Pederssen (FrP) fremmet følgende forslag, på vegne av FrP,H,V,KrF:

1. *De kommunale innfartsparkeringsplassene ved Siloen i Slemmestad holdes kostnadsfri, og det innføres dermed ikke parkeringsavgift.*

Tonje Lavik Pederssen (FrP fremmet også følgende forslag:

2. *Kostnadsfri parkering ved Vollen innfartsparkering opprettholdes.*
3. *Det gis ikke strømstøtte på 2,1 millioner kroner til Asker kirkelige fellesråd, og midlene omdisponeres til inndekning for kostnadsfri parkering i Slemmestad. Øvrig tilgjengelige midler settes på disposisjonsfondet.*
4. *Det gis ikke tilskudd på 5,7 millioner kroner for husleie og felleskostnader for Velodromen, og midlene settes på disposisjonsfond.*
5. *Det gis ikke tilskudd på 6 millioner kroner til Velodromen, og midlene settes på disposisjonsfond.*
6. *Det omprioriteres ikke 1 million kroner fra investeringsbudsjettet som foreslått tilført driftsbudsjettet for å videreføre ordningen med kirkevakt.*

## VOTERING

Matts forslag fikk 2 stemmer (MDG), og falt.

Holter-Schøyens forslag ble enstemmig vedtatt.

Pederssens forslag, punkt 1 ble enstemmig vedtatt.

Pederssens forslag, punktene 2 og 6 fikk 2 stemmer (FrP), og falt.

Pederssens forslag, punkt 3 fikk 4 stemmer (FrP,MDG), og falt.

Pederssens forslag, punktene 4 og 5 fikk 6 stemmer (FrP,MDG,A), og falt.

Innstillingens punkter 1 og 2 ble vedtatt, mot 2 stemmer (FrP).

Innstillingens punkter 3 og 4 ble enstemmig vedtatt.

## **Innstilling**

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

<b>Beløp i 1000</b>	
<b>Budsjettendring</b>	<b>2024</b>
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	

1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	
1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	

Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000
Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idretthall - ny idretthall Røyken videregående skole	14 100	
Idretthall - ny idretthall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		



Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

1A Formannskapet støtter vedtaket som ble enstemmig vedtatt i utvalg for oppvekst i behandlingen 28. mai:

Utvalg for oppvekst anerkjenner reduksjon på 15 millioner som beskrevet i 1. tertial. Utvalget ber imidlertid om at midlene ikke omdisponeres til andre virksomhetsområder, før utvalget har behandlet en sak på dette.

- 1B De kommunale innfartsparkeringsplassene ved Siloen i Slemmestad holdes kostnadsfri, og det innføres dermed ikke parkeringsavgift.
2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
  3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
  4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.



# Saksprotokoll

**Arivsak**  
24/07965

**Saksbehandler**  
Vibeke Hansen Smith

Behandlet av	Møtedato	Saksnr.
1 Utvalg for oppvekst	28.05.2024	32/24
2 Utvalg for velferd	28.05.2024	22/24
3 Utvalg for medborgerskap	30.05.2024	24/24
4 Utvalg for samfunnstjenester	30.05.2024	21/24
5 Formannskapet	04.06.2024	76/24
6 Kommunestyret	11.06.2024	25/24

## 1. tertial rapport 2024 - økonomi

Kommunestyret har behandlet saken i møte 11.06.2024 sak 25/24

### Behandling

Hanne Lisa Matt (MDG) fremmet følgende forslag til nye punkter:

- *I god tid før HP behandling legges det frem sak i utvalgene og formannskapet som skisserer muligheter for å minske løpende driftskostnader knyttet til våre bygg, samt ytterligere muligheter for å redusere gjeldsbelastningen på kort og lang sikt.*
- *Sak om makeskifte på Mellom-Nes skole på 26 millioner kroner reverseres*

Tonje Lavik Pederssen (FrP) fremmet følgende forslag til endringer:

- *Kostnadsfri parkering ved Vollen innfartsparkering opprettholdes.*
- *Det gis ikke strømstøtte på 2,1 millioner kroner til Asker kirkelige fellesråd, og midlene omdisponeres til inndekning for kostnadsfri parkering i Slemmestad. Øvrig tilgjengelige midler settes på disposisjonsfondet.*
- *Det omprioriteres ikke 1 million kroner fra investeringsbudsjettet som foreslått tilført driftsbudsjettet for å videreføre ordningen med kirkevakt.*

Lavik Pederssen fremmet også følgende endringsforslag, på vegne av FrP,MDG,SV:

- Det gis ikke tilskudd på 5,7 millioner kroner for husleie og felleskostnader for Velodromen, og midlene settes på disposisjonsfond.
- Det gis ikke tilskudd på 6 millioner kroner til Velodromen, og midlene settes på disposisjonsfond.

Matts forslag, kulepunkt 1, fikk 9 stemmer ((MDG,SV,R,Sp), og falt

Matts forslag, kulepunkt 2, fikk 6 stemmer (MDG,R,Sp), og falt

Pederssens forslag, kulepunkt 1, fikk 8 stemmer (FrP,INP,R), og falt.

Pederssens forslag, kulepunkt 2, fikk 12 stemmer (FrP,MDG,INP,R), og falt.

Pederssens forslag, kulepunkt 3, fikk 5 stemmer (FrP), og falt.

Fellesforslaget, kulepunkt 1, fikk 21 stemmer (FrP,A,MDG,SV,R,PP), og falt.

Fellesforslaget, kulepunkt 2, fikk 21 stemmer (FrP,A,MDG,SV,R,PP), og falt.

Innstillingens punkter 1 og 2 ble vedtatt, mot 5 stemmer (FrP).

Innstillingens punkter 1A,1B,3 og 4 ble alle enstemmig vedtatt.

## Vedtak

1. Budsjettendringene vedtas i henhold til følgende tabeller

Driftsbudsjettet:

Beløp i 1000	
Budsjettendring	2024
<b>1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme direktør organisasjon, styring og utvikling	-5 000
<b>Sum 1-Organisasjon, styring og utvikling</b>	<b>-5 000</b>
<b>2-Oppvekst</b>	
1. tertial 2024 - Reduksjon ramme barnevernstjenesten	-4 000
1. tertial 2024 - Økt refusjon ressurskrevende brukere – omdisponering av midler	-11 000
<b>Sum 2-Oppvekst</b>	<b>-15 000</b>
<b>3-Velferd</b>	

1. tertial 2024 - Risenga og Vestre Nes ny driftsavtale fra 1. april	6 155
1. tertial 2024 - Styrking av BPA	10 000
1. tertial 2024 - Styrking av legetjenesten og legevakt	10 000
<b>Sum 3-Velferd</b>	<b>26 155</b>
<b>4-Samfunnstjenester</b>	
1. tertial 2024 - Bortfall gratis parkering i Vollen	-500
1. tertial 2024 - Føyka barnehage, omfang og kontraktsinngåelse F-sak 2/24	1 740
1. tertial 2024 - Strategisk plan og masterplan, kontorarbeidsplasser i Asker kommune k-sak 9/24	500
<b>Sum 4-Samfunnstjenester</b>	<b>1 740</b>
<b>6-Medborgerskap</b>	
1. tertial 2024 - Demenskor	500
1. tertial 2024 - Finansiering av vedlikehold av kirkene, reduserer investering tilsvarende	1 000
1. tertial 2024 - Husleie/felleskostnader velodrom	5 700
1. tertial 2024 - Strømstøtte til kirken	2 100
1. tertial 2024 - Tilskudd velodrom	6 000
<b>Sum 6-Medborgerskap</b>	<b>15 050</b>
<b>9-Tjenesteovergripende</b>	
1. tertial 2024 - Bruk av disposisjonsfond	-22 945
<b>Sum 9-Tjenesteovergripende</b>	<b>-22 945</b>
<b>Sum totale budsjettendringer</b>	<b>-</b>

Investeringsbudsjettet:

Endringer i 1000 kr	Budsjettkostnad	Budsjettinntekt
Mellom - Nes skole avtale makeskifte F-sak 4/24	26 000	
Fredtunvn 31 og 33 omsorgsboliger F-sak 43/24	16 000	
Kommunale brygger - vedlikehold og rehabilitering F-sak 175/23	2 600	
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 000	
Hurtigbåtkai Slemmestad	6 000	
Skole - utvidelse Mellom - Nes skole	2 000	
Kirke - kirkelige investeringer	-1 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgifts refusjon		-6 920
Økt bruk av disposisjonsfond		-6 000

Redusert bruk av lån		-46 680
<b>Sum</b>	<b>59 600</b>	<b>-59 600</b>
<b>Overføring av midler fra 2024 til 2025 i 1000 kr</b>		
Skole - utvidelse Hvalstad	-47 000	
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	-20 000	
Velferdsteknologi - infrastruktur og utstyr	-11 000	
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	-51 000	
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	-25 000	
VA - investeringer	-200 000	
Skole - nye Sætre	-5 000	
Koordineringspott flomtiltak/klimatilpasning	-15 000	
Samferdsel - oppfølging av sykkelstrategi inkl. FutureBike/bygg	-13 000	
<b>Finansiering</b>		
Redusert merverdiavgiftskompensasjon		33 400
Redusert bruk av lån		353 600
<b>Sum</b>	<b>-387 000</b>	<b>387 000</b>
<b>Forskuttering av midler fra 2025 til 2024 i 1000 kr</b>		
Digitale låsesystemer - lokaler for utleie	4 000	
Omsorgsboliger Nedre Sem låve	9 950	
Idrettshall - ny idrettshall Røyken videregående skole	14 100	
Idrettshall - ny idrettshall Nesbru videregående skole	62 700	
Barnehage - erstatte Søndre Borgen barnehage	38 500	
Barnehage - utvidelse Føyka	48 000	
<b>Finansiering</b>		
Økt merverdiavgiftskompensasjon		- 35 450
Økt bruk av lån		-141 800
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>-177 250</b>

1A Formannskapet støtter vedtaket som ble enstemmig vedtatt i utvalg for oppvekst i behandlingen 28. mai:

Utvalg for oppvekst anerkjenner reduksjon på 15 millioner som beskrevet i 1. tertial. Utvalget ber imidlertid om at midlene ikke omdisponeres til andre virksomhetsområder, før utvalget har behandlet en sak på dette.

- 1B De kommunale innfartsparkeringsplassene ved Siloen i Slemmestad holdes kostnadsfri, og det innføres dermed ikke parkeringsavgift.
2. Notat om redusert formuesskatt tas til orientering. Det gjennomføres ikke en videre utredning av effektene ved å redusere eller fjerne den kommunale andelen av formuesskatten.
3. Bosettingsantallet på 255 flyktninger i 2024 opprettholdes.
4. For øvrig tas 1. tertialrapport til orientering.